کد کنترل







آزمون و<mark>رودی دوره</mark>های کارشناسیارشد ناپیوستهٔ داخل ـ سال 1400

صبح چهارشنبه



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح میشود.» امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم. تحقیقات و فنّاوری سازمان سنجش آموزش کشور

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ (کد ۱۱۴۸)

مدت پاسخگویی: ۲۳۵ دقیقه

تعداد سؤال: ۲۷۵

عنوان مواد امتحاني، تعداد و شمارة سؤالات

تا شمارة	از شمارة	تعداد سؤال	مواد امتحاني	رديف
۶۰	١	۶۰	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت امور شهری	
17-	۶۱	ş.	زبان تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت کسب وکار	
18.	171	۴٠	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	
۱۸۵	191	۲۵	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، مجموعه دروس خدماتی و طرحهای عمرانی	_
***	188	70	تخصصی ۱ نظریههای عمومی مدیریت	1
TFA	771	70	زبان فارسى	
۲۷۵	745	٣.	مجموعه دروس تخصصی ۲ ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)	۵

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمرهٔ منفی دارد.

مق چاپ تکثیر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می شود.

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزلة عدم حضور شما در جلسهٔ آزمون است.

اینجانب با شمارهٔ داوطلبی با آگاهی کامل، یکسانبودن شمارهٔ صندلی خود را با شمارهٔ داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخنامه و دفترچهٔ سؤالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچهٔ سؤالات و پائین پاسخنامهام را تأیید مینمایم.

امضا:

زبان عم<mark>ومی و تخص</mark>صی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت امور شهری:

PART A: Structure

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

1-	To be effective, lesson report for	ms should be prepared by a teacher or group of
		tent of the particular course
	I) are taught	2) to be teaching it
	3) they are teaching	4) having taught
2-	Research shows that actu	ially burns more calories and fatigues your brain,
	reducing your overall capacity for I	productive thought and work.
	1) task switching	2) switching of task
	3) the switching of task	4) the task switching which
3-	When you're in a situation	you feel like you don't have control, it can be
	easy to become paralyzed by fear a	nd unable to move forward.
	1) that 2) that in it	3) in it 4) where
4-	Only when total production expa	ands faster than the rate of labor force growth,
	 the unemployment rate falls 	2) does the unemployment rate fall
	3) falls the unemployment rate	4) it fall does the unemployment rate
5-		obesity should be aimed at, the most
	successful efforts are likely to be the	
	all affected	2) affecting all those are
	3) all which are affected	4) all of which affected
6-		ry form of art, then, all ideas—religious, moral,
	psychological—were excluded, and	
	 all emotions except certain aesth 	
	2) all emotions except certain aesth	
	3) did all emotions except certain a	
	4) were all emotions except certain	aesthetic ones
7-	The normally reserved scientists, un	able to repress their excitement, let out a tremendous
	cheer and gathered around Fermi	his hand.
	1) shook	2) to shake
	3) by shaking	4) whom they shook

8- 9- 10-	I am not surprised by
\underline{D}	ART B: Written Expression Sirections: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the contence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.
11-	The coffee cups suddenly went spinning as an exploding knocked the soldier <u>flat</u> on
11-	The coffee cups suddenly went spinning as an exploding knocked the soldier $\frac{\text{tiat}}{3}$ on
	his back.
12-	The possibility that we humans are born to run has inspired many studies, books, lectures and there are debates in recent years, including the journalist Christopher 3 McDougall's 2009 best seller, "Born to Run."
13-	In my bedroom in Mumbai, my mattress is made of high-density foam, a better surface
	to move on for someone like me, someone is with muscular dystrophy.
14-	Scientists have been studying the effects of television for decades, generally focusing on
	whether watching violence on TV <u>correlate</u> with <u>being violent</u> in real life. 3 4
15-	When $\frac{\text{strcss}}{1}$ begins, a small $\frac{\text{area deep}}{2}$ in the brain $\frac{\text{called}}{3}$ $\frac{\text{hypothalamus}}{4}$ pulls the
	strings.
16-	Imaging experiments show that $\frac{\text{part}}{1}$ of the temporal lobes, $\frac{\text{on}}{2}$ the left and right sides of
	the brain, experience greatly increased blood flow not just during panie attacks but

3

from everyday anxiety.

17-	To most observer	s, the essence of intell	ligence is cleverness,	is a versatility in solving
	1			2 3
	novel <u>problems</u> .			
	4			
8-	The next year, du	iring paleontological e	xcavations, primitive	stone tools came to light,
	bringing with th	emselves the tantaliz	ing possibility that t	fossilized human remains
		2		3
	might eventually	follow.		
	4			
120		.100		(a) (a) (a) (a)
9-	Despite of these of	lifficulties, what we wa	int to know is if bees	and other insects "can
	faul and sansa the	anvinanmant from a fi	eet noman nomanat	ivo 2
	icei anu sense <u>ine</u>	environment from a fi	ter- person perspect	ive.
		·	4	
-0	Some people star	rt <u>to learn</u> a foreign	language in order t	<mark>hat they</mark> may experience
		I.	2	
	something new, v	vhile others do so in	order to simply hav	e a more interesting time
		3		
	when travel abro	ad.		
	*			
Р	ART C: Vocabu	lary		
		And the second s	2) (3) or (4) that how	t completes the blank. Then
		ice on your answer shee		completes are mana then
		to on your answer since	**	
1-		100 to 10		ie attack had taken place.
		2) unveiled		
2-		[1]		on her mentally and
		bed during her adolesc	Contraction of the Contractor	28.1
	1) toll	2) strain	3) harm	4) burden
3-				ng the cold winter months
		to the eleme		TV 187 1
	1) restricted	2) accessible		And the second s
4-		ias sanctioned the send	ing of aid to	the areas worst affected by
	the conflict.	200	27 (4974)	V-074 PO 140
	 favorable 	2) ctoods:		
5			3) cordial	4) humanitarian
J-		as surprisingly		4) numanitarian to consideration that it was
Ω-	very reasonably p	as surprisinglyriced.	-, especially taking int	to consideration that it was
	very reasonably p 1) derelict	as surprisinglyriced. 2) commodious	-, especially taking int3) disorderly	to consideration that it was 4) decorous
	very reasonably p 1) derelict If you	as surprisinglyriced. 2) commodious the speed limit in a c	-, especially taking int 3) disorderly construction zone, the	to consideration that it was 4) decorous fine is doubled.
26-	very reasonably p 1) derelict If you 1) hasten	as surprisingly riced. 2) commodious the speed limit in a c 2) accelerate	3) disorderly construction zone, the 3) prolong	4) decorous fine is doubled. 4) exceed
25- 26- 27-	very reasonably p 1) derelict If you 1) hasten His holiday was	as surprisingly riced. 2) commodious the speed limit in a c 2) accelerate	3) disorderly construction zone, the 3) prolong two days on account	to consideration that it was 4) decorous fine is doubled.

صفحه ۴

3) left

4) taken

2) turned

1) cut

20-	1252		senooi boaru reacheu	a, teachers
	were allowed to ret	urn to the classroom.		
	 qualification 	2) compromise	3) determination	4) dilemma
29-	The prohibitive c	ost of college educa	ation is putting ma	ny good students from
	disadvantaged area	as off the idea of	their studies f	urther.
	l) fulfilling	2) inclining	3) pursuing	4) attaining
30-	Although some of	the SWAT team men	ibers wanted to burst	into the drug house, the
	chief exercised	and waited	until the timing was ri	ght.
	1) concern	2) prudence	3) constraint	4) timidity
31-	Why do you have t	o be so	? Look at the mess you	ir thoughtlessness has got
	us into; you should	consider the conseque	ences next time.	
	1) ingenious	2) gloomy	belligerent	4) impetuous
32-	You are my	and you will	obey me. Failure to	do so will result in your
	dismissal.			
	1) subordinate	2) imitator	3) pragmatist	4) rebel
33-	The writer of the n	iovic consulted a profe	essional athlete in o <mark>rde</mark>	<mark>er to make hi</mark> s sports' film
	more			
	1) cooperative	2) sociable	3) plausible	4) stylish
34-	Dozens of people i	n the town of Walker	ton fell ill after the lo	ocal water supply became
	with E. col			
	1) contaminated	2) absorbed	diffused	4) depleted
35-	They were forced t	o the accusati	on and issue a full apo	logy live on air.
	1) transform	2) underline	3) precede	4) withdraw

PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Unfortunately, over the last century the Sahara desert has steadily crept southwards, cating into once productive Sahel lands. United Nations surveys show that over 70 per cent of the dry land in agricultural use in Africa has deteriorated over the last 30 years. Droughts have become more prolonged and more severe, the most recent lasting over 20 years in parts of the Sahel region. The same process of desertification is taking place across southern Africa as the Kalahari desert advances into Botswana and parts of South Africa.

One of the major causes of this desert advance is poor agricultural land use, driven by the pressures of increasing population. Overgrazing—keeping too many farm animals on the land means that grasses and other plants cannot recover, and scarce water supplies are exhausted. Overcultivation—trying to grow too many crops on poor land—results in the soil becoming even less fertile and drier, and beginning to break up. Soil erosion follows, and the land turns into desert.

Another cause of desertification is loss of tree cover. Trees are cut down for use as fuel and to clear land for agricultural use. Tree roots help to bind the soil together, to conserve moisture and to provide a habitat for other plants and animals. When trees are cut down, the soil begins to dry and loosen, wind and rain erosion increase, other

plant species die and eventually the fertile topsoil may be almost entirely lost, leaving only bare rock and dust.

The effects of loss of topsoil and increased drought are irreversible. They are, however, preventable. Careful conservation of tree cover and sustainable agricultural land use have been shown to halt deterioration of soils and lessen the effects of shortage of rainfall. One project in Kita in south-west Mali funded by the UNDP has involved local communities in sustainable management of forest, while at the same time providing a viable agricultural economy based on the production of soaps, beekeeping, and marketing shea nuts. This may be a model for similar projects in other West African countries.

36- What does the passage mainly discuss?

- 1) Causes of a phenomenon and possible ways to combat it
- 2) Description of the effects of a worldwide affliction
- 3) Measures to encourage a rise in people's subsistence level
- 4) Reasons why reducing the desertification rate requires international cooperation

37- Which of the following can be understood from the passage about droughts in Africa?

- 1) They last shorter than they did in the past but inflict more damage.
- 2) They have grown in their frequency of occurrence by 70% in the last three decades.
- 3) They seem to be more prolonged and severe in southern than in northern Africa.
- 4) They have effects that are hard to reverse but can be deterred in some ways.

38- Which of the following is true about Botswana and parts of South Africa, according to the passage?

- 1) They seem to be amenable to the proposals made by the UN.
- 2) They have witnessed the same amount of land deterioration over the past 20 years.
- 3) They should both act against the threat posed to them by the Kalahari desert.
- 4) They are two countries whose anti-desertification project should be emulated by other African countries.

39- What is the function of paragraph 1 in the context of the whole passage?

- 1) It defines some key terms.
- 2) It raises the alarm.
- 3) It traces the origin of a problem.
- 4) It aims to prove the truth of a controversial claim.

40- Which of the following is NOT mentioned in the passage as a direct contributory factor to desertification?

1) Increasing population

2) Growing too many crops on poor land

3) Overgrazing

4) Cutting down of trees

41- Which of the following rhetorical functions or techniques is NOT used in paragraph 3?

1) Process description

2) Function description

3) Causality

4) Analogy

42- According to the passage, when the tree roots in a tract of land are lost, ------

- 1) some animal species die out in the long run
- 2) the ecological balance is left intact only for some time
- 3) the soil becomes vulnerable to the wind and rain
- 4) the top soil eventually morphs into rock and dust

43- The word "viable" in paragraph 4 could be replaced by which of the following?

- 1) lucrative
- 2) practical
- 3) intense
- 4) comprehensive

44- Which of the following best describes the author's attitude towards the project in Kita?

1) Mild skepticism

2) Approbation

3) Incredulity

4) Impartiality

PASSAGE 2:

Prior learning, therefore, is of great importance and might assist students in learning new information. No one is a blank slate. When a student receives new information, he or she will reconcile it with what is already known in the long-term memory. This might lead to reevaluating or revisiting existing understanding, and the prior knowledge will help in judging the accuracy of the new information received. If the new information is judged to be accurate, it will be incorporated and thus knowledge in this area will be expanded.

Prior knowledge might unfortunately also cause some stickiness to old, incorrect ideas, and unconscious resistance to change. For example, Ehrmann (1995) mentions that in the film, A Private Universe, during the commencement ceremony in Harvard Yard in the late 1980s, twenty-two graduating students, faculty, and alumni were asked why it is warmer in summer than winter, and why the moon has a different shape each night. Only two of those questioned provided the right answer, despite the fact that they should have been repeatedly given this information while in school. Ninth graders in a nearby school of good quality were then asked the same questions, and gave the same erroneous answers as those at Harvard. They were then taught about these scientific phenomena and asked the same questions again, yet clung to their preconceived notions despite having been taught the correct scientific explanations. It would seem, therefore, that during class time, the teacher asked canned questions and the students gave canned answers, while all along their preexisting theories remained invisible to the teacher and therefore unchallenged. This implies that even if teachers teach the right materials, it still might not impact on true learning, if the teacher remains unaware of the way students think. Enabling processes whereby student thinking becomes more visible to the teacher is of crucial importance.

45- The main purpose of the passage is to -----.

- 1) cast doubt on an established theory
- 2) describe the function of a phenomenon
- 3) delineate the steps involved in a process
- 4) reconcile an old hypothesis with new findings

46- What does "This" in paragraph 1 refers to?

- 1) Receiving new information
- 2) The fact that people are not blank slates
- 3) Reconciling incoming information with old information
- 4) Consolidating new information in the long-term memory

47- Why does the author mention "Ehrmann" in paragraph 2?

- 1) To support an earlier assertion
- 2) To prove that people unconsciously judge others
- 3) To show the superiority of people's unconscious mind to their conscious mind
- 4) To explain why people tend to believe that whatever is new may be a threat to their identity

- 48- The passage suggests that what has already been learned ------
 - 1) may at times be a deterrent to learning
 - 2) affects not only people's thinking but also their feeling
 - 3) works differently with students at different educational levels
 - 4) leads to traditional methods of teaching which are inefficacious
- 49- The word "those" in paragraph 2 refers to ------.
 - 1) alumni taking part in a survey
 - 2) two questions asked at a ceremony
 - 3) questions about the moon and winter
 - 4) two out of twenty-two graduating students, faculty, and alumni
- 50- The results obtained from the two experiments reported in paragraph 2 seem to be
 - 1) contradictory
- 2) tentative
- 3) congruous
- 4) challenging
- 51- Which of the following is true about one finding of the experiment conducted on ninth graders?
 - 1) The answers that they gave to their teachers' questions were flawed.
 - 2) The school they attended did not care much about the quality of learning.
 - 3) The teachers' teaching of some concepts failed to alter their previous beliefs.
 - 4) The teachers tended to teach them the same old concepts via the same erroneous methods.
- 52- The word "canned" in paragraph 2 could best be replaced by which of the following?
 - 1) predetermined

2) exam-oriented

3) concocted

- 4) elaborated
- 53- Which of the following best describes the author's attitude towards the subject of the passage?
 - 1) Critical
- 2) Indifferent
- 3) Prejudiced
- 4) Disinterested

PASSAGE 3:

Women tend to be better than men in judging the character of others, as well as expressing empathy for them. The reason, says British psychologist Simon Baron-Cohen of the University of Cambridge, is that from childhood on, girls are instructed to be sensitive to the feelings of others and to offer consolation when warranted. This type of socialization helps to hone senses, intuition, and observational skills. Women are also more likely to make decisions based on "gut feeling"—or better yet, on "amygdala feeling." And finally, women draw on their language centers more than men. As a result, women are often better at verbalizing and therefore have an easier time in gaining emotional access to other people.

Baron-Cohen and a growing number of neuroscientists contend that the left brain contains actual "social brain regions" that enable the brain to accurately perceive other people. According to Baron-Cohen, the left brain develops much faster in female fetuses and babies, as well as in young girls, establishing a lifelong advantage in language and social intelligence.

Compared with men, women are also thought to use the sense of smell more when deciding on a person's likability. In 2002, experimental psychologist Pamela Dalton proved that females have a much more discerning nose than males. Once again, the amygdala plays the deciding role in assessing olfactory information. Scent is therefore

closely connected to emotional reactions. Psychologist Noam Sobel found that the amygdala reacts strongly not just to foul odors but also to pleasant smells. Sobel thereby supports Cunningham's claim that this structure could be responsible for spontaneous feelings of attraction and for choosing a mate, as well as for fear and antipathy.

Regardless of how important smell, language, and the social brain are, the lesson is that we establish important reactions and make many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection. Nature has developed a system for quickly figuring out whether a stranger is friendly or threatening. This system operates without the intervention of the intellect. The downside is that we cannot escape its function. The amygdala and the social brain manipulate us whether we want them to or not. Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments. But when it comes to emotional questions, perhaps we modern, thinking people should put more trust in our sniffers, which have been perfected over thousands of years.

54- According to Simon Baron-Cohen, women's superiority over men in sympathizing with others ------

1) is congenital

2) is an acquired skill

3) varies across cultures

4) leads to more socialization on their part

- 55- The word "hone" in paragraph 1 could best be replaced by which of the following?
 - 1) ameliorate

2) utilize

3) shun

- 4) discriminate between
- 56- The passage supports which of the following about language centers in men and women?
 - 1) They differ in size in the two genders.
 - 2) They are more advanced in women than in men.
 - 3) They are more linked to the emotional center in women than in men.
 - 4) They are instrumental in helping women to gain emotional access to other people.

57- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?

- 1) Why is it that men avoid making many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection?
- 2) What motivated Noam Sobel to conduct an experiment similar to the one already carried out by Pamela Dalton?
- 3) What accounts for women's lifelong advantage over men in language and social intelligence?
- 4) Why are girls socialized in a way different form the way boys are?
- 58- What part does the following sentence play in the context of paragraph 4?

"Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments."

- 1) It identifies the cause of the phenomenon described in paragraph 4.
- 2) It highlights an exception to the rule set in paragraph 4.
- 3) It simply reiterates the main point of paragraph 4.
- 4) It qualifies a claim made in paragraph 4.

59- The word "its" in paragraph 4 refers to ------.

1) nature

2) system

3) intellect 4) intervention of the intellect

60- Which of the following rhetorical devices is used in the passage?

1) Process description

2) Chronology of events

3) Appeal to authority

4) Analogy

3) casting

زبان تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت کسب وکار:

D	ART A: Structure Directions: Choose the word or phrase (nark the correct choice on your answers	1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then sheet.
61-		e up for renewal, their duration is increasingly an unpredictable future and look for ways
	1) by slashing 2) to slash	3) that slashes 4) that they slash
62-		del as an outcome of creating new organizational
~-	structures or to pursue a nev	
		2) changes structures that exist
	, .	es 4) changing existing structures
63-		ginally published articles and reviews with a focus
		by professionals working in large organizational
	structures.	
	1) Established	2) To be established
	3) To establish	4) Been established
64-	This paper ensures that all readers h	ave the same construct in mind are able to
	compare findings between studies.	
	1) and that they 2) that they	3) and that 4) they
65-	We define perceived deceit as occurr	ing when a customer believes that an employee has
	intentionally tried to make them beli-	eve
	1) untrue something is	2) something as it is untrue
	3) as untrue something that is	4) something that is untrue
66-	are metal deposits and energ	y reserves.
	Perhaps and beguilingly	More beguiling perhaps
	3) It is perhaps beguiling that	4) To be beguiling perhaps
67-	In one of the most stunning rever	sals in the history of marketing, the Coca-Cola
	그 그 그 그 모모는 그 그 그 그 그 그 그 그 그 그 그 그 그 그	isands of irate consumers demanding that it
	back the original Coke formula.	
	1) had to bring 2) brought	3) bring it 4) of bringing
68-		blindly without having thoroughly thought through
		iness, to develop an exit strategy in case
	things should go wrong.	
	1) they did not bother either	2) neither they bothered
	3) they were nor bothered	4) nor did they bother
69-		, brought the cost up from the original
	estimate.	2) -1:-1:1
	1) that is what	2) which is what
	3) which it is	4) why it is
70-	- ^ 하게 되면 하면 있었다. 이번 문에서 되어 있었다면 있었다면 있다면 이렇게 이렇게 하면 보면 되었다. 사람이 되어 있다며, 그리고 있어 하면 없는 그렇게 된	equests by melting the money in a small furnace,
		nger alloy, the alloy in rectangular blocks.
	1) by casting	2) and by casting

4) and casting

PART B: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

71-	 All staff have been warned that they the axe should productivity not improvand that no one, no matter how senior, is exempt from having to up their performance. 						
	1) turn	2) burn					
72-	The company	an unexpected pro	fit warning on Mond	ay sparking a two-thirds			
	drop in its share pri	ice as investors engage	d in panic-selling.				
	1) issued	2) retracted	operated	4) audited			
73- The company was quick to reassure shareholders that its cash flow is in a v							
	state and that there is no issue and will be none for the foreseeable future.						
	1) liquidity	985.0	3) yield	50 CONTRACTOR			
74-	- The company will the policy-holder against loss of or damage to the insured						
	vehicle.						
	£.).	2) endorse	. •				
75- His insurance company had told him not to admit, even though it wa				though it was clearly his			
	fault.						
	1) jurisdiction	2) leverage	3) liability	4) proposition			
76-	Many goods coming	ghere are subject to cu	stoms				
		2) turnover		The state of the s			
77-	Some countries try	to be in certa	in commodities so tha	it they are not dependent			
	on imports.						
	1) self-financing	2) self-sufficient	3) mercenary	4) lucrative			
78-	The personnel depa	rtment helps to organi	ze program f	or each new employee.			
	 an orientation 	2) an appreciation	3) a notification	a specification			
79-	With effective adver	rtising, a company can	become a na	me.			
	 cost-effective 	2) suburban	household	4) high-rise			
80-	Over the past 20 y	ears, the tourist indu	stry in Guam has gi	rown rapidly, creating a			
	construction	for new hotels.					
	l) boom	2) rotation	3) dynamic	4) plunge			

PART C: Cloze Passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Your manager stops you and says she needs to have a word about your performance in the recent project. You worry about it all weekend, (81) ------ what you might have done wrong. When you step into her office on Monday morning, she begins by praising you for the good work you've done on the project, and you wonder if this is the obligatory (82) ------ that starts off the typical 'feedback sandwich'. You know how the feedback sandwich goes: say something nice, say what you (83) ------ want to say, say something nice again.

In an attempt to (84) ------ some positivity into their feedback, many managers rely

on sandwiching negative feedback between two positive (85) -----. However, when feedback becomes such a routine, employees can start to perceive positive feedback as

(86) ----- a form of sugarcoating the negatives, thus (87) ----- its value. Instead, positive feedback should not simply be seen as something to cushion the (88) -----, but should be delivered so as to reinforce and encourage good performance. Below are some (89) ----- to help you make positive feedback (90) ------

Don't always follow positive feedback with negative feedback: When positive and negative feedback always appear to go hand in hand, the positives can become devalued and ignored. (91) ------ there are times when positive feedback is given for its own sake and resist the (92) ------ to offer constructive criticism.

81-	1) requesting	2) discouraging	3) eliminating	4) wondering
82-	1) advice	2) command	epilogue	4) praise
83-	1) softly	2) really	3) insincerely	4) initially
84-	1) cajole	2) probe	3) inject	4) penetrate
85-	1) comments	2) manifestations	3) obligations	4) pledges
86-	1) forcefully	2) simply	3) structurally	4) spontaneously
87-	1) diminishing	2) exposing	3) crafting	4) demanding
88-	1) vitality	2) performance	3) negative	4) worth
89-	1) syllabi	2) stimuli	3) taboos	4) tips
90-	1) erode	2) emerge	3) count	4) withstand
91-	1) Recall	2) Ensure	3) Speculate	4) Regard
92-	1) discrimination	2) temptation	3) inspiration	4) interpretation
93-	1) proponent	2) detractor	3) elite	4) pacifist
94-	1) a trend	2) a clue	3) an eye	4) an inkling
95-	1) Consequently	2) For instance	3) However	4) Furthermore

PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following four passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

RoboScience, a UK company specializing in commercial robotic technology, recently launched its RS-01 RoboDog—the world's most powerful, most advanced, and largest commercial legged robot. Compared to other robotic animals, such as those produced by Sony, this new invention is the "Formula 1" of robotic pets. Technical and design breakthroughs made during the creation of this remarkable new robot will form the platform for next-generation lightweight robots that will automate many ordinary tasks

and eliminate human involvement in high-risk commercial and military environments. Nick Wirth—formerly a designer of Formula One racing cars and co-founder and technical director of RoboScience—and a small team of highly-skilled specialists created the RoboDog in only seven months using a state-of-the-art computer-aided design tool provided by software house UGS.

Mark Oates, co-founder and marketing director of Northamptonshire based RoboScience, said, "All legged robots now for sale are nothing more than entertainment. This is an advanced computer in animal form—it's history in the making. We have done what was thought impossible—creating a robot that is light and strong, yet large enough to show the true potential of legged robotics that are genuinely useful to human life." The RoboDog will be sold as a hand-made limited edition product tailored to the customers' requirements. A maximum of 200 robots will be offered for sale worldwide over the course of this year at a price of £20,000.

The RoboDog is the size of an adult Labrador and is powerful enough to raise itself from the ground carrying a five-year old child. Its sophisticated motor capabilities and balancing software allow it to climb obstacles and perform handstands, and its motion and color detection sensors enable it to find and kick a football. It connects to the Internet via a wireless network, and can be controlled from a PC. It can also recognize sixty oral commands.

96- What is the primary purpose of the passage?

- 1) To explore the implications of a finding
- 2) To propose a temporary solution to a problem
- 3) To introduce a technological feat in a particular area
- 4) To chronicle a development and illustrate its applications

97- The author mentions "Formula 1" in paragraph 1 in order to ------

- 1) emphasize the connection between car-racing and robotics
- 2) refer to the high quality of the product being described
- 3) demonstrate that robot making is like a competition
- 4) present a model for technological emulation

98- The word "breakthroughs" in paragraph 1 is closest in meaning to -----.

- 1) knowhow
- 2) expertise
- 3) amenities
- 4) leaps

99- Which of the following can be inferred from paragraph 1?

- 1) RoboScience is an establishment that builds robots mainly for domestic use.
- 2) There are now some high-risk human tasks which are likely to be taken over by robots.
- 3) To function properly, robots need to be lighter than those in use in industry and military now.
- 4) The computers used by software house UGS to make robotic pets are the company's own production.

100- All of the following can be inferred from paragraph 2 about RoboDog EXCEPT that it is ------

- 1) not only light and strong but also large enough
- 2) in a sense kind of a computer
- 3) entertainment-oriented
- 4) tailor-made

101- The passage suggests that the RoboDogs possessed by different customers ------

- 1) may have some uncommon features
- 2) are not all legged ones
- 3) are adaptable even after their manufacture
- 4) come in various sizes and shapes

102- Which of the following is the main rhetorical function of paragraph 3?

1) Partial classification

2) Process description

3) Physical description

4) Function description

103- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?

- 1) Why do RoboDog producers think they can sell 200 robots in a year?
- 2) What animals do the robots produced by Sony look like?
- 3) What makes it possible for the RoboDog to kick a ball?
- 4) How powerful is an adult Labrador as an animal?

104- The word "it" in paragraph 3 refers to ------.

1) RoboDog

2) Internet

3) Wireless network

4) PC

PASSAGE 2:

Many of the major supermarket chains have come under fire with accusations of various unethical acts over the past decade. They've wasted tons of food, they've underpaid their suppliers, and they've contributed to excessive plastic waste in their packaging, which has had its impact on our environment.

But supermarkets and grocers are starting to sit up and take notice. In response to growing consumer backlash against the huge amounts of plastic waste generated by plastic packaging, some of the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage. In a pledge to reuse, recycle or compost all plastic wastage by 2025, supermarkets are now beginning to take some responsibility for the part they play in contributing to the damage to our environment, with one major supermarket announcing their plan to eliminate all plastic packaging in their own-brand products by 2023.

In response to criticisms over food waste, some supermarkets are donating some of their food surplus. However, charities estimate that they are only accessing two per cent of supermarkets' total food surplus, so this hardly seems to be solving the problem. Some say that supermarkets are simply not doing enough. Most supermarkets operate under a veil of secrecy when asked for exact figures of food wastage, and without more transparency it is hard to come up with a systematic approach to avoiding waste and to redistributing surplus food.

Some smaller companies are now taking matters into their own hands and offering consumers a greener, more environmentally friendly option. Shops like Berlin's Original Univerpakt and Bulk Market are plastic-free shops that have opened in recent years, encouraging customers to use their own containers or compostable bags. Online grocer Farmdrop eliminates the need for large warehouses and the risk of huge food surplus by delivering fresh <u>produce</u> from local farmers to its customers on a daily basis via electric cars, offering farmers the lion's share of the retail price.

There is no doubt that we still have a long way to go in reducing food waste and plastic waste. But perhaps the major supermarkets might take inspiration from these smaller grocers and gradually move towards a more sustainable future for us all.

105- Which of the following best describes the organization of the passage?

- 1) A new trend is discussed and then viewpoints both for and against it are described.
- 2) A phenomenon is described and then the underlying reasons for its persistence are depicted.
- 3) A problem is mentioned and some actions taken by various entities to alleviate it are mentioned.
- 4) The historical origins of a problem are described, and then various measures that have successfully resolved it are discussed.

106- According to the passage, one reason why the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage is ------.

- 1) people's resistance to excessive waste due to plastic packaging
- 2) their growing awareness of the havoe they are wreeking on the environment, which would ultimately lead to their own demise
- the projection that all supermarkets will be required by law in 2025 to stop plastic packaging
- 4) their realization that they themselves are victims to flawed economic policies in whose planning they have no role

107- The word "This" in paragraph 3 refers to ------

- 1) charities' estimation
- 2) amount of food surplus supermarkets donate
- 3) involvement of charities in distributing donations made by supermarkets
- 4) criticisms leveled against supermarkets for their negligible donations

108- Which of the following can be inferred about the supermarkets mentioned in paragraph 3?

- 1) They would doom themselves to bankruptey if they donate all of their food surplus.
- 2) The total food surplus they have can meet the food needs of the majority of the poor.
- 3) They cannot compete with one another efficiently unless they have some underground operations.
- 4) The way most of them handle their operations prevents a systematic management of waste avoidance and surplus food redistribution.

109- The author mentions Berlin's Original Unverpakt and Bulk Market (paragraph 4) primarily in order to -------.

- 1) delineate the way small shops have taken the initiative in being environmentally friendly
- 2) provide role models for other businesses to make themselves more economical
- 3) prove that the bigger a business is, the more insensitive to the environment it is
- 4) argue that furnishing customers with their own containers or compostable bags is a viable solution

110- The word "produce" in paragraph 4 is closest in meaning to ------

1) food excess

2) crops

3) agricultural inputs

4) waste generated by farmers

111- According to paragraph 4, the price that shops pay to farmers for their harvest is -----.

- 1) equal to wholesale prices
- 2) more than they have to
- 3) satisfactory to the farmers
- 4) determined on a daily basis

112- Which of the following best describes the author's attitude towards the possibility of reducing food waste and plastic waste?

1) disapproval

2) pragmatic and frustrated

3) guarded optimism

4) careful dismissal

PASSAGE 3:

Today, a journalist is commonly perceived as someone who will do anything to acquire a story and rush it into the newsroom. But in the early nineteenth century, newspapers based their business on their local coverage, not the timeliness of their news. The journalist Charles T. Congdon tells of one editor who refused a journalist's request to visit a nearby town to report on a speech, saying, "Somebody will send us something about it in two or three days." Some newspapers printed on a different day each week to fit in with the social life of the editor: others reduced the amount of news they printed in a busy week, in case there was a shortage of news the following week. Apart from local stories, most other news was taken from the pages of other papers. Newspapers reported each other's stories <u>freely</u>; news moved so slowly that there was no danger that one paper would steal another's story and be on sale at the same time. The free exchange of information that resulted was beneficial to all concerned, though it meant that news was often days or weeks old by the time it reached its readers.

In addition, some of the larger newspapers had correspondents in foreign countries who would write in to report the latest news from distant cities. Their letters took weeks to arrive, but before the establishment of a telegraph network in the second half of the nineteenth century, there was no other way to send international news. It was commonplace for foreign news to be weeks or months old by the time it appeared in print. The Times of London had a particularly extensive network of foreign correspondents so that its largely business readership could be kept informed of overseas political developments that might affect trade. Foreign reports also covered the arrival and departure of ships and detailed their cargoes. But since the news traveled no faster than the ships that carried it, the January 9, 1845, edition of The Times included reports from Cape Town, South Africa, that were eight weeks old.

113- What does the passage mainly discuss?

- 1) The life of the journalist in the nineteenth century
- 2) The difficulties of running a newspaper in the past
- 3) The lengthy delay between events and their report in nineteenth-century newspapers
- 4) The cooperation among newspapers in the nineteenth century

114- Why does the author provide Charles T. Congdon's story about a particular editor in paragraph 1?

- 1) To provide an example of a common misunderstanding about newspaper editors in the nineteenth century
- 2) To illustrate the point that newspapers in the nineteenth century were not especially concerned about providing up-to-date news
- 3) To explain nineteenth-century editors' reluctance to report news that other papers would likely report
- 4) To describe both the working life and the social life of an editor in the nineteenth century

- 115- The word "freely" in paragraph 1 is closest in meaning to ------.
 - 1) without restriction

2) without payment

3) without authority

- 4) without responsibility
- 116- It can be inferred from the first paragraph that the practice of newspapers reporting each other's stories was beneficial for all concerned because it ------.
 - 1) allowed newspapers a simple way to provide non-local news to their readers
 - 2) provided readers with more local news and newspapers with more readers
 - 3) made newspapers inexpensive to publish and cheap to purchase
 - 4) introduced competition between newspapers that gave readers more choices
- 117- According to the first paragraph, in the nineteenth century a newspaper was primarily concerned with its coverage of ------
 - 1) breaking news

2) international news

3) business news

- 4) local news
- 118- Which of the following practices is presented in the first paragraph as an example of nineteenth-century newspapers' attitude toward timeliness?
 - 1) Printing several days a week
 - 2) Limiting the amount of news one week to avoid a possible shortage the next
 - 3) Sending someone to research a story two or three days after the event happened
 - 4) Waiting to see whether other newspapers would report a particular event
- 119- According to the second paragraph, The Times of London used foreign correspondents because
 - 1) it needed several sources for stories in case there was a shortage of news
 - 2) travelers needed to know the arrival and departure schedules of foreign ships
 - 3) its business readers needed to know about foreign political situations that could affect trade
 - 4) British newspapers were required to publicize the cargoes of all departing and arriving ships
- 120- According to the second paragraph, which of the following is true of the January 9, 1845, edition of *The Times of London?*
 - 1) It was delivered to the concerned readers when it was of no use.
 - 2) It contained news reports that were very dated.
 - 3) It carried reports primarily from South Africa.
 - 4) It focused on the details of cargo ships.

استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت:

الف) حلّ مسئله:

راهنمایی: هر سؤال این بخش از آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سؤال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینهای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۱۲۱ در هرگدام از شکلهای زیر، رابطهای یکسان و مشابه بینِ اعداد برقرار است. بهجای علامت سؤال (؟)، چه عددی باید قرار بگیرد؟

۴	٩		
٣	٣	۵	
٢	٢	۲	۲

۵	٧		
۲	١	۵	
۴	٣	١	۴

٣	٧		
۲	?	۶	
٣	۴	1	۲

4 /1	
1 (ŀ

۲	14

۱۲۲- مربعی را مطابق شکل زیر، به پنج قسمت، شامل چهار مستطیل کاملاً یکسان و یک مربع که مساحت آن ۳۶- مربعی درصد مساحت مربع اولیه است، تقسیم کردهایم. نسبت اضلاع هرکدام از مستطیلهای بریدهشده،

П	
П	

۱۲۳- هشت نفر، پشتِسرهم در یک صف ایستادهاند. قرار است افراد از ابتدای صف، شروع به شمردن کنند، بهطوری که وقتی نفر آخر، عدد ۸ را می گوید، نفر هفتم عدد ۹ را بگوید و بههمین ترتیب تا ابتدای صف. این روال تکرار می شود، به طوری که هیچ فردی دو عدد متوالی را نمی گوید. عدد ۲۰۳ را چندمین نفر در صف خواهد شمرد؟

- ۱) دومین
- ۲) چهارمین
- ٣) پنجمين
- ۴) هفتمین

۱۲۴- یک جدول مشابه جدول زیر، از کنارهم قرار دادن ۵۰×۵۰ مربع کوچک تشکیل میشود. مربعهای کوچک را طوری رنگ میکنیم که هر مربع رنگی کوچک، تنها مربع رنگی واقع در سطر یا ستون خود باشد. حداکثر چند مربع کوچک را میتوان رنگ کرد؟

1	۲		44	٥٥
۵۱	۵۲	***************************************	99	100
***************************************	***************************************			*****************
TFAT	7401	***************************************	7749	TA 0 0

1	00	0	(1
		201		

- ۱۲۵- کیسهای حاوی تعدادی گوی و دو ظرف، یکی در سمت راست خود و دیگری در سمت چپ خود در اختیار داریم. قرار است یکییکی گویها را از کیسه در آورده و در ظرفها بیندازیم، بهطوریکه یک گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت پرسیم سمت راست، سپس سه گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف راست و الی آخر. اگر به جایی برسیم که تعداد گویهای باقیمانده در کیسه به اندازه کافی نباشد، همه گویهای باقیمانده را در ظرف سمت راست خالی میکنیم. برای تعداد گویهای کیسه، چند حالت ممکن می توان پیدا کرد که تعداد ۷ گوی، در ظرف سمت راست قرار گیرد؟
 - 1 ()
 - 4 (1
 - 4 (4
 - D (4
- - YY ()
 - 10 (T
 - 10 61
 - 94 (4
- ۱۲۷ یک صفحه شطرنجی 3×3 مطابق شکل زیر را درنظر بگیرید. دو مهره اسب در مکانهای مشخص شده در شکل قرار دارند. با توجه به اینکه حرکت مهره اسب تنها به صورت حرف لاتین L (به هر جهت) میباشد، حداقل با چند حرکت میتوان دو مهره را به خانههای با علامت سؤال (هرکدام در یک خانه) منتقل کرد؟

	?	?	
L	Ш	-	
H	\vdash	-	_ ~
H		En	En

- 0 (1
- 9 (4
- Y (T
- 1 (4
- ۱۲۸- فردی روی یک مسیر مستقیم در فاصلهای که معادل ۲۹۰ قدم پسرش است، ایستاده است. میدانیم که طول هر ۳ قدم پدر، معادل طول ۷ قدم پسر است. اگر پدر و پسر، همزمان به سمت یکدیگر، طوری شروع به قدم زدن کنند که بهازای هر ۵ قدم پسر، پدرش ۲ قدم بردارد، آنها پس از برداشتن مجموعاً چند قدم، به یکدیگر میرسند؟
 - 110 (1
 - 190 (
 - 100 (
 - 90 (4
- ۱۲۹- فردی کل حقوق یک ماه خود را صرف خرید گوشت، میوه و لباس و تعمیر ماشین میکند. میدانیم که هزینه خرید گوشت به میوه ۳ به ۲ و هزینه خرید لباس به تعمیر ماشین ۳ به ۷ بوده است. اگر وی ۴۲ درصد از حقوقش را برای خرید گوشت و لباس هزینه کرده باشد، چند درصد از حقوق خود را برای تعمیر ماشین پرداخت کرده است؟
 - DA ()
 - 47 (7
 - TT (T
 - 11 (4

۱۳۰ یک طناب ۳ متری در اختیار داریم. در هر مرحله، ۱۵ سانتیمتر از طناب را میبریم. در چندمین مرحله، برای اولینبار، بیشتر از ۳۰ درصد از تکه طناب باقیمانده، بریده می شود؟

10 (1

18 (1

14 (4

11 (4

ب) استدلال منطقى:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات ۱۳۱ تا ۱۴۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیهوتحلیل قرار دهید و سپس گزینهای را که فکر میکنید پاسخ مناسبتری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیتهای مطرحشده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیحتر بهنظر میرسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

۱۳۱- کارمندان باید کنترل بیشتری روی وظایف خود داشته باشند. این امر، هم به افزایش بهرهوری کمک میکند و هم محیط کار را سالم نگه میدارد. دراین صورت، کارمندان میتوانند راههای جدیدی کشف کنند که به موفقیت شرکت منجر میشود. ازطرف دیگر، استقلال نسبی اعضای تیم باعث میشود آنها بدون ترس از قضاوت، سؤالات خود را بپرسند و اطلاعات لازم را دریافت کنند. پاسخهای جامع و شفاف، به خلق ایدههای جدید منجر میشود و خلاقیت تیم را افزایش میدهد.

كدام مورد، درصورتي كه صحيح فرض شود، استدلال فوق را به قوى ترين وجه، تضعيف ميكند؟

- ۱) بسیاری شرکتهای بزرگ، هنوز به واسپاری تصمیمات بزرگ به تیههای کاری روی نیاوردهاند.
- ۲) برخی کارمندان وقتی کارایی لازم را دارند که برنامه و راهکار برایشان مشخص شود و تحت نظر باشند.
- ۳) نوع عملکرد کارکنان و وظایفی که به افراد در تیمهای کاری سپرده میشوند، بسته به نوع کار، متنوع است.
- ۴) شرکتها و سازمانهایی ممکن است وجود داشته باشند که مدیران مربوطه شان از حیث خلاقیت و ابتکار،
 از کارