







دفترچهٔ شماره (۱) عصر پنجشنبه ۹۵/۰۲/۱۶



اگر دانشگا<mark>ه اصلاح شود مملکت</mark> اصلاح میشود.» امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم، تحقیقات و فناوری سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی دورههای کارشناسیارشد ناپیوستهٔ داخل ۔ سال ۱۳۹۵

مجموعة مديريت اجرايي ـ كد 1148

مدت باسخگونی: ۱۸۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۸۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شمارهٔ سؤالات

تا شماره	از شماره	تعداد سؤال	مواد امتحاني	
۳٠	1	r-	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی)	1
٧٠	۳۱	۴٠	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۲
۹۵	٧١	70	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی	٣
14.	98	۳۵	نظريههاي عمومي مديريت	
۱۵۵	121	۲۵	زبان فارسى	
۱۸۵	109	۳٠	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)	

این آزمون نمرهٔ منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و ...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حلیقی و حقوقی تنها با عجوز این سازمان مجاز میباشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می شود.

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then

PART A: Vocabulary

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی):

1-	This evening's mattendance is	-	hich important issu	es would be discussed; you
	1) obligatory	2) didactic	3) relevant	4) explicit
2-				over the custody of the child
			ustody to the mother	
	1) contradiction	2) cruelty	3) squabble	4) hesitation
3-				ut the animals, these residue crop can be grown-often by
	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	2) disposed of	3) resorted to	4) alluded to
1-		HOLE IN IN INCOME NOT IN INCOME. IN INCOME IN INCOME IN INCOME.		e hostel, young Vivian though
N. 350 T	of escaping in the		and regulations are in	· maxima, young
		2) acclaim	3) bear	4) treat
5-	Why do some anim and giraffes, stand	nals, such as humans !?	, to sleep, wh	ereas others, such as elephant
	1) require	2) snore	3) set up	4) lie down
5-	but they were fina	lly at the ha	nds of the Indians.	was looking quite unassailable
			3) confronted	
7-	when the old man	told him tha	at he would not buy : 3) unequivocally	
}-				issiles, and now paid no heed
-	whatever to them.		ish and while of his	issues, and now paid no need
			3) constrained	4) affirmed
)-	The judge openly		acist organizations;	nevertheless, he showed no
	1) uniqueness	2) dexterity	3) gratitude	4) prejudice
10-	I don't have any o sure that he is qui	explanation for his - te apologetic about i	behavior at	last night's party, though I'n
	1) credible	2) resolute	3) distinct	4) bizarre

Where do such creative sparks come from? How can we conjure them whenever we want? And why can that be (11) ------ anyway? A complete understanding isn't here yet, (12) ----- neuroscientists are already on the trail of (13) ----. They also have some good news for each of us (14) ----- to ignite those inventive fires. As it turns out,

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits

each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

(15) ----- our own muse may be easier than we think, especially if we learn to make a habit of it.

- 11- 1) infernally difficult so to do
 - 3) difficult infernally to do so
- 12- 1) in spite of
- 2) however
- 13- 1) where and how does creativity arise
 - 3) where and how creativity arises
- 14- 1) who has ever struggled
 - have ever struggled
- 15- 1) we tap
- 2) when we tap

- 2) so infernally difficult to do
- 4) to do so infernally difficult
- 3) nonetheless
- 4) but
- 2) creativity how and where it arises
- 4) creativity does arise where and how
- 2) struggled ever
- 4) ever to struggle
- 3) and taps
- 4) tapping

PART C: Reading Comprehension

<u>Directions</u>: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Several authors have identified a variety of political tactics used by employees at virtually all levels. Ingratiation involves giving compliments or doing favors for superiors or co-workers. Most people have a difficult time rejecting the positive advances of others. Ingratiation usually works as a tactic insofar as the target feels positive toward the source, even if the ingratiation attempt is fairly blatant and transparent. Forming coalitions and networks consists of befriending important people. These people may not be in positions of any obvious political value; however, their jobs may provide them with information that could be useful. Impression management, a simple tactic that virtually everyone uses from time to time, is the management of outward appearance and style. By deliberately trying to exhibit an organizationally preferred image, an individual can make a positive impression on influential members of the organization. Information management consists of managing the information that is shared with others. The nature, as well as the timing, of information given out can have strong effects on others' conduct. People who play the information management game are not likely to lie or spread misinformation, because their future credibility would be jeopardized. One way to eliminate opposition is to aid political rivals. This is called promoting the opposition. Recommending a rival for a new assignment or even a promotion within another division of the organization can make one's own work life easier. One way to gain influence within an organization is to be initially assigned to, or be transferred to, a line position. Pursuing line responsibility will often provide more visibility, influence, and upward mobility.

16- What is the author's purpose in this passage?

- 1) To introduce the most effective political strategies employees use
- 2) To categorize organizational political tactics in the order of importance
- 3) To describe some political strategies common to all levels of an organization
- 4) To examine the definitions of organizational politics given by some authors

17- According to the passage, impression management is a tactic ------

- 1) mostly used by important people in the organization
- 2) doesn't require much skill or training
- 3) doesn't affect influential members of the organization
- 4) refers to how employs create a good first impression
- 18- The word "deliberately" in line 10 is closest in meaning to ------
 - 1) basically
- 2) randomly
- 3) immediately
- 4) intentionally

19- Which of the following statements about information management can be inferred from the passage?

- 1) It seeks to rule out the possibility of sharing pseudo information.
- The sooner we share information with others, the stronger effects it will have on their behavior.
- Dishonet people benefit from it in the long run.
- 4) It assumes that the nature of information must be changed before being shared.

20- Which of the following best describes the function of the underlined sentence of the passage?

- 1) It explains how a certain tactic introduced earlier in the passage can be applied.
- 2) It draws a conclusion from the previous sentence.
- It defines a term used in the previous sentence.
- 4) It suggests possible solutions to a problem described earlier in the passage.

PASSAGE 2:

Many problems, especially nonprogrammed decisions that are broad in scope and consequences, require creative solutions. Given the competitive nature of business, it can be argued that those firms that can generate creative strategies for coping with decisions may enjoy an important competitive edge. Creativity can enter the decision-making process. The way in which a problem situation is defined, the generation of alternatives, the perception of opportunities, and the actual implementation of a solution can all be enhanced by creative perspectives.

People vary in the extent to which they are creative. While one widely held belief is that highly creative individuals are the products of peculiar childhoods, the available evidence does not support such a view. The impact of age on creativity has been heavily researched. A study of professionals in a variety of fields, including both the arts and the sciences, found that most individuals tended to be most creative between the ages of 30 and 40. In terms of personality, creative individuals typically have a wide range of interests, value independence, and enjoy aesthetic impressions. To optimize the creative resources of their employees, managers must understand how to measure individual creativity. One simple device for assessing the creative potential of employees is to observe their actions in situations that call for creative responses. A more direct approach is to administer a paper-and-pencil test of creativity. Organizations that are strongly interested in creativity are more likely to use standardized creativity tests or devise their own.

21- According to the passage, all of the following are mentioned as aspects of the decision-making process that can be improved by creativity EXCEPT -------.

- 1) provision of a problem statement
- 2) deciding on how to implement a solution
- 3) prioritizing the requirements for adopting a solution
- working out possible solutions to a problem

22- What is the second paragraph mainly concentered with?

- 1) How people develop creativity
- 2) Individual differences in creativity
- 3) The influence of creativity on major personality types
- 4) Improving creativity at the workplace
- 23- The word "that" in paragraph 2 refers to ------
 - 1) mangers
- 2) employees
- 3) actions
- 4) situations

24- Which of the following statements about creative people can be inferred from the passage?

- 1) Most of them become more creative around middle-age.
- A person is most creative before reaching puberty.
- Most of them become artistic after the age of 30.
- 4) They have had unusual childhoods.

25- According to the passage, organizations can use all of the following devices to measure individual creativity EXCEPT ---------------------

- 1) observation
- 2) paper and pencils
- 3) standardized tests
- 4) creativity tests they develop

PASSAGE 3:

Despite declines in 2008 and 2009 in median CEO compensation, average compensation levels for many CEOs are still significantly higher than they were a decade ago. The large shifts in CEO compensation over time can often be attributed to the continued importance of stock options. Once a relatively small part of total compensation, stock options now account for roughly 80% of typical CEO's compensation. Stock options provide CEOs with an <u>incentive</u> to raise their companies' stock prices. Indeed, most observers believe there is a strong causal relationship between CEO compensation procedures and stock price performance.

However, some critics argue that although performance incentives are entirely appropriate as a method of compensation, the overall level of CEO compensation is just too high. The critics ask such questions as these: Would these CEOs have been unwilling to take their jobs if they had been offered only half as many stock options? Would they have put forth less effort, and would their firms' stock prices have not increased as much? It is hard to say. Other critics lament that the exercise of stock options has dramatically increased the compensation of not only truly excellent CEOs, but it has also dramatically increased the compensation of some pretty average CEOs, who were lucky enough to have had the job during a stock market boom that raised the stock prices of even companies with rather poor performance. Another problem is that the huge CEO salaries are widening the gap between top executives and middle management salaries. This is leading to employee discontent and a decrease in employee morale and loyalty.

26- What does the passage mainly discuss?

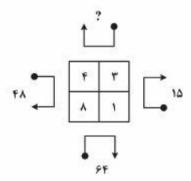
- A description of a high-paying job
- 2) Differences between CEOs in terms of compensation
- 3) Influences on CEO pay levels
- 4) The results of the 2008 and 2009 financial crisis

- 27- The word "incentive" in paragraph 1 is closest in meaning to -----.
 - 1) policy
- 2) risk
- 3) principle
- 4) motive
- 28- It can be inferred from the passage that some critics ------
 - 1) believe most CEO's are overworked but underpaid
 - 2) criticize the overall level of CEO compensation
 - 3) are collaborating with CEO's to increase their firms' stock prices
 - 4) are working on new methods of compensation
- 29- The passage states that some critics argue against the exercise of stock options because it
 - 1) was beneficial to excellent CEO's
 - 2) benefited excellent and average CEO's equally
 - 3) caused stock prices to go up unexpectedly
 - 4) encouraged risky behavior on the part of average CEO's
- 30- It can be inferred from the passage that job dissatisfaction might result from -----
 - 1) companies underpaying workers
 - 2) a decrease in employee morale
 - 3) differences in salaries at different management levels within an organization
 - 4) allocating most of the organization's income to managers' salaries



استعداد و آمادگی تحصیلی ویژهٔ رشته مدیریت:

الف) حل مسئله:



۳۱ در شکل روبهرو، بین علایم و اعداد، ارتباط خاصی برقرار است.
 بهجای علامت سؤال، کدام عدد باید قرار بگیرد؟

T9 (1

T9 (T

FT (T

80 (4

با ح<mark>داقل چند مرتبه برداشتن مداد از روی صفحهٔ کاغذ، شکل زیر را بهطور کامل میتوان رسم کرد به نحوی که از هیچ مسیری روی شکل، بیش از یک مرتبه عبور نکنیم⁹</mark>

١) صفر

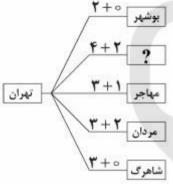
1 (1

7 (4

T (F

۳۳ - بین کلمات و اعداد در شکل زیر، ارتباط خاص و یکسانی برقرار است. بهجای علامت سؤال، کدام کلمه می تواند قرار بگیرد؟





۳۴ پس از آنکه علی ۲۰ هزار تومان به خواهر کوچکتر از خودش عیدی میدهد، مبلغ عیدی که آنها از بزرگ ترهایشان گرفتهاند، به ترتیب از نسبت ۷ به ۳ به نسبت ۶ به ۳ تغییر میکند. خواهر علی تقریباً چند درصد از عیدیهایش را از علی گرفته است؟

10 (1

11 (7

14 (4

18 (4

۳۵− یک مقوای مربع شکل را با قیچی مطابق شکل زیر، به پنج مستطیل با مساحتهای مساوی تقسیم می کنیم. مساحت بزرگ ترین دایرهای که از تکههای مقوا می توان جدا نمود، تقریباً چند درصد مساحت مقوای اولیه است؟

17/0 (1

11,11

1,1 (4

17,0 (4

- ۳۶ حسن و دو فرزندش کار مشخصی را هرکدام با سرعت ثابتی انجام میدهند. سرعت حسن در انجام این کار، دو برابر یکی از فرزندان و سه برابر فرزند دیگرش است. اگر حسن و دو فرزندش این کار را با هم در مدت ۱۲ ساعت انجام دهند، فرزندی که سریع تر کار میکند، آن کار را به تنهایی در چند ساعت انجام میدهد؟
 - 99 (1
 - 44 (1
 - TT (T
 - TT (F
- ۳۷ چهار نفر که سوار خودرویی هستند (دو نفر جلو و دو نفر دقیقاً پشت سر آنها)، از خودرو پیاده میشوند.
 این چهار نفر به چند طریق مختلف می توانند مجدداً سوار خودرو شوند، به طوری که هیچ کس جای قبلی خود ننشیند؟
 - 18 (1
 - 17 (7
 - 9 (1
 - 1 (4
- ۳۸ مطابق شکل زیر، یک صفحه شطرنج که دارای ۸ سطر و ۸ ستون است را درنظر بگیرید. اگر در هر مرتبه تغییر، مجاز باشیم جای دو سطر را با هم یا جای دو ستون را با هم عوض کنیم، حداقل با چند تغییر می توان شکل صفحه شطرنج را به صورت داده شده، تبدیل کرد؟



- ?
- ۳۹ پنج رابطهٔ نادرست، با نمایش دیجیتال ارقام صفر تا ۹ ساخته شده توسط چوب کبریت، در زیر داده شده است.
 چند رابطه از پنج رابطه را با جابه جایی (نه حذف) فقط یک چوب کبریت، می توان به تساوی تبدیل کرد؟

- ۴۰ سه لامپ، بهطور همزمان روشن میشوند. یکی از لامپها بهطور اتوماتیک سه ثانیه روشن و سه ثانیه خاموش میشود و این روال ادامه پیدا میکند. دو لامپ دیگر نیز با همین روال، اما با بازههای زمانی ۶ و ۸ ثانیهای بهطور اتوماتیک روشن و خاموش میشوند. در چند ثانیه از بازهٔ زمانی یک دقیقهای، هر سه لامپ، خاموش بودهاند؟
 - TF (1
 - 15 (7
 - 17 (
 - 9 (4

ب) استدلال منطقى:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالهای ۴۱ تا ۵۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیهوتحلیل قرار دهید و سپس گزینهای را که فکر میکنید، پاسخ مناسبتری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را بادقت بخوانید و با توجه به واقعیتهای مطرح شده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح تر بهنظر میرسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۴۱ در این مرحله که بچه زبان باز میکند و صداهای مختلفی تولید میکند، اکثر والدین مصمم هستند که به کودک خود اجازه ندهند این نوع زبان را بهکار برد. آنها میکوشند که کودکشان کلمه صحیح و بامعنی را بیان کند تا واژههای بیمعنی، غافل از اینکه این مرحله، مرحلهای معین و ضروری است که طفل بایستی برای تکلم بعدی از آن عبور نماید. همانطور که والدین نمیتوانند از کودک بخواهند بعد از مرحله نشستن بدون وساطت مراحل خزیدن و ایستادن، یکباره راه برود، درمورد تکلم هم نباید از کودک انتظار داشت که بعد از تولید صداهای نامفهوم، یکباره به تولید واژهای که آمادگی پذیرش آن را ندارد، وادار شود. کدام مورد، از فرضیات مندرج در استدلال فوق است؟
 - ۱) فراگیری زبان اوّل، فرایندی قانونمند و تکاملی است که بسیاری از والدین از آن ناآگاهند.
 - ۲) والدین باید تحمل پذیری خود را در مقابل واژههای بیمعنی که کودکشان بر زبان می آورد، بالا ببرند.
 - ۳) برای کمک به تسریع در تحول زبانی در کودک، آموزش والدین از نحوه به حرف درآمدن کودک لازم است.
- ۴) یک فرد آگاه میتواند از هر آنچه یک کودک میگوید، حتی وقتی آنچه میگوید بیمعنی است، مقصود او را دریابد.
- ۴۲ همه فعالیتهای هنری، بهنحوی متوجه تغییر و بازپرداخت چیزها در راستای نیازهای مادی و معنوی انسان هستند. آثار هنری، تنها جنبه مصرفی ندارند؛ بلکه برای شناخت جهان هستی و حس زیباییشناسی و درنتیجه، تمامیت بخشیدن به زندگی انسان لازماند. انسان همواره بهدنبال تحقق عملی و هنری کردن واقعیت عینی خارج از ذهن خود بوده است. تا اواخر قرن نوزدهم که زندگی شهری، بیشتر، وابسته به طبیعت (روستا) بود، هنر، اهمیت حیاتی طبیعت در حفظ و تداوم زندگی روی کره زمین را یادآور میشد. حتّی در قرن بیستم و قرن حاضر که بههرحال، به عصر فنّاوری مشهور هستند و به بهانه فنّاوری و توسعه، بهرهبرداریهای مخرّبی از طبیعت صورت می گیرد چنین رویکردی در هنر به چشم می خورد.
 کدام مورد را می توان به درستی، از متن فوق استنباط کرد؟
 - ۱) ارزش هنری، ارزشی نسبی است که در طی زمان، همواره درحال تغییر و تکامل است.
- ۲) طبیعت و زیباییهای آن، همواره دستمایه خلق بزرگترین و اثرگذارترین آثار هنری در زندگی انسان بوده است.
- ۳) اثر هنری، آنگاه زیبایی هنری دارد که انسان از آن برای خلق آنچه باید در عالم واقعیت باشد، ولی نیست،
 ان تفاده کند
- ۴) امروزه نیز برخی هنرمندان، از هنر بهمثابه وسیلهای درجهت گوشزد کردن اهمیت طبیعت و حفاظت از آن برای تداوم حیات در این کره خاکی استفاده می کنند.

- ۴۳ در محیط کاری فعلی، تمام شرکتهای جهانی بر ابقای استعداد و آگاهی نیروی کار تمرکز دارند. تمام شرکتها میکوشند تا ترک خدمت کارکنان را کاهش دهند و آگاهی آنان را ارتقا بخشند. استخدام نیروی کار تازه، نه تنها هزینههای بالایی بهبار میآورد، بلکه خطر آمدن افرادی را که نتوانند جای فردی را که قبلاً در آن منصب کار میکرد، پر کنند را افزایش میدهد. بخش مدیریت منابع انسانی باید تلاش کند تا با پیشنهاد دادن مزایای جذاب به کارکنان، خطر از دست دادن آگاهی را کاهش دهد.
 - کدام مورد، بهبهترین وجه، نقش جملهای که زیر آن کشیده است را در استدلال فوق نشان میدهد؟
 - ادعایی است که نتیجه گیری متن، سعی در ابطال آن دارد.
 - دلیلی است که عقلایی بودن توصیه مندرج در متن را آشکار میسازد.
 - ٣) یافتهای تحقیقی می باشد که یکی از اصول مدیریت منابع انسانی، بر آن استوار است.
- ۴) نتیجه گیری متن است که با تعدیل ادعای کلی متن که در دو جمله نخست متن آمدهاند، استراتژی مدیریت منابع انسانی که در جمله آخر آمده است را تقویت می کند.
- ۴۴- بیشتر آب چاهها و سفرههای زیرزمینی، صرف آبیاری ذرت و گندمی می شود که تقریباً نصف این محصولات، خوراک دام می شود. هنگام فروش گندم و ذرت، پای دلالان به زمینهای کشاورزی باز می شود که قصد خرید گندم و ذرت به قیمت بسیار پایین را دارند و اغلب موفق هم هستند؛ چون کشاورزان معمولاً فقط فضایی برای تولید گندم و ذرت دارند و مکانی برای ذخیره این محصولات و فروش شان به وقت و قیمت مناسب ندارند. گندمهایی که به صورت مازاد خریداری می شوند، درون سیلوهای بهداشتی نگهداری نمی شوند و بهدلیل خارج شدن از شرایط بهداشتی، دراختیار دامداران برای خوراک دام قرار می گیرند. این درحالی است که یک چاه آب برای تولید گندم باید ۶ ماه روشن باشد تا این محصول به ثمر بنشیند. مدار آبیاری گندم و ذرت، ۴ الی ۵ روز یک بار است و هر هکتار زمین که یونجه کشت می کند، هر ۴ روز به ۸ تا ۱۰ ساعت آبیاری نیاز دارد، آن هم در شرایطی که خشکسالی تهدیدمان می کند و این کار به نفع کشور، مردم و طبیعت نیست. کدام مورد، دغدغه اصلی نویسنده متن را نشان می دهد؟
 - ۱) ناتوانی کشاورزان در ذخیره محصول تولیدی شان و آسیب های اجتماعی و زیست محیطی حاصله
 - ۲) مصرف فزاینده محصولات کشاورزی برای تهیه خوراک دام
 - ٣) اتلاف منابع أبي و بحران كمأبي
 - ۴) استثمار کشاورزان توسط دلالان
- ۴۵ دیابت به علت ناتوانی بدن در تولید یا مصرف انسولین به وجود می آید. انسولین ماده ای است که توسط لوزالمعده تولید می شود و نقش آن، استفاده از قند به عنوان عظیم ترین منبع انرژی بدن است. بنیاد بین المللی دیابت پیش بینی می کند که تا سال ۲۰۴۰ میلادی، از هر ۱۰ فرد بالغ، یک نفر به دیابت مبتلا خواهد بود و تعداد مبتلایان از ۴۱۵ میلیون نفر در سال ۲۰۱۵، به ۶۴۲ میلیون نفر می رسد؛ همچنین هزینه مراقبتهای بهداشتی ۶۷۳ میلیارد دلاری، در سال ۲۰۴۰ به ۸۰۲ میلیارد دلار خواهد رسید.
 - کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، بیشترین خدشه را به استدلال موجود در متن فوق وارد میسازد؟
- ۱) بهدلیل افزایش بهرهوری در حوزه پزشکی، هزینه درمان کلیه بیماریها در دهههای پیشِرو، کاهش تصاعدی خواهد داشت.
- ۲) ضریب خطا در نظریههای علمی، در علومی که با رفتار و عوامل انسانی سروکار دارند، بیشتر از علوم
 دیگری است که ماده خام تحقیقات در آنها، ماده فیزیکی و عوامل غیرانسانی است.
- ۳) با افزایش سواد مردم در کشورهای جهان سوم که مردم آنها غالباً با مسئله سوءتغذیه نیز روبهرو هستند،
 توجه به سلامت بالا رفته و مردم به همه بیماریها، توجه یکسان نشان خواهند داد.
 - ۴) مردم عصر حاضر، بیش از هر زمان دیگری، به اهمیت شعار «پیشگیری بهتر از درمان است» پی بردهاند.

«آنقدر درخت زیاد است که دیگر جنگل پیدا نیست». این حکایت عادت کردنهای ماست، عادت کردن، همیشه چیز خوبی نیست، عادت کردن، زیادیاش، فراموشی را میاندازد به جان آدمها و حواسشان را پرت می کند وسط دنیای بی خیالی؛ وسط دنیایی که باید زور زد تا فرق دیدن و ندیدن آدمها را پیدا کرد. مرض عادی شدن، وقتی سروقتمان می آید که دیگر موقع چشم انداختن توی دنیای اطراف، اتفاقات را می بینیم، اما یادمان می ود نگاهشان کنیم، چون آنقدر برایمان تکراری شدهاند که دیگر به چشم نمی آیند. در متن فوق، کدام عبارت با «جنگل پیدا نیست» که در جملهٔ اول به کار رفته است، نزدیک ترین مفهوم و در متن فوق، کدام عبارت با «جنگل پیدا نیست» که در جملهٔ اول به کار رفته است، نزدیک ترین مفهوم و

۲) جنگل را فراموش کردن۴) به جنگل چشم نینداختن

۱) به جنگل عادت کردن۳) جنگل را نگاه نکردن

نقش معنایی را دارد؟

ثبت نمىشود.

کدام مورد، بهمنطقی ترین شکل، جای خالی در متن فوق را کامل می کند؟

١) برخى بيان اين واقعيت را، تبليغي براي ناكارآمدي مواد شوينده تلقى ميكنند

۲) در بسیاری آشپزخانهها، هم آبگرم موجود است و هم آبسرد

۳) داغی ظروف همیشه نشان پاکیزگی نیست

۴) همیشه آب گرم برای شستوشو مناسب نیست

- ۴۸ در فضا هرقدر از زمین دورتر شوید، میدان مغناطیسی سیاره ضعیفتر می شود. بااین وجود، قطبنما کماکان قادر است خودش را با میدان مغناطیسی هم جهت کند. اگر فضانورد قطبنما به دست، به دور شدنش از زمین ادامه دهد، به نقطهای می رسد که میدان مغناطیسی خورشید از میدان مغناطیسی زمین قدر تمندتر خواهد بود. درنتیجه، قطبنما تحت تأثیر میدان مغناطیسی خورشید قرار می گیرد و شمال مغناطیسی خورشید را نشان خواهد داد. اگر از این هم دور تر شویم و برای مثال، به میان که کشان سفر کنیم، به احتمال فراوان، قطبنما اصلاً کار نخواهد کرد.
 - کدام مورد زیر را می توان بهدرستی، از متن فوق استنباط کرد؟
- ۱) هماهنگی قطبنما با میدان مغناطیسی، لزوماً بهمعنای آن نیست که قطبنما همواره شمال مغناطیسی را بهدقت مشایه نشان می دهد.
 - ۲) جایی در کهکشان راه شیری، میدان مغناطیسی یا نیست و یا بسیار ضعیف است.
 - ۳) در همه جای منظومه شمسی، قطبنما شمال مغناطیسی را نشان نمی دهد.
 - ۴) یکی از ابزارهای هدایت فضاپیماها، استفاده از میدان مغناطیسی است.
- ۴۹ برخی با استناد به آمار گمرک مربوط به سال ۲۰۱۵، از این سال به عنوان سال افزایش صادرات کاشی و سرامیک در کشور «الف» یاد می کنند در حالی که بنابر گزارش وزارت تجارت و بازرگانی خارجی این کشور، میزان تولید داخلی محصولات کاشی و سرامیک در سال ۲۰۱۵ در این صنعت کاهش داشته و حتی در حوزه صادرات هم نسبت به سال ۲۰۱۴، با افت قیمت به میزان یکونیم دلار در هر مترمربع و کاهش کمی صادرات مواجه بوده است.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، بهبهترین وجه، تناقض موجود در متن فوق را برطرف میسازد؟ ۱) صادرات برخی از محصولات، از کانالهای دیگری انجام می گیرد که در آمارهای وزارت تجارت و بازرگانی
- ۲) رکود موجود در بازار جهانی، موجب کاهش تقاضای مردم برای برخی از کالاها، بهویژه کالاهای لوکس شده است.
- ۳) اداره گمرک، هرساله آمار کالاهای صادراتی و وارداتی را رسماً منتشر میسازد و این آمار، مرجع مورداستناد برخی از اقتصاددانان بهنام می باشد.
- ۴) کشورهای دیگری که محصولات کاشی و سرامیک تولید میکنند، با اتخاذ تدابیر منطقی، کیفیت تولیدات خود را افزایش چشمگیری دادهاند.

- گرچه آمار و ارقام، استان «الف» را هم جزو ۳ استانی معرفی می کند که بیشترین مدارس کپری را دارند، اما مدیرکل آموزش و پرورش استان، این مسئله را به شکل دیگری روایت می کند. وی می گوید کپر با توجه به جغرافیا و فرهنگ این منطقه، مورداستفاده بسیاری از مردم قرار می گیرد و استقرار کلاسهای کانکسی که اکنون در دستورکار قرار دارد، جز اتلاف هزینه چیزی نخواهد بود.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، استدلال مدیر کل مورداشاره در متن را بهتر از بقیه موارد، تقویت می کند؟
- ۱) کلاسهای کانکسی، ظرفیت محدودتری نسبت به مدارس کپری دارند، لذا ظرفیت این کلاسها سریعاً تکمیل میشود و مردم بهناچار به مدارس کپری روی میآورند.
- ۲) بسیاری از والدین در استان «الف»، ترجیح میدهند که با تشکیل گروههای همیاری، بهسوی آموزش غیررسمی فرزندان خود حرکت کنند.
- ۳) کلاسهای کانکسی در ۲ استان دیگری که شرایطی مشابه استان «الف» دارند، مورد استقبال واقع نشدهاند.
- ۴) تأسیس مدارس کپری کمهزینه است و ضمناً میتوان آنها را بهراحتی در همه جای استان «الف» برپا نمود.

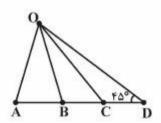
ج) كفايت داده:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده که هر مسئله، از یک سؤال و دو اطلاع (تحتعنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال مطرح شده، کافی باشد ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و II با هم برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، ولی هرکدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هرکدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
 - ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.

$$\frac{B}{A}$$
 و $\frac{A}{A}$ و $\frac{A}{C}$ و $\frac{B}{C}$, بزرگ تر است؟ $\frac{B}{C}$ بزرگ تر است؟ $\frac{A}{C}$ الم $\frac{A}{C}$ (I $\frac{A}{C}$) $\frac{A}{C}$ (I $\frac{A}{C}$) $\frac{A}{C}$ (II

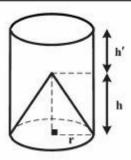
- قطارهای A و B، در یک مسیر مستقیم و در جهت مخالف، با سرعتهای ثابت + و + 0 کیلومتر در ساعت (نه لزوماً به ترتیب)، به هم نزدیک می شوند. از زمانی که ابتدای دو قطار به هم می رسند تا زمانی که انتهای دو قطار به هم می رسند، + ثانیه طول می کشد. طول قطار + 0 چند متر است؛ + 0 طول قطاری که سرعتش بیشتر است، + 0 متر است.
 - II) طول قطار كندتر دو برابر طول قطار سريع تر است.
 - $^\circ$ با توجه به شکل روبهرو، آیا نقطه $^\circ$ وسط پارهخط $^\circ$ است? (I) مساحت مثلث $^\circ$ OAD سه برابر مساحت مثلث $^\circ$ است. (I) نقطه $^\circ$ وسط پارهخط $^\circ$ است.



۵۴ در شکل روبهرو، حجم مخروط چند درصد حجم استوانه است؟

$$\frac{\mathbf{h}}{\mathbf{h}'} = \frac{\mathbf{r}}{\mathbf{r}} \quad (\mathbf{I}$$

$$\frac{\mathbf{h}}{\mathbf{h} + \mathbf{h'}} = \frac{\mathbf{v}}{\Delta} (\mathbf{H}$$



 ۵۵ آب، شیر و شکر با نسبتهایی مختلف با هم مخلوط شده و شربتی ساخته می شود. چند درصد از این شربت را شکر تشکیل می دهد؟

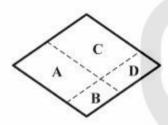
 آگر به همان مقدار که در شربت، آب موجود است به آن شیر اضافه کنیم، میزان شیر موجود در محلول به اندازهٔ مجموع آب و شکر موجود در محلول خواهد رسید.

II) اگر به همان مقدار که در شربت، شکر موجود است به آن شکر اضافه کنیم، میزان شکر موجود در محلول به اندازهٔ مجموع آب و شیر موجود در محلول خواهد رسید.

کاسهٔ آبی که کاملاً پر نیست و چهار تخم مرغ کاملاً مشابه دراختیار داریم. اگر هر چهار تخم مرغ را درون کاسه قرار دهیم، چند درصد از آب موجود در کاسه، سرریز می شود؟

I) اگر ۳ تخممرغ را درون كاسه قرار مي داديم، آب كاسه لب به لب مي شد.

II) اگر بعد از اینکه ۴ تخممرغ را درون کاسه قرار دادیم، یکی را برمیداشتیم، ۱۵ درصد از حجم کاسه، خالی میماند.



- 00 مکل روبهرو، یک لوزی را نشان می دهد که با دو خط موازیِ اضلاع روبهروی لوزی، مساحت آن را به چهار ناحیه C ،B ،A و D تقسیم کرده ایم. مساحت ناحیه D چند درصد مساحت کل لوزی است P

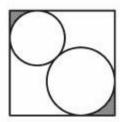
 ${f G}$ نواحی ${f G}$ و ${f C}$ دارای مساحتهای یکسان هستند. (${f H}$) مساحت نواحی ${f A}$ و ${f G}$ رویهم، ۴۰ درصد مساحت کل لوزی است.

, ,

- مسطح بیرونی یک کمد دارای سه در کشویی به شمارههای ۱، ۲ و ۳ است (مطابق شکل روبهرو). هرکدام از درها، که مساحت آن یکسوم مساحت سطح بیرونی کمد است، به سمت چپ و راست تا انتها بهطور کشویی قابل حرکت میباشد. هنگامی که سطح بیرونی کمد کاملاً بسته است، هیچ همپوشانی بین درهای کشویی وجود ندارد. فردی این درها را جابهجا می کند. در این صورت، چند درصد از سطح بیرونی کمد باز مانده است؟

ا) تنها با حرکت دادن یکی از درها می توان نصف سطحِ بیرونی کمد که باز مانده است را بست.

II) درِ شماره ۳، ۲۰ درصد سطح آن، روی درِ شماره ۱ و ۳۰ درصد سطح آن، روی در شماره ۲ قرار گرفته است.



۵۹ شکل روبهرو، یک مربع و دو دایره که برهم و اضلاع مربع مماس شدهاند را
 نشان میدهد. مساحت مربع چند مترمربع است؟

آ) فاصله مراکز دو دایره از هم، $(1-7\sqrt{})$ متر است.

II) مساحت نواحي تيروشده، با هم برابر و جمعاً ۱۸۴ سانتي مترمربع است.

به تیم فوتبال با هم همگروه هستند. هرکدام از تیمها به صورت رفت و برگشت با دو تیم دیگر این گروه، مسابقه می دهد. در هر مسابقه، تیمها برای هر برد سه امتیاز، هر تساوی یک امتیاز و هر باخت صفر امتیاز کسب می کنند و پس از اتمام کل بازی ها، برحسب امتیاز رتبه بندی می شوند. اختلاف دو تیم اول و سوم، چند امتیاز است؟

I) در کل مسابقات، فقط دو تساوی رخ داده است.

II) اختلاف امتیاز تیم اول و دوم، یک امتیاز بیشتر از اختلاف امتیاز تیم دوم و سوم است.

د) آزمون درک مطلب:

راهنمایی: متن زیر را بهدقت بخوانید و صحیح ترین پاسخ را برای سؤالهای ۶۱ تا ۶۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

امروزه کارکنان در هر جایی که فعالیت میکنند، چیزی فراتر از پاداشهای مادی در کار را جستوجو میکنند. آنان در جستوجوی کاری بامعنا، امیدبخش و خواستار متعادل ساختن زندگیشان هستند. سازمانها با کارکنان رشدیافته و بالندهای روبهرو هستند که در پی یافتن کاری بامعنا، هدفمند و پرورش محیطهای کاری با چنین ویژگیهایی هستند. درواقع معنویت در کار، توصیفکننده تجربه کارکنانی است که کارشان ارضاکننده، بامعنا و هدفدار است. همچنین تجربه معنویت در کار، با افزایش خلاقیت، صداقت، اعتماد و تعهد در کار همراه است.

[۱] در سالهای اخیر، داده ها و شواهد علمی فراوانی مبنیبر وجود هوشی با نام هوش معنوی بهدست آمده است. بنابر یافتههای اخیر، این هوش نهایی ترین هوش انسان معرفی شده و نقطه عطفی در این زمینه بهشمار می آید. امروزه یکی از موضوعات در حوزه کسبوکار، موضوع اصول اخلاقی و سرمایههای معنوی هستند، ما باید بتوانیم اثبات کنیم که انسانهایی نیستیم که فقط به پول فکر می کنیم، بلکه ما موجوداتی هستیم که معنا و مفهوم خاصی در زندگیمان وجود دارد و به دنبال این هستیم که برای زندگی خود، معنا، ارزش و هدف بیابیم. هوش معنوی همان توانایی است که به ما قدرت دیدن رؤیاها و تلاش و کوشش برای دست یافتن به آن رؤیاها را ارزانی می دارد. این هوش، زمینه تمام آن چیزهایی است که ما به آنها اعتقاد داریم و نقش باورها، عقاید و ارزشها را در فعالیتهایی که برعهده می گیریم، دارا می باشد. هوشی که به واسطه آن، به سؤال سازی در رابطه با مسایل بنیادی در زندگیمان می پردازیم و با کمک آن، تحول و تغییر را در زندگی پذیرا می شویم. هوشی که قادریم توسط آن به فعالیتها و نحوه عملکردهایمان مفهومی وسیع تر، غنی تر، پربار تر و پرمعناتر ببخشیم. [۲] همچنین با کمک آن، بر معنای اعمالمان آگاه شده و دریابیم کدام یک از اعمال و رفتارهایمان از ارزش بیشتری برخوردارند و کدام مسیر در زندگیمان، والاتر و شایسته پیمودن است.

برای انتخابی درست از میان راههای موجود در بحث معنویت و عرفان، و تشخیص راه درست از غلط، و یا عرفان صحیح از کاذب، ابزاری نیاز است که مهم ترین آن، «هوش معنوی» است که با این هوش، انسان دچار تشویش نشده و در دوراهی معنوی، می تواند راه درست و پرچمدار راه درست را پیدا کرده و نور واقعی را از بین نورهای ضعیف و قوی که انسان را به بیراهه می برند، پیدا کند و به سرانجام مقصود برسد. [۳] نتایج این پژوهشها حاکی از آن است که ارزشهای معنوی نه تنها موجبات بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان را فراهم می سازند، بلکه این توانایی بالقوه را دارند که کل سازمان را ارتقا ببخشند.

[۴] از هوش معنوی تعاریف متعددی شده است، اما تمام این تعاریف، بر انعطافپذیری در مقابل تغییرات، درس گرفتن از شکستها، داشتن معنا و هدف در کار، خودآگاهی، خلاقیت و توسعه سازمان تأکید میکنند. «لوین» هوش معنوی را اینطور تعریف میکند: هوش معنوی زمانی بروز میکند که ما بتوانیم معنویت را با زندگی روزانه خود تلفیق کنیم. هوش معنوی از نظر «ولمن»، ظرفیتی است برای پرسیدن سؤالات غایی درخصوص معنای زندگی و همزمان، ظرفیتی است برای تجربه کردن ارتباطات یکپارچه بین ما و جهانی که در آن زندگی میکنیم. البته در این میان، کسانی هم هستند که اصل ماجرا برایشان یک علامت سؤال است.

- گدام مورد، به احتمال بیشتر، موضوع پاراگراف بعد از این متن خواهد بود؟
 - ۱) دلایل و برهانهایی که اعتبار وجود هوش معنوی را به نقد میکشند
 - ۲) راههای درست مقابله با چالشهای پیشروی طرفداران هوش معنوی
 - ٣) تعاریف متفاوت دیگری از هوش معنوی و نحوه کارکرد آن
 - ۴) چرا برخی در تعریف هوش معنوی به بیراهه رفتهاند

۶۲ مقصود اصلی نویسنده متن، کدام است؟

۲) توصیف عملکرد و تعریف

۴) برشمردن تشابهات و وجوه افتراق

۱) تعریف، طبقهبندی و هشدار
 ۳) برشمردن مزایا و طبقهبندی

97- نویسنده متن با کدامیک از موارد زیر، موافق است؟

- ۱) هرچه میزان هوش معنوی بالاتر رود، کارکنان نسبت به پاداشهای مادی کار، بی تفاوت تر می شوند.
 - ۲) میزان هوش معنوی در انسان، با میزان تغییر و تحولات ناخواسته در زندگی، رابطه معکوس دارد.
- ۳) داشتن آرمان و رؤیاهای بزرگ و تلاش بیوقفه در تحقق آنها، شرط لازم برای ظهور و رشد معنوی در انسان است.
- ۴) هوش معنوی، تبلور جستوجوی انسان به دنبال معنی است و تمایز میان کار به عنوان فعالیتی مجزا از فعالیتهای دیگر زندگی را بی معنی می سازد.
- کدام قسمت از متن که با علامتهای [۱]، [۲]، [۳] و [۴] مشخص شده، بهترین قسمت برای قرار گرفتن جمله زیر است؟

«مطالعههای بیشماری، رابطهٔ مثبت بین معنویت و موفقیت را تأیید نموده است.»

[7] (7

[1] (1

[4] (4

[7] (7

- ۶۵ اطلاعات کافی برای پاسخ به کدام پرسش زیر، در متن موجود است؟
- ۱) آیا شواهد علمی موجود در ارتباط با وجود هوش معنوی، شامل مطالعات میدانی در محیط واقعی کار هم بوده است؟
 - ٢) تحت چه شرایطی، هوش معنوی باعث رشد خلاقیت، صداقت، اعتماد و تعهد در کار می شود؟
 - ۳) ارزشهای معنوی باعث ارتقای کدامین مؤلفههای بهرهوری در سازمانها میشوند؟
 - ۴) آیا نقطه اشتراکی در تعاریف گوناگونی که از هوش معنوی شده است، وجود دارد؟

ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هر یک از جملات خط کشیده شده است که با شمارههای ۱، ۲ و ۳ مشخص شدهاند. هر یک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمتها، خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. درصورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخنامه علامت بزنید و درصورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- 9۶- تمامی نهادهای مربوط به مبارزه با قاچاق کالا تاکنون به خوبی عمل کردهاند. در این زمینه، هیچیک از گمرکات کشور ۲ اجازه نمیدهد کالایی غیرقانونی وارد کشور شود. بدون خطا ۴
- 9۷- پزشکان، در توصیههای پزشکی خویش، تأکید کردهاند که خوردن لبنیات پرچرب و پرنمک ممکن است
 ۱ افراد را به بیماریهای قلبیوعروقی دچار کند. بدون خطا
 ۲
- ۶۸ انحراف از اصول شرافت در همهٔ فنون و پیشهها، به یک درجه، برای جامعه زیان بخش نیست، اگرچه در
 ۲ امیه شغلها و حرف مجموعهای از اصول باید رعایت شوند. بدون خطا

- 9۹ مسافران نوروزی، برای اینکه بتوانند از تعطیلات بهرهای بیشتر ببرند، لازم است هر ۲ تا ۳ ساعت یکبار در ۲ مسافران نوروزی، برای اینکه بدهند از تعطیلات بهرهای به سفر خویش ادامه بدهند. بدون خطا
- ۱۰ مأموران همیشه آمادهٔ نیروی انتظامی، در یکی از جادههای شرقی کشور، به خودرویی مظنون شدند و پس از ۱
 ۱۱ انجام دادن عملیات تعقیب و گریز، توانستند خودرو را متوقف و سرنشینان آن را دستگیر کنند. بدون خطا ۳



دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی:

آییننامههای دولتی و احقاق حقوق	سبت به مأمور بن واحدها با	طلّمات و اعتراضات مردم نر	رسیدگی به شکایات، تف	-٧1
6,- 6 , 6-,- 6			ر یا یی ب آنها برعهده کدام مرجع	
	۲) سازمان بازرسی کل ک		۱) دیمان عالہ کشم	
33	۲) سازمان بازرسی کل ک ۴) کمیسیون اصل ۹۰		۳) دیوان عدالت اداری	
آراء حاضر در جلسه رسمی، معتبر	میمها با کسب چه نسبتی از	، محمع عمومی عادی، تص	براساس قانون تحارت در	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	· .	0 0, 0.	خواهد بود؟	
۴) نصف بعلاوه یک	۳) یک دوم	۲) دو سوم		
		سط کدام مرجع تدوین و با		-٧٣
	۲) دیوان محاسبات			
	۴) سازمان بازرسی کل ک		۳) ذیحسابان وزرات اقتص	
۔۔ گانی بینالمللی است، مبنای تشکیل				-44
1550 VICE 150 JUNE 1			كدام نهاد بينالمللي مي	
۴) بازار مشترک اروپا	۳) گات	۲) اکو	۱) انکتاد	
	مدیریت، در کدام روش مط			-٧۵
	۳) مسائل روی میز			
		، روابط کار، اتحادیهها پدید		-49
۴) مشاورهای	٣) قانونگرا			
استراتژی مشترکی را دنبال نمایند،				
			اصطلاحاً چه نامیده می ش	
۴) توسعه درونی	۳) ائتلاف استراتژیک			
و سازمانها را در موقعیت رقابتی				-44
	ا رفتارهای رقبا طراحی کنن			
	۳) مدلهای خط انتظار			
موص رقبا را به منظور بهرهگیری در				-٧٩
		آوری و تحلیل نمایند، چه		
۴) هوش رقابتی	۳) هوش کسب و کار	۲) مزیت رقابتی	۱) قابلیت محوری	
ا، هزینهها و سود مشخص می شود؟	میگیرد و روابط بین در آمده	منابع مورد استفاده قرار	کدام روش برای تخصیص	-4.
	Y) مدل SWOT		۱) شبکه پرت	
سريةسر	۴) تجزیه و تحلیل نقطه ا		۳) مدیریت پروژه	
یری کسب و کار مخاطره آمیز مطرح	لیدی برای ارزیابی امکانپذ	یا خدمت در کدام حوزه ک	تجزیه و تحلیل محصول	-41
			مىشود؟	
	۲) رقابتی		۱) بازار	
	۴) سازمانی		۳) فنی	

صفحه ۱۸

-41	مهم ترین انگیزه کار آفری	نان از راهاندازی کسب و کار	ر مستقل كدام است؟	X
	۱) رئیس خود بودن		۲) فرصت برای استفاده	از مهارتها
	۳) ایجاد کار برای اقوام و	فاميل	۴) فرصتی برای پول جم	مع کردن
-84	كدام زير ساختار محيطي	، بر کار آفرینی تأثیر مثبت ه	دارد؟	
	۱) برنامهریزی متمرکز		۲) ساختار مالی محافظ	ه کارانه
	۳) ساختار اجتماعی فردً	گرایی	۴) ساختار قانونی یا مس	ئوليت نامحدود
-14	واژهٔ GEM مخفف کدام	، شاخص در عرصه کسب و ۲	کار است؟	
	۱) رقابتمندی		۲) دیدهبان جهانی کارآه	فرينى
	۳) نوآوری جهانی		۴) سهولت انجام فعاليت	دهای کسب و کار
-40	به حمل کالا قبل از انجام	<i>م</i> تشریفات گمرکی از یک گ	نمرک به گمرک داخلی دیا	گر چه گفته میشود؟
	۱) ترانزیت داخلی	۲) ورود موقت	۳) ورود قطعی	۴) مرجوعی
-18	هیأت نظارت بر سازمان	تأمین اجتماعی برای چند س	سال انتخاب میشوند؟	
	7 (1	٣ (٢	F (T	۵ (۴
-44	صدور بخشنامه بودجه تر	<mark>وسط</mark> کدام مرجع صورت می	ی گیرد؟	
	۱) رئیسجمهور		۲) رئیس بانک مرکزی	
	۳) وزیر اقتصاد		۴) رئیس سازمان مدیری	بت و برنامهریزی
-44	عدم تمایل مردم به گوش	ت یخزده واردانی بیانگر کد	دام حالت تقاضا است؟	
	۱) تقاضای نامطمئن	٢) فقدان تقاضا	۳) تقاضای پنهان	۴) تقاضای منفی
-19	کدام روش قیمتگذاری	وقتی اتخاذ میشود که شر	رکت در شرایط تهاجم و ۰	حمله به بازار و تسخیر سهم بازار رقبا
	ياشد؟			
	۱) نفوذی	۲) سريەسر	۳) رقابتی	۴) به قصد تحریک بازار
-9.	براساس قانون تجارت، ت	اجر باید کلیه معاملات را ح	مداقل چند مدت یکبار از	ِ دفتر روزنامه استخراج و در دفتر کل
	منظور نمايد؟			
	۱) هر پانزده روز	۲) هرماه	۳) هر ششماه	۴) هرهفته
-91	براساس قانون تجارت، د	ر چه موقعیتی هیات مدیره	مكلف است بلافاصله مج	مع عمومی فوقالعاده را تشکیل دهد؟
	۱) حداقل نصف سرمایه ن	شرکت از بین رفته باشد.		
	۲) هیات مدیره تشخیص	ضرورت داده باشد.		
	۳) شرایط رکودی شرکت	، را مورد تهدید قرار داده باش	ئىد.	
	۴) نیمی از سهامداران، س	بهام خود را برای فروش عرض	نبه کرده باشند.	
-91	هرگاه قرارداد کار برای م	دت موقت و یا برای انجام کا	ئار معين منعقد شده باشد	،، وضعیت فسخ آن چگونه خواهد بود؟
	۱) طبق مفاد قرارداد فس	خ صورت میگیرد.	۲) کارگر در شرایط خاه	ص حق فسخ دارد.
	۳) کارفرما در شرایط خاه	ص حق فسخ ندارد.	۴) هيچ يک از طرفين ب	به تنهایی حق فسخ ندارند.
-97	در قانون تجارت الكتروني	یک، منشاء اصلی «داده پیاه	م» چه نامیده میشود؟	
	۱) اصل ساز		۲) سیستمساز	
	۳) مرجع		۴) مخاطب	

```
۹۴- براساس قانون توسعه کسب و کار، اعلام تعطیلی روزهای کاری توسط دولت در چه شرایطی مجاز است؟
                                                       ١) زماني كه آلودگي هوا از حد استاندارد خارج شود.
                                    ۲) وقوع حوادث غیرمترقبه و شرایطی که جان شهروندان به خطر می افتد.
                                                            ۳) زمانی که متخصصان دولت تشخیص دهند.
                                             ۴) در شرایط برفی و یخیندان که تردد وسایل نقلیه دشوار شود.
                                       ٩٥- براساس قانون توسعه کسب و کار، تعریف محیط کسب و کار چیست؟
                                                                    ۱) محیط زیست کارکنان و مشتریان
                                                                 ۲) محیط فناوری و قوانین مرتبط به آن
                       ٣) محيط اجتماعي ـ سياسي كه در عملكرد بنگاههاي توليدي اثر گذار مستقيم مي باشند.
             ۴) مجموعه عوامل موثر در اداره با عملکرد بنگاههای تولیدی که خارج از کنترل مدیران آنها می باشد.
                                                                                  نظریههای عمومی مدیریت:

    ۹۶ مسئولیت اجتماعی در کدام فرهنگ سازمانی امکان رشد پیدا می کند؟

                   ۴) جمع گرا
                                           ٣) فردگرا
                                                                ۲) سازمان گرا
                                                                                        ۱) تولیدگرا
9۷ - «تلفیق نامتجانسها» و «ایجاد یک اندیشه واسطه غیرممکن» به ترتیب در کدام یک از تکنیکهای فعال سازی ذهن
                                               برای ایجاد اندیشههای خلاقانه مورد استفاده قرار می گیرند؟
                                                                        ۱) گردش تخیلی ـ تفکر موازی
               ۲) تجزیهوتحلیل مورفولوژیک _ تفکر موازی
              ۳) گردش تخیلی _ تجزیهوتحلیل مورفولوژیک ۴) تفکر موازی _ تجزیه و تحلیل مورفولوژیک
                      ۹۸ - کدام مورد، مربوط به محدودیت نگرش به سازمان به مثابهٔ ارگانیسم (موجود زنده) است؟
                                                              ۱) تمرکز بر اکولوژی و روابط میان سازمانی
                                                          ۲) وابسته بودن این استعاره به وحدت کارکردی
                                               ۳) تأکید بر خاصیت شکل ارگانیسم سازمان در فرایند نوآوری
                                                     ۴) تأکید بر وجود دامنهای از انتخابها در سازماندهی
                                                      ۹۹ فرض اساسی سبک هنجاری در مذاکره کدام است؟

 ۲) مذاکره همان چانهزنی است.

 حقایق همه چیز را بیان می کنند.

             ۴) قوه تخیل می تواند هر مسألهای را حل كند.
                                                                ۳) منطق منجر به نتایج درست میشود.
۱۰۰ زمانی که تصمیم گیرندگان به دنبال اطلاعاتی هستند که گزینههای گذشته و اطلاعات از پیش آماده شده را تصدیق
                                                                  نمایند، دچار چه نوع خطایی شدهاند؟
                              ۲) خطای ادراک گزینشی
                                                                                  ۱) خطای دسترسی
                                 ۴) خطای واپسنگری
                                                                               ۳) خطای راستی آزمایی

    انظریه مدیریت علمی تیلور به دنبال حل کدام مسئلهٔ فرا روی سازمانها بود؟

 ۲) تخصصی نمودن مشاغل

                                                                                       ۱) تقسیم کار
                                   ۴) کمکاری کارکنان
                                                                           ۳) روحیه همکاری و همدلی
                                 ۱۰۲- برخورداری از مرکز کنترل درونی، مشخصه کدام رهیافت کار آفرینی است؟
                   ۴) محتواني
                                          ۳) رفتاری
                                                                 ۲) فراگردی
                                                                                      ۱) سیستمی
```

-1.5	در کدام گزینه، روش نظر	ه پردازی مورد استفاده روی	کرد پست مدرنیسم (فرانو	گرایی) به درستی بیان شده است؟
	۱) شالوده شکنی	۲) مشاهده مشارکتی	۳) مصاحبه قومنگاری	۴) مشاهده و تحلیل تاریخی
-1.5	مدیران برای مقابله با بحر	ن رهبری به چه شیوهای م	توسل مىشوند؟	
	۱) رشد از طریق همکاری		۲) رشد از طریق هدایت	
	۳) رشد از طریق خلاقیت		 ۲) رشد از طریق هدایت ۴) رشد از طریق واگذاری 	اختيار
-1.0	کدام مهارت مدیریت، زیر	ساخت سایر مهارتهای مد	یریتی محسوب میشود؟	
	۱) فنی	۲) انسانی	۳) مفهومی	۴) تعاملی
-1.9	در مدل سیستمی، کدام د	سته فعاليتها اطمينان ايج	اد میکنند که سیستمهای	، فرعی گوناگون با هم در تعاملاند و
8	<mark>کل سیست</mark> م با محیطش س	زگاری دارد؟		
	۱) انطباقی	۲) رشد و توسعه	۳) نگهدارنده	۴) راهبردی
	هد <mark>ف رویکرد زیستی</mark> در ه			
	۱) راحتی و رفاه کارکنان		 ۲) رضایت روانی افراد ۴) بهینهسازی کارایی فنی 	
	۳ پایایی سیستم سازمانی		۴) بهینهسازی کارایی فنی	
-1-1	زمانىكه اولويت ثبتنام	درس پر تقاضایی را به دا	شجویان سالهای پیش ت	خصیص میدهیم، از چه استراتژی
	مدیریت م <mark>حیط استفاده ک</mark>	دهایم؟		
	۱) اولویتېندی	۲) یکنواختسازی تقاضا	۳) کنکاش محیطی	۴) سهمیهبندی
-1+9	ویژگی رفتاری فردی که د	ر مواجهه با بحرانها بلافاه	لله به وضعیت عادی برمی ً	گردد و بر اوضاع مسلط میشود، چه
	نام دارد؟			
	۱) تابآوری	۲) خودباوری	۳) سازگاری پویا	۴) شکیبایی
			با هم آشتیپذیر میشوند	
	۱) ارتباط بیشتر بین واحد	ها	 ۲) رهبری قوی و آمرانه ۴) شبکهای شدن ارتباطان 	
	۳) هدف غائی مشترک		۴) شبکهای شدن ارتباطان	ت رسمی
-111	بر اساس نظریه سیستمها	استراتزي واقعى سازمان	ا محیط چیست؟	
	۱) اثر گذار	۲) تعاملی	۳) اثرپذیر	۴) تطبیقی
-111	زمانی که سازمان به فعالی	تهای متعدد و پیچیده اشا	غال دارد، ساختار مناسب	برای آن چیست؟
	۱) متداخل	۲) ماشینی	۳) حرفهای	۴) ماتریسی
-111	اینکه چگونه یک سازمان	می تواند به صور تی سیست	می با محیط خود به یک «	تناسب» درست دست یابد، موضوع
	مورد بحث كدام نظريه اس	ت؟		
	۱) اقتضایی	۲) کلاسیک	۳) سیستمی	۴) نئوكلاسيك
-115	وجود گروههای منسجم کا	ری و بلوغ سازمانی بالا، ش	رایط را برای کدام تئوری ر	ِهبری آماده میسازد؟
	۱) محتوایی	۲) توفیق گرایی	۳) جانشینهای رهبری	۴) مشارکت جویانه
-114	سبک مدیری که انسان را	موجودى خودشكوفا مىدا	ند، کدام است؟	
	۱) ترغیبی	۲) تفویضی	۳) تسهيلکننده	۴) حمایتی
-119	فرایندی که به وسیله آن	فعاليتهاى سازمانى تقسير	م، سازماندهی و هماهنگ	میشود، چه نام دارد؟
	۱) انسجام	۲) تفکیک	۳) تقسیم کار	۴) طراحی ساختار

(T)				
-117	حدی که قوانین، خط م	مشیها و رویهها در سازمان	ن ایجاد شده و در عملیات	سازمان استفاده میشود و بهصورت
	نمودار سازمانی، شرح ش	شغل، رویههای عملیاتی و قو	وانین تعریف میشود، چه ن	ام دارد؟
	۱) تمرکز	۲) رسمیت	۳) پیچیدگی	۴) حرفهای بودن
-114	مدیریت دولتی از طریق	ن توسعه كدام مورد قادر خوا	اهد بود تا اعتماد شهروندا	ن را به خود جلب نماید؟
	۱) فناوری	۲) فرهنگی	۳) شرایط اقتصادی	۴) سرمایه اجتماعی
-119	کدام نوع یادگیری، چار	ِچوب یادگیری موجود، مدل	ها و مفروضات ذهن افراد	را به چالش میکشد؟
	۱) تطبیقی	۲) تک حلقهای	۳) سه حلقهای	۴) دو حلقهای
-17.	معیار عملکرد در فرهنگ	گ سلسله مراتبی کدام است	90	
	۱) اتفاق و انسجام		۲) کنترل و ثبات	
	۳) حمایت خارج از گروه	٥	۴) بازدهی و راندمان سا	زمان
-111	اعمال كنترلهاي راهبر	ِدی و نظارت مالی شدید، ش	اخص اصلی کدام ویژگی س	بازمان كمال يافته است؟
	١) حفظ توأمان انعطاف	و عدم انعطاف	۲) تکیه کردن بر مزیت	رقابتى خود
	۳) تمایل به استقلال و ۲	کارآفرینی	۴) برخورد شفاف و ارزش	ى
-177	مدل ویژگیهای شغل، ن	<mark>نمو</mark> نه کدام مکتب طراحی ش	ىغل است؟	
	۱) زیستی	۲) روانشناختی	۳) مهندسی انسانی	۴) مهندسی
-177	در بوروکراسی بخشی، ت	تمرکز زدایی چگونه است؟		
	۱) عمودی محدود	۲) عمودی و افقی	۳) افقی محدود	۴) گزینشی
-175	در کدام بوروکراسی، فاه	صله قدرت کم و اجتئاب از ،	عدم اطمينان زياد است؟	
	۱) ادهوکراسی	۲) حرفهای	۳) ساختار ساده	۴) کامل
-170	اصول راهنما در مدل تم	صميمگيري تغييرات تدريجي	ی کدام است؟	
	۱) تجربه و مقایسه	۲) قدرت	۳) شانس و تصادف	۴) تئوری
-179	«بصیرت» کلیدی ترین ه	مفهوم كدام مكتب است؟		
	۱) فرهنگی		۲) شناختی	
	۳) موضعیابی		۴) كارآفرينانه	
-177	اجتناب از صدمه زدن به	ه دیگران، جزو کدام نوع مس	سئوليت اجتماعي ميباشد	
	۱) ارادی		۲) اقتصادی	
	٣) اخلاقي		۴) قانونی	
-171	سطح عدم اطمینان درک	ک شده در ساختاری متمرکز	ز و دارای پیچیدگی و رسم	یت زیاد، چگونه است؟
	کالِ (۱		۲) پایین	
	۳) متوسط به بالا		۴) متوسط به پایین	
-179	عبارت «از نظر ساختاری	ی خود نگهدارنده» مشخصه	، كدام سطح سيستمها اس	ت؟
	۱) ساعت گونهها		۲) سیستمهای باز	
	۳) مکانیزمهای کنترل		۴) ساختارها و چارچوب	ها
-18.	تقسیم کار و تصمیمگیر	ری در شرکتهایی با تکنولو	ژی تولید فرایندی، به تر ت	ب چگونه است؟
	۱) بالا _ غيرمتمركز		۲) بالا _ متمرکز	
	T		15 6 - 1.15	

زبان فارسى:

```
    ۱۳۱ در کدام گزینه معنی مقابل بعضی واژگان نادرست است؟

                                                          ١) (ازرق: كبود فام) (سموم: زهر) (سمين: زيبارو)
                                                   ۲) (جیران: همسابگان) (حرز: بازوبند) (شاب: مرد جوان)
                                                      ۳) (حبر: مركب) (سورت: تندى) (شاطى: ساحل دريا)
                                                   ۴) (حرامي: راهزن) (سقط: ناسزا) (صرّه: كيسة سيم و زر)
                                    ۱۳۲- معنی واژههای: مفاجا، معرض، عدّت، ترّهات، در کدام گزینه درست است؟
                                                       ۱) حمله کردن، روی گرداننده، برگ و نوا، شگفتیها
                                                       ۲) یک باره، اعتراض کننده، آمادگی، سخنان بیهوده
                                                       ٣) ناگهانی، اعتراض کننده، ساخت جنگی، شگفتیها
                                                     ۴) ناگهان، روی گردان، ساز و برگ جنگ، سخنان گزاف
                                                   ۱۳۳− از میان واژههای زیر، معنی مقابل چند واژه درست است؟
(اشاعت: پراکندن) (تشویر: شرمساری) (انها: شیوهها) (تبجیل: بزرگداشت) (راحله: زیبارو) (شَمَر: آبگیر) (ضجرت:
                                               دلتنگی) (سطوت: قهر و غلبه) (روضه: بهشت) (راجل: سواره)
                      ۴) هشت
                                              ٣) هفت
                                                                      ٢) شش (٢
                                                                                               ۱) پنج
                                                                    ۱۳۴- در کدام بیت غلط املایی وجود دارد؟
                   بر قصر ستمكاران گويي چه رسد خذلان
                                                                ۱) ما بارگه دادیم این رفت ستم برما
                  دشوار تــواند که محقّر ثمن است آن
                                                               ۲) هر کس که به جان آرزوی وصل تو دارد
                                                               ٣) يک لـحظـه در آن حوضه اگر بنشيني
                  صد مرتبه فرياد جهان سوز آيد
                  در زیر طیبق مانده زمغناطیس احجار
                                                              ۴) چـون آهـن سـوده که بود بر طبقی بر
                                                              ۱۳۵ - در متن زیر، املای کدام واژه نادرست است؟
«وزیر گفت: وداع وطن و رنج غربت به نزدیک من ستوده تر از آن که حسب و نسب در مَن یزید کردن، اگر تکلّفها
                      واجب داریم و معونتها تحمل کنیم، بدان راضی نگردند و در قلع و استیصال ما کوشند.»
                     ۴) معونت
                                             ۳) نسب
                                                                     ۲) غربت
                                                                                          ۱) استیصال
                                 ۱۳۶- «حسّان العجم» لقب كدام شاعر عصر قاجار است و اثر منثور او چه نام دارد؟
                                                                                    ١) قاآني، بهارستان
                                       ٢) قاآني، يريشان
                            ۴) صبای کاشانی، عبرت نامه
                                                                             ٣) فروغي بسطامي، پريشان
                   ۱۳۷- نخستین منظومهٔ پنج گنج نظامی کدام اثر است و به پیروی از کدام کتاب سروده شده است؟
                            ٢) هفت يبكر، حديقة الحقيقه

 خسرو و شیرین، مثنوی مولوی

                           ۴) مخزن الاسرار، مثنوی مولوی
                                                                         ٣) مخزن الاسرار، حديقة الحقيقه
                                                             ۱۳۸- در کدام گزینه، نام صاحب اثر درست نیست؟
                       ٢) سياست نامه: خواجه نظام الملك
                                                                              ١) تمهيدات: عين القضات
                                                                        ٣) كشفالاسرار: ابوالفضل ميبدي
                            ۴) نوروز نامه: عطار نیشابوری
```

۱۳۹- در عبارت:

«و تدبیری دیگر ساختند دربرانداختن خوارزمشاه آلتونتاش، سخت واهی و سست، و نرفت.» فاعل فعل «نرفت» كدام واژه است؟

۴) «ند» در ساختند

٣) خوارزمشاه

۲) تدبیری

١) آلتونتاش

۱۴۰ «چه» در عبارت زیر، چه نوع کلمهای است؟

«و بباید در این تاریخ سخنان وی، چه آن که گفته و چه نبشته تا مقرّر گردد خوانندگان را که نه بر گزاف است.»

۲) حرف اضافه برای اختیار

۱) حرف ربط دوگانه برای برابری

۴) اولی صفت پرسشی، دومی ضمیر پرسشی

۳) هر دو ضمير پرسشي

۱۴۱- نقش واژههای مشخص شده در بیت زیر، به ترتیب کدام است؟

که وجودم همه او گشت و من این پیرهنم»

«پیرهن می بدرم دم به دم از غایت شوق

٢) متمم، مضافاليه، مسنداليه، مسند

١) قيد، مضاف اليه، بدل، مسند

۴) قید، متمم، مسندالیه، مسند

٣) متمي، متمي، بدل، مسنداليه

۱۴۲ در متن زیر، به ترتیب چند ترکیب وصفی و چند ترکیب اضافی وجود دارد؟

«عصر حافظ، عصر فروپاشی قدرتها، حتّی قدرت معنوی خلافت بغداد نیز هست. در این دوره، گسترش زبان فارسی در بیرون از مرزهای جغرافیایی ایران به اوج خود رسید.»

۴) سه، هشت

٣) چهار، هشت

۲) سه، نه

۱) جهار، هفت

۱۴۳- در کدام بیت حذف فعل به قرینهٔ معنوی صورت گرفته است؟

که خواهد که موری شود تنگدل

۱) سیاه اندرون باشد و سنـــگدل

نروید زتے خم بدی بار نیک

۲) مکن بد که بدبینی از یار نیک

نیاشیند در هیچ دل تخم کین

٣) نصيحت شنو مردم دوربين

مــن آسوده و دیگری پای بند

۴) ندیدم به نزدیک رایم پسند

۱۴۴- كدام بيت فاقد آراية تشبيه است؟ ۱) آن کشیدم زتو، ای آتش هجران که چو شمع

جـــز فنای خودم از دست تو تدبیر نبود

چون شناسای تو در صومعه یک پیر نبود

۲) سـر زحــسرت بــه در مـیکدهها بر کردم

کے در او آہ مے اقوت تاثیر نبود

٣) يارب اين آينه حسن چه جوهر دارد

خــوشتر از نقش تو در عالم تصویر نبود

ورنه ایس سیل دمادم ببرد بنیادم

در كــنـــارم بنــشــاتند ســـهي بالايي

بــرق دولــت كــه برفت از نظرم باز آيد

دیده دریا کنم از اشک و در او غوطه خورم

۴) نازنین تـــر ز قــدت در چــمـن ناز نرست

۱۴۵− در همهٔ ابیات آرایهٔ اغراق به کار رفته است به جز

١) ياک کن چهرهٔ حافظ به سر زلف ز اشک

۲) جویها بستهام از دیده به دامان که مگر

٣) دارم اميد بر اين اشک چو باران که دگر

۴) حافظا شاید اگر در طلب گوهر وصل

وگر تیغم نهی بر سر، سر بختم برافرازد»

٢) ايهام، كنايه، مجاز، جناس

۴) مجاز، تشبیه، مراعات نظیر، موازنه

149- آرایههای بیت زیر، کدام است؟

«چو شمعم گر بسوزانی رخ عیشم بر افروزد

۱) استعاره، تشبیه، کنایه، جناس

٣) تشبيه، موازنه، ايهام، مراعات نظير

صفحه ۲۴

			_
		۱۴- کدام بیت ردیف ندارد؟	٧
ـــاج مــاه را شــاید	تخــت او ت	۱) درگــه او پـــنــــاه را شاید	
انگیش در جـــویست	كـــاب فرز	٢) عقل همچون بهار دلجویست	
سیار جوی کم یا بست	عشـــق بـ	٣) عشق أتــش نشان بــىأبست	
دست خویش درماندند	دان که در	۴) وان کسان کز برون درماندند	
	9.	۱۴- ابیات زیر در چه قالبی سروده شده است	٨
گران	تـــوبه شهوت متابع د	«کردگار تو مـر تو را نگـــران	
، زیان	گشته از بهر سود جفت	مردمان جهان همه زیسن سان	
دندان»	مرگ را کند کی شود ا	<mark>زین</mark> ترش بودنت در این زندان	
NEW 2007 (1971)	۳) مسمّط	۱) غزل ۲) قطعه	
. دارد؟		۱۴- مفهوم عبارت: «هر چه زود بر آید، دیر نپا	٩
ی بکن ما را غم فردای تــوست	ذرد صاحبا رحم	۱) آن چه بر ما می کنی امروز بر ما بگذ	
بیـــنـــی هــــم نــمانــــد برقرار	The state of the s	۲) آن <mark>چــه دیــدی بــ</mark> ـرقرار خــود نه	
ین و فضیلت بگذشت از همه چیز		۳) آن که <mark>ناگاه کسی گشت،</mark> به چیزی نرس	
بــود تـــا بــود ايـــن روزگار		۴) کے نا <mark>پایسدار اس</mark> ت و نےاساز	
		۱۵− در همهٔ ابیات به جز بیت به فضیا	•
ئار تو فراموشی است	The second second	۱) آخــر گفـــتار تو خــــامــوشي است	
در دهــــان نــــگه داری		۲) چـــون نــــداری کمال و فضل آن بـ	
ىندىن زبان خاموش ماند		۳) شانه را در هـــر سـری سازند جاء	
وده را بر هم نمیباید زدن		۴) گر توانی بر لب خود مهر خاموشی زدن	
		 ۱۵ معنی عبارت مشخص شدهٔ زیر، کدام است 	11
St. V. 1995	Mark State of the	«بوسهل زوزنی کمان قصد و عصبیت به ز	
گویی به کسی نمیداد.		۱) ارزش او با بدگوییها پایین آمد.	
ی به جایگاهی نرسید.	17	۳) بدگویی او به هیچگونه مؤثر نشد.	_
		۱۵- معنی عبارت زیر، در کدام گزینه درست	T
سف میشمرد و هر چه رود، باز مینماید.»			
17 17 17	2 3 4 1	۱) پنهانی حاجبش را به جاسوسی گماشت	
		۲) حاجبش را با آگاهی مأمور کرده بود ک	
) يوسف را بشمرد.	(3)	۳) جاسوسی که اشراف کامل داشت، مأمو	
ja Ja		 ۴) رسولی را آگاه کرده بود تا مراقب یوسف ۱۵- همهٔ ابیات به جز بیت بیانگر تجاً 	۳
ے. نس عارض ساقی در آن گرفت		۱۵- همه ابیات به جر بیت بیاندر نجد ۱) آن روز شـــوق آتـش میخرمنم بسوخ	
س عارض ساقی در آن ترقت ا بـــا رخ ساقی و لب جام افتاد		۲) آن رور سسوق اکس می حرمیم بسو- ۲) آن شد ای خواجه که در صومعه بازم ب	
، بے رخ سامی و تب جام افتاد خــندهٔ می در طمع خام افتاد		۳) ان سه ای خواجه که در طواعه بازم با ۳) عکس روی تو چــــو درآینهٔ جام افـــ	
حصده می در طمع حام افتاد ــه نـقش در آیینهٔ اوهام افتاد		۴) حسن روی تو به یک جلوه که در آینه	
ے کس در ایک اور ا		(1) (1)	

-10۴ بیت:

«کسی که حسن و خط دوست در نظر دارد محقق است که او حاصل بصر دارد»

با كدام بيت تناسب مفهومي دارد؟

۱) دیــده دریا کنم و صبر به صحرا افکنم و اندرین کار دل خویش به دریا فکنم

۲) دیــده را فایـده آن است که دلبر بیند ورنبیند چــه بـود فـایده بینایی را

۳) نرگس کرشمه میبرد از حد، برون خرام ای من فیدای شیوهٔ چشم سیاه تو

۴) شيوهٔ چــشمــت فـريب چنگ داشت ما غلــط كــرديم و صلـح انگاشتيم

۱۵۵- مقاهیم کنایی: آتش زیر پا داشتن، خار در دیده ریختن، آب گردیدن دل، چشم سیاه کردن، به ترتیب در کدام گزینه در ست است؟

- بیتاب شدن، حسود بودن، عاشق شدن، با رغبت نگاه کردن
 - ۲) بیقرار بودن، عذاب کردن، بی تاب شدن، نگریستن به شوق
 - ٣) تحمل كردن، عذاب كردن، عاشق شدن، بخيل بودن
 - ۴) بیقرار بودن، ترساندن، انتظار کشیدن، خسیس بودن

ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

۱۵۶ برد تابع با ضابطه
$$\frac{(1+T^{x})^{Y}}{T^{x}}$$
 کدام بازه است -1

- [+,+∞) (1
- (∘, +∞) (Y
 - [7,4] (4
- (r,+x) (F

ور کدام نقاط با منحنی $y=x^T-x$ مشترک هستند؟ ور کدام نقاط با منحنی $g(x)\log_x^T$, $f(x)=T^{\frac{1}{x}}$ ۱۵۷ اگر

- + (1
- 1 (1
- ۲ (۳
- ۴) صفر

۹ کدام است $x=\frac{\pi}{9}$ به ازای $x=\frac{d^{7}x}{dv^{7}}$ به ازای $x=\frac{1}{7}\sin 7x$ کدام است -1۵۸

$$\frac{-\lambda\sqrt{r}}{r\gamma}$$
 (7

$$\frac{-4\sqrt{r}}{9}$$
 (4

است
$$\lim_{x\to 0} \frac{\sqrt[7]{1+x} - \sqrt{1+x}}{x^7}$$
 کدام است -109

۱۶۰ عرض از مبداء خط مجانب نمودار تابع پارامتری $(x = \frac{t+7}{t-1}, y = \frac{7t}{t^7-1})$ کدام است؟

۱۶۱ ز نظر اکسترمم نسبی کدام وضعیت را دارد؟ $f(x) = x^{\dagger}e^{-x^{\dagger}}$

۱۶۲- مساحت ناحیه محدود به منحنی $\mathbf{y} = \mathbf{x} \ln \sqrt{\mathbf{x}}$ و محور \mathbf{x} ها و دو خط به معادلات $\mathbf{x} = \mathbf{1}$ و محور \mathbf{x}

$$7 \ln 7 - \frac{1}{7}$$
 (1

$$\ln r + \frac{r}{\epsilon}$$
 (r

$$\ln r - \frac{r}{4}$$
 (4

است؟
$$\lim_{x \to \infty} \frac{\int_{0}^{x^{Y}} \sin \sqrt{t} dt}{x \sin^{Y} x}$$
 کدام است?

ارا حول محور \mathbf{x} در بازه $\mathbf{y} = \cosh \mathbf{x}$ در بازه $\mathbf{y} = \cosh \mathbf{x}$ در بازه $\mathbf{y} = \cosh \mathbf{x}$ منحنی به معادله

$$\frac{\pi}{r}$$
 است؟

و محور y=0 تا y=0 تا y=0 در حول محور وها کدام y=0 تا y=0 در حول محور وها کدام حجم حاصل از دوران سطح محدود به منحنی

است؟

$$\frac{\pi \gamma \pi}{\tau}$$
 (1

$$\frac{\lambda \xi \pi}{\Delta}$$
 (7

۱۶۶− مقدار تقریبی عدد ۱۲۶/۶ با کمک دیفرانسیل کدام است؟

- 1,92870 (1
- 1,94840 (7
- 1/98440 (4
- 1/98ATD (F

۱۶۷ یکی از ریشههای چهارم عدد مختلط Z=-i به صورت $r(\cos\theta+i\sin\theta)$ است. دو تایی (r,θ) کدام است؟

- $(1,\frac{\forall \pi}{4})$
- $(1,\frac{\Delta\pi}{\lambda})$ (7
- $(\sqrt{r}, \frac{9\pi}{\lambda})$ ("
- $(\sqrt{r}, \frac{r\pi}{r})$ (*

اگر A = 0.75757570 باشد، عدد $\frac{1}{A}$ برابر کدام است؟

- T/98 (1
- T/YA (T
- T/84 (T
- T/AY (F

۱۶۹ - اگر $f(\frac{1}{\gamma})$ کدام است $f(x) = \sum_{n=1}^{\infty} (-1)^n x^n$; |x| < 1 کدام است ا

- + (T

۱۷۰ به ازای کدام مقدار a هر سه بردار به مولفه های (7,0,-1), (0,a,7), (0,a,7), موازی یک صفحه هستند (0,a,7)

- -1 (1
- T (T
- -r (r
 - F (F

۱۷۱ – اگر $\mathbf{X} = -\mathbf{T}$ و \mathbf{I} ماتریس واحد باشد، ماتریس \mathbf{X} از رابطه $\mathbf{X} = -\mathbf{T}$ کدام است؟

$$\begin{bmatrix} f & \Delta \\ -1 & -T \end{bmatrix} (1$$

$$\begin{bmatrix} -F & T \\ 1 & \Delta \end{bmatrix} (7$$

$$\begin{bmatrix} \mathbf{f} & -1 \\ -\Delta & \mathbf{f} \end{bmatrix} (\mathbf{f}$$

B(-7,7) در امتداد برداری که نقطه A(7,-1) در نقطه A(7,-1) در امتداد برداری که نقطه A(7,-1) در امتداد برداری که نقطه A(7,-1)

مىرساند، كدام است؟

۱۷۳ و متغیری $f(x,y) = \sqrt{ \Upsilon \Upsilon + \mathcal{F} x + \mathcal{F} y - x^{\Upsilon} - y^{\Upsilon} }$ در کدام بازه است

است؟ \mathbf{x}^{6} در بسط تابع \mathbf{x}^{6} $\mathbf{f}(\mathbf{x}) = \sin^{7}\mathbf{x}$ برحسب توانهای صعودی \mathbf{x} ، ضریب

است؟ $\frac{\pi}{\epsilon}$ بیشتر است؟ $z = \arctan \frac{\tau y}{x}$ بیشتر است؟ -۱۷۵

۱۷۶ - کمترین مقدار تابع $z = x^T - y^T - Txy$ با شرط y = 9 کمترین مقدار تابع

- -84 (1
- -DF (T
- 45 (T
- -YT (F

۱۷۷ - از رابطه $xyz+7z^7-7y=1$ مقدار $\frac{\partial z}{\partial v}$ مقدار $xyz+7z^7-7y=1$ کدام است

- 4 (1
- V (T
- * (r
- <u>۵</u> (۴

۱۷۸ خط قائم بر رویه $z=e^{\mathsf{Tx-y}^\mathsf{T}}$ در نقطه $z=e^{\mathsf{Tx-y}^\mathsf{T}}$ صفحه $z=e^{\mathsf{Tx-y}^\mathsf{T}}$

- (-4.7) (1
 - (4,7) (7
 - (1,1) (1
- (4,-1)

۱۷۹ حاصل $\int \int_A e^{x^7} dx dy$ که در آن ناحیه A محدود به محور x = 1 محدود به معادله x = 1

كدام است؟

- $\frac{1}{r}(e-1)$ (1
 - e-1 (Y
 - 1/e (r
 - $e \frac{1}{r}$ (*

۱۸۰ ورقه فلزی نازک همگن محدود به منحنی $\mathbf{y} = \mathbf{x}^\mathsf{T}$ و محور \mathbf{x} ها و خط به معادله $\mathbf{x} = \mathsf{T}$ است. فاصله مرکز ثقل آن

تا محور xها كدام است؟

- 1/8 (1
- 1/4 (7
- 1/0 0
- 1,1 (4

اشد، کدام $\mathbf{fx}^\mathsf{T} + \mathbf{Ty}^\mathsf{T} = \mathbf{f}$ که در آن تمام بیضی به معادله $\mathbf{fx}^\mathsf{T} + \mathbf{Ty}^\mathsf{T} = \mathbf{f}$ باشد، کدام – ۱۸۱ حاصل انتگرال

است؟

- , (1
- ۲) صفر
 - <u>"</u> ("
- * (*

است؟ $y'' + y' = -4xe^{-1x}$ کدام است? -1۸۲

- $(x^{\Upsilon} \Upsilon x)e^{-\Upsilon x}$ (1
 - $(x+1)e^{-Yx}$ (Y
- $(x^{\Upsilon} + x)e^{-\Upsilon x}$ (Υ
- $(x+t)e^{-tx}$ (f

۱۸۳ با انتقال محورهای مختصات به کدام نقطه، معادله دیفرانسیل (x + y - 1)y' + (x - y + 1)y' + (x - y + 1)، قابل حلّ است؟

- (1, -7) (1
- (7,-1) (7
- (-۲,1) (۳
- (-1, 1) (4

است؟ $xy' = y + \sqrt{x^{\Upsilon} - y^{\Upsilon}}$ کدام است؟ -۱۸۴

- $y = x \cos(\ln x) + \alpha$ (1)
- $y = \cos(\ln x + \alpha)$ (Y
- $y = x \sin(\ln x) + \alpha$ (*
- $y = x \sin(\ln x + \alpha)$ (*

است؟ a عدد حقیقی $e^{a+ib} = 1 - i\sqrt{\pi}$ کدام است? -۱۸۵

- Iny ()
- ln√r (۲
 - 7 (4
 - √r (¢







نام: نام خانوادگی: محل امضا:



دفترچهٔ شماره (۲) عصر پنجشنبه ۹۵/۰۲/۱۶



جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم. تحقیقات و فناوری

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود. امام خمینی (ره)

آزمون ورودي دورههاي كارشناسيارشد ناپيوستهٔ داخل ـ سال 1395

سازمان سنجش أموزش كشور

مجموعة مديريت اجرايي ـ كد 1148

مدت یاسخگویی: ۹۰ دقیقه

تعداد سؤال: ١٠٠

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شمارهٔ سؤالات

تا شماره	از شماره	تعداد سؤال	مواد امتحانی	رديف
440	148	1	زبان تخصصی (رشته مدیریت کسب وکار)	١

این آزمون نمرهٔ منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و ...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می داشد و با متخلفین برابر مقورات رفتار می شود.

زبان تخصصي (رشته مديريت كسب وكار):

PART A: Structure

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

186- We cannot escape the fact that teachers are under very great pressure, and, despite the pleasures of working with developing minds and young people, their morale is low 1) leave the profession in droves 2) they in droves leave the profession 3) and they are leaving the profession in droves 4) what they do to the profession is leave in droves 187- ----- how much food to give your child, use this convenient rule of thumb: about 1 tablespoon of each food per meal for every year of age. 1) For deciding about 2) When deciding When parent decide 4) Concerning the decision 188- George W. G. Ferris, -----, Illinois, designed and built the first Ferris wheel ride for the World's Fair held in Chicago in 1893. 1) an American engineer from Galesburg an American engineer from Galesburg he is 3) that is an American engineer from Galesburg 4) his being an American engineer from Galesburg 189- The reason why these instructors so explicitly mark their digressions is -----, students might not only become confused but think their instructors are disorganized. 1), if not 2) that if they do not 3) that not to do it 4) what if they do not 190- Since the introduction in the early 80's of CAD tools and with their ongoing development, ----- to address new challenges. 1) ways have found conceptual design in architecture 2) architecture has found for conceptual design ways how ways found by conceptual design in the architecture 4) conceptual design in architecture has found ways 191- ----, the design features of 'massively multiplayer online role-playing' and 'action real time strategy' games also play an important role in developing communicative skills. 1) Such games not provide only rich lexical environments Rich lexical environments are not provided only such games 3) Not only do such games provide rich lexical environments

4) Such are games not only provided by rich lexical environments 192- Personal drug regimens based on xenograft mice harboring a single patient's tumor ------ to prove their true utility in medicine.

2) and still needing 3) are still needed 4) still needing 1) still need

193- From universal to specific essays, biochemical to cell-based, no one gives you a broader range of tools to research enzymatic targets in epigenetics ------

1) as Cisbio does 2) as does Cisbio 3) with Crisbio 4) than Cisbio

194- A black hole model that traps sound instead of light has been caught ------1) while quantum particles emit 2) to emit quantum particles

3) emitting quantum particles

4) that emits quantum particles

195-	The high-protein eaters also had a cancer death rate four times
	greater than their low-protein peers 2) that of their low-protein peers
	as much as their low-protein peers 4) their low-protein peers did
196-	The teacher felt bad because she had scolded the bright child who was restless
	for want of something to do wanting something to do
	3) for something to do he wanted 4) to do something he wanted to do it
197-	In more and more families, both husbands and wives work nowadays and
	1) there are new problems that result with this
	2) this resulting in new problems
	3) the result of which are new problems
	4) with this there are new problems that result
198-	Readers in the past seem to have been more patient than the readers of today. There were
	few diversions, and they had more time to read that seems to us now inordinate.
	1) lengthy novels 2) novels of length 3) novels of a length 4) length of novels
199-	Three such functions of money are usually specified, corresponding to the three basic
	needs served by money—the need for a medium of exchange, the need for a unit of
	account, and
	1) need for a store of value 2) the need for a store of value
	3) there is the need for a store of value 4) a store of value is also a need
200-	The more advanced the specialization in production and the more complex the economy,
	to make any given good reach its ultimate user by using barter.
	1) it will be costlier to undertake all the necessary transactions
	2) it will be necessary to undertake all the costlier transactions
	3) the costlier it will be to undertake all the transactions necessary
	4) more necessary it will be to undertake all the transactions costly
201-	It has been said by a celebrated person that to meet F. Scott Fitzgerald is of a
	stupid old woman with whom someone has left a diamond.
	1) thinking 2) about thinking 3) thinks 4) to think
202-	I would propose that scientific archeological expeditions and governmental authorities
	on the open market.
	sell excavated artifacts 2) excavate artifacts and sell
	to sell artifacts excavated 4) who sell artifacts excavated
203-	Internationalization increases the danger that foreign companies will use
	designed to protect.
	against the very companies import relief laws they
	2) import relief laws against the very companies the laws were
	3) import relief laws against the very companies to be
	4) the very companies against the import relief laws were
204-	In Norway, however, where there has been a ban on tobacco advertising since 1975,
	smoking is at least do not ban such advertising.
	1) among teenagers as prevalent in countries as those that
	2) so prevalent that it is among teenagers in countries
	3) as prevalent among teenagers as it is in countries that
	4) among teenagers so prevalent as in countries in which they
205-	When people evade income taxes
4.600.000	1) a vicious circle results, not declaring taxable income
	2) a vicious circle, because their not declaring taxable income, results
	3), they do not declare taxable income, that results in a vicious circle
	4) by not declaring taxable income, a vicious cycle results

PART B: Written Expression

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 206- One of the first extended studies of childhood narcissism suggest that heaping

 1

 2

 praise on your kids could make them more prone to being selfish and vain.
- 207- Fortunately, a group of astrophysicists has been proposed a means of detecting

 1

 2

 cosmic neutrinos by harnessing the mass of the ocean.
- As a result of such contradictory evidence, it is uncertain whether those suffering 1
 seriously as a result of labor market problems number in the hundreds of 2
 thousands or the tens of millions, and, hence, that high levels of joblessness can be 3
 tolerated or must be countered by job creation and economic stimulus.
- 209- The modern cosmology has been spectacularly successful at explaining why the universe is as it is—a geometrically flat expanding space pockmarked with stars 2 3 4 and galaxies.
- 210- Since most samurai had been reduced to idleness by years of peace,

 were encouraged to engage in scholarship and martial exercises or to perform

 administrative tasks that took little time, it is not surprising that their tastes and habits grew expensive.
- 211- Were there something peculiarly efficient about the free market and inefficient about price-fixing, the countries that have avoided the first and using the second would have suffered drastically in their economic development.
- 212- He and other biologists studying a wide variety of organisms have found that these particular RNA's directs, in large part, the synthesis of histones, a class of proteins 2 3 that bind to DNA.

213-	In the two decades between 1910 and 1930, over ten percent of the Black population
	1
	of the United States left the South, where the preponderance of the
	2
	Black population had been located, and migrated to northern states,
	3
	the largest number moved, it is claimed, between 1916 and 1918.
	4

- 214- But the results do not mean that <u>teaching does not matter</u>. That's like arguing that

 1
 because differences <u>in height are mostly down to genes food does not affect height</u>

 2
 in <u>well-feeding children</u>.
- 215- There are currently about 11 000 practicing barristers, about 3 000 of them are

 1 2 3

 women, and it is their main job to argue cases in court.
- 216- That intimate friend of Dryden's, Tillatson, who executed a copy of the actor's

 1

 2

 portrait by Kneller, which is still extant, was worthy of their friendship.
- 217- The first and most important rule of legitimate or popular government, that is to

 1 say, of government whose object is the good of the people, is therefore, as I have observed, follows in everything the general will.
- 218- But the thoughtless wickedness with which we scatter sentences of imprisonment is

 1 as nothing comparing the stupid levity with which we tolerate poverty as if it were

 2 either a wholesome tonic for lazy people or else a virtue to be embraced as St.

 4

 Francis embraced it.
- 219- People are eager to accept <u>incontrovertible what is as printed</u>, <u>assuming quite</u>

 1
 2
 without foundation, <u>that</u> anything printed <u>has bona fide antecedents</u>.
- 220- This very superficial grammatist, supposing empty criticism about the adoption of

 1
 proper phraseology to be a show of extraordinary erudition, was displaying, in

 2
 spite of ridicule, a very boastful turgid argument concerning the correction of false syntax, and about the detecting of false logic in debate.

DADT	~	* 7		
PART	c:	v oca	bu	larv

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

221-		indows and no interna		a new office space that has at the new space will enhance			
	1) distinguish		3) lease	4) recruit			
222-			그리지 바이 보다 아이를 보다 하다	allows homeowners to prepay			
		erty taxes at the curre					
	1) instituted	~ ~ ~ ~ ~ 1 .1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.		4) enumerated			
223-				the next six months. Budget			
				ns to air on several local radio			
	1) artifact	2) perception	3) authority	4) campaign			
224-				committed without the help of			
-777	at least one						
		2) accomplice	3) hypocrite	4) autocrat			
225-	Immediately after	er the demolition of	the temple, the s	ituation in the town turned			
		police had to be called					
	1) volatile		3) prevalent				
226-		그가 그렇게 되어 하셨어요? 그런 그렇게 되었다.	A . *	r, the supply of the dark matter			
00000000				eration comes to an end.			
		2) underrated					
227-				met penetrated deep into the			
		- TO THE STREET, THE SECOND STREET, THE SECOND STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET,		elf into an incandescent coating			
				out into an expanding crater.			
		2) momentum		4) gravity			
228-				y well with the shops alone.			
		2) resolute		4) viable			
229-				, taking pains all these days; I			
		be selected for the ext		,			
		2) spontaneously		4) unnecessarily			
230-				or, the respondents were very			
	carefully chosen to create a of the Indian society.						
		2) an idiosyncrasy					
231-				n, but his constantly annoying			
	remarks		**************************************				
		2) justified	3) cajoled	4) resolved			
232-				on playing the stock market.			
	1) squandered	2) remunerated	3) displaced	4) imposed			
233-				ility to change with the times is			
		wth of the nation.		•			
	1) loquacious	2) didactic	3) entrenched	4) transcribed			
234-			10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	ve the created by the			
923600	children in the liv			847.848.0054 CORVERSION #7.005.1			
	1) curiosity	2) nuisance	3) audit	4) din			

4) dominance

235-	The beauty of th	e Taj Mahal is embel	lished by its absolute -			
	monument seem	s like a mirror image	of the right.			
	 majesty 		convergence			
236-		for the earthworm, w		n is —the garder rovides manure for the garder		
	1) prudent	2) symbiotic	3) artificial	4) challenging		
237-	We willwith it.	your information in	to our class presentati	ion as soon as you are finished		
			incorporate			
238-		d essays during a lon-		ng written dozens of novels ost of the nineteenth century. 4) capricious		
239-	The celebrated began his speech	lecturer had to wait		plause to before h		
240-						
240-	The small boy resisted the jeers of the bullies and continued to walk to school unaccompanied by his mother.					
	1) instinctively	2) implicitly	3) intrepidly	4) indifferently		
241-	The point guard because he knew	on the basketball tea the team needed him		to pl <mark>ay with an</mark> injured kne ship.		
242-	A man of integrit promises.	ty, William made a po		his enemies with lies or empty		
243-	Volcanoes that h	nave erupted within h	istorical times and ar	e expected to erupt again ar		
244	V dormant	2) arbitrary	3) vulnerable	4) innim		
244-	Yurah was so in her work on the Intel grant project that her parents had to remind her of the importance of food and sleep.					
			3) hazardous	4) magnanimous		
245-	If you make a m	arked increase in the		ing upon the normal eye, you		

PART D: Cloze Passage

1) constraint

صفحه ۷

<u>Directions:</u> Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

3) adjustment

2) resolution

The issue boils down to a hunt for a new value proposition (what one offers to sell or do in exchange for a customer's cash) in an economy in which networks are (246) ------ how people live and work. Those who find answers (247) ------ just as so many did when they figured out in the late 1800s and early 1900s that corporate capitalism was the way to go. (248) ------ another way, managers are asking themselves: "How can we make money and sustain (249) ------ levels of economic growth during a period that so many agree is undergoing a revolutionary change into a network (250) ----- one?" In this new era the issue is less a question of how best to use information technology (usually its capabilities), but rather one more closely linked to the primary driver of the current (251) ------ of changes: telecommunications.

By their nature, networks operate independent of geographical (252) -----, showing no (253) ------, for national borders or authority. Networks have come into their own at (254) ------ the same time that the world is going through a wave of free-market reforms, about which I have more to say later. As a (255) ------, we are experiencing an enlargement of traditional markets across a wider geographic (256) ------- than ever with the technical wherewithal to perform successfully when we figure out how to do it profitably. The cases we see—such as global giants IBM, ABB, and Phillips—are augmented by the unique new cases—such as Amazon.com and eBay.com—(257) ------- a clear indicator of possible futures. It is also becoming clearer that the capabilities of computers in the 1970s and 1980s (258) ------ the table by making the networked world possible and actual. But it is time to move beyond that realization to some emerging realities.

The first new (259) ------ to recognize is that universal access to networks is already across most industrialized and developing nations, making it possible to reach just about anybody or any organization within advanced and emerging economies. This universal access is primarily due to the availability of the Internet and relatively cheap PCs. Literally every employee and firm has the option to (260) ------ this access or to ignore it. Concurrently, every worker and organization is affected by the fact that everyone else has access to the network and many are using it.

t 2) avoid	f 3) abate	4) Alamina
2/12		4) thrive
2) Put	3) Get	4) Make
ional 2) heter	odox 3) neutral	4) excessive
ovised 2) domi	nated 3) predicted	4) justified
2) deter	rent 3) favor	4) faith
ons 2) dispa	arities 3) peripheries	4) barriers
2) territ	ory 3) respect	4) categorization
tly 2) curre	ently 3) precisely	4) popularly
le 2) realit	y 3) point	4) consequence
e 2) footp	orint 3) openness	4) timelessness
ding 2) precl	uding 3) stimulating	 4) acknowledging
2) sprea	id 3) set	4) stage
sm 2) fault	3) puzzle	4) reality
ion 2) lever	age 3) expiate	4) render
	tly 2) curre le 2) realit e 2) footp ding 2) precl 2) sprea sm 2) fault	tly 2) currently 3) precisely le 2) reality 3) point le 2) footprint 3) openness ding 2) precluding 3) stimulating 2) spread 3) set sm 2) fault 3) puzzle

PART E: Reading Comprehension

<u>Directions:</u> Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAG 1:

Eloquent. Extraordinary. Timeless. Paradigm-shifting. Classic. Half a century after it first appeared, Leonard Read's "I, Pencil" still evokes such adjectives of praise. Rightfully so, for this little essay opens eyes and minds among people of all ages. Many first-time readers never see the world quite the same again.

Ideas are most powerful when they're wrapped in a compelling story. Leonard's main point—economies can hardly be "planned" when not one soul possesses all the know-how and skills to produce a simple pencil—unfolds in the enchanting words of a pencil itself. Leonard could have written "I, Car" or "I, Airplane," but choosing those more complex items would

have muted the message. No one person—repeat, no one, no matter how smart or how many degrees follow his name—could create from scratch a small, everyday pencil, let alone a car or an airplane.

This is a message that humbles the high and mighty. It pricks the inflated egos of those who think they know how to mind everybody else's business. It explains in plain language why central planning is an exercise in arrogance and futility, or what Nobel laureate and Austrian economist F. A. Hayek aptly termed "the pretence of knowledge."

Indeed, a major influence on Read's thinking in this regard was Hayek's famous 1945 article, "The Use of Knowledge in Society." In demolishing the spurious claims of the those in support of central planning, Hayek wrote, "This is not a dispute about whether planning is to be done or not. It is a dispute as to whether planning is to be done centrally, by one authority for the whole economic system, or is to be divided among many individuals."

201-	The word it	in paragraph i reiers	10			
	 a pencil 	an article	century	4) praise		
262-	Which one of t	he following best reve	als the author's attit	ude toward the essay written by		
	Leonard Read	?				
	1) Disparaging	2) Amusing	3) Laudatory	4) Partisan		
263-	Which of the fe	ollowing is closest in n	neaning to the senter	ice that reads," Many first-tim		
	readers never see the world quite the same again." (Paragraph 1)?					
	1) Many first-tir	ne readers would begin	to see the world from	n different perspectives.		
	2) Many first-tir	me readers would stick	to your traditional vie	ew of the world.		
	3) Many first-time readers would came to see the world differently after they read the					
	essay.					
	4) Many first-time readers would never be able to agree with one another about what the world					
	should look like.					
264-	Leonard's refers to the fact that even a pencil cannot be created by one individual in orde					
	to demonstrate	,				
	1) the futility of	the idea of central plan	nning			
	2) the need for cooperation between business organizations					
	3) the complexities involved in the manufacturing aspect of economic development					
	4) the fact that progress in human knowledge is a gradual process in which even simple					
	creations should not be ignored					
265-		ers to "I, Car" or "I,)		
	1) name a number of other essays generated by Leonard					
	highlight the gradual nature of technological progress					
	3) suggest alternative titles for the essays written by Leonard later on					
	4) further buttress the point Leonard was trying to make by selecting a specific title for his essay					
266-	According to the	ne passage, the langua	ge that Leonard use	d in his essay was		
	 anecdotal 	2) esoteric	easy to grasp	4) entertaining		
267-	Leonard would	agree with all of the	following terms to	use to describe the idea of thos		
	who think they	know how to mind ev	erybody else's busin	ess EXCEPT		
	1) humility	arrogance	absurdity	4) profundity		
268-	It can be under	rstood from the passas	ge that Hayek believe	ed that		
	1) Leonard was only partially right in his argumentation					

4) the idea of whether planning is to be done or not would remain a matter of dispute

2) planning is to be divided among many individuals

3) both Leonard and his opponents made a number of spurious claims

PASSAG 2:

The world population has experienced continuous growth since the end of the Great Famine and the Black Death in 1350, when it stood at around 370 million. The highest rates of growth—global population increases above 1.8% per year—were seen briefly during the 1950s, and for a longer period during the 1960s and 1970s. The growth rate peaked at 2.2% in 1963, and had declined to 1.1% by 2011. Total annual births were highest in the late 1980s at about 138 million, and are now expected to remain essentially constant at their 2011 level of 134 million, while deaths number 56 million per year, and are expected to increase to 80 million per year by 2040. Current projections show a continued increase in population (but a steady decline in the population growth rate), with the global population expected to reach 7.5 and 10.5 billion by 2050.

The head of the International Food Policy Research Institute stated in 2008 that the gradual change in diet among newly prosperous populations is the most important factor underpinning the rise in global food prices. From 1950 to 1984, as the Green Revolution changed agriculture around the world, grain production increased by over 250%. World population has grown by about 4 billion since the beginning of the Green Revolution and without it, there would be greater famine and malnutrition than the UN presently documents (approximately 850 million people suffering from chronic malnutrition in 2017). There is concern about increasing rates of soil erosion due to ever larger square hectares worked with mechanized equipment and chemical fertilizer and other inputs. With human consumption of seafood having doubled in the last 30 years, seriously depleting multiple seafood fisheries and destroying the marine ecosystem as a result, awareness is prompting steps to be taken to create a more sustainable seafood supply.

Growing populations, falling energy sources and food shortages will create a "perfect storm" by 2030, according to UK chief government scientist John Beddington, who noted that food reserves were at a 50-year low and the world would require 50% more energy, food and water by 2030. The situation in the Sahel region south of the Sahara, in terms of ongoing deforestation and soil erosion, is very serious.

269- According to the passage, in 1350 ------

- 1) world population ceased to grow
- 2) population growth gained momentum
- 3) world population reach an unprecedented number
- 4) was less than half a billion

270- The word "projections" in paragraph 1 could best be replaced by ------

1) statistics

2) estimations

3) allegations

4) developments

271- None of the following rhetorical techniques are used to develop the point in paragraph 1 EXCEPT ---------------------

1) process time order

2) chronological time order

3) exemplification

4) cause and effect

272- There is sufficient information in paragraph 1 to answer which of the following questions?

- 1) What is the number of death per year predicted to be in 2040?
- 2) Why did world population increase in the three decades of 1950s, 60s, and 70s?
- 3) What proves that the facts and figures presented in paragraph 1 are reliable and valid?
- 4) For how long did the Great Famine and the Black Death wreak havoc on people and their lives?

273- The word "it" in paragraph 2 refers to -----

1) population

agriculture

3) Green Revolution 4) grain production

274- Paragraph 2 suggests that the number of people that the UN documents as those who would be suffering from famine and malnutrition in 2017 ------.

- 1) is not precise
- 2) seems to be smaller than already expected
- 3) is expected to rise
- 4) exceeds that of the years following 2017
- 275- Which of the following does the passage refer to as an input?
 - 1) Equipment
- 2) Seafood
- 3) Erosion
- 4) Fertilizer
- 276- What does the author mean by "a perfect storm" in paragraph 3?
 - 1) A climatic cataclysm

- 2) Energy- and food-related shortage
- 3) The situation in the Sahara
- 4) Depletion of seafood fisheries
- 277- Which of the following best reveals the tone of the passage?
 - 1) Defiant
- 2) Historical
- 3) Alarming
- 4) Controversial

PASSAG 3:

The fact is that most kids, even some of the least fortunate in society, show a remarkable psychological resilience to life's misfortunes. Swedish folklore describes them as "dandelion children," able to put down roots and survive in the rockiest soil. But other little people—the environmentally sensitive ones—are especially vulnerable to the ill effects of hardship. Countless studies reveal that when these kids grow up poor, are in troubled families, or are mistreated, discriminated against or neglected, they run a far greater risk of developing a host of mental health and behavioral problems, compared with the rest of the population. For this reason, many scholars refer to them as "orchid children," prone to wither in harsh conditions.

In recent years evidence has been mounting in support of something rather unexpected: what makes these orchid kids so susceptible to negative environmental influences—as far as we know, a mix of different behavioral and biological traits—also renders them the most likely to benefit from extra support and nurturing. With a little greenhouse care, they flourish—so much so that they even outperform their less sensitive peers. Meanwhile the attributes that foster resilience in the dandelions, such that they do not readily succumb to setbacks, also appear to make them less responsive to various kinds of enrichment.

This differential susceptibility, as I refer to it, to both good and bad environments raises tough questions for parents, policy makers, teachers and concerned citizens alike. Should we seek to identify the most impressionable children and disproportionately target them when it comes to investing our attention and scarce intervention and service dollars? Is this the best approach to promote well-being and prevent future difficulties? I believe the answer may be yes. First, we need to be able to distinguish these rare blooms from the more resilient majority. And that will not be easy. No one characteristic defines them, but we do know that many seem to start off in life as difficult babies, and increasingly we are able to identify them using a range of genetic markers.

278- What does the passage mainly discuss?

- 1) The delicacy required for the upbringing of kids
- Points to remember concerning some special kids
- 3) Factors that determine a kid's social behavior
- 4) The relationship between personality and living conditions

1) causes

279-	Which of the following is TRUE about dandelion children, according to the passage?					
	They are more vulnerable to adversity than other kids.					
	2) They cannot survive when placed in adverse conditions.3) They are specially found in poor and troubled families with many children.					
	4) When faced with problems, they show a remarkable psychological resilience.					
280-	According to the passage, some kids are referred to as "orchid kids" in that					
	they do not cope easily under adverse circumstances					
	2) when carefully treated, they turn out to be indispensible assets to their society					
	3) extra support and nurturing tend to make them sensitive, and thus vulnerable to social ills					
	 their susceptibility is in large part due to the negligence of parents, policy makers, teachers and concerned citizens 					
281-	The word "they" in paragraph 2 refers to					
	less sensitive peers 2) the dandelions					
	orchid kids 4) children's attributes					
282-	The author has used all of the following to refer to the children about whom some questions are raised in the last paragraph EXCEPT					
	1) orchid children 2) rare blooms 3) difficult babies 4) greenhouse plants					
283-	The passage suggests that dandelions are species of plants that they 1) do not easily wither in harsh conditions					
	2) flourish best when receiving greenhouse care					
	3) are marked with sort of differential susceptibility					
	4) owe their hardiness to a host of variables including genetic markers					
284-	Which of the following best indicates the function of paragraph 2 in relation to paragraph 1?					
	1) It casts doubts on the main point of paragraph 1 by presenting new findings.					
	2) It rejects the general distinction included in paragraph 1 by making a comparison.					
	3) It follows the same line of argument by citing more characteristics of the phenomenon described in paragraph 1.					
	 It qualifies the claim made in paragraph 1 in the light of some unexpected evidence uncovered by research studies. 					
285-	The word "renders" in paragraph 2 is closest in meaning to					

3) reveals

4) increases

2) assists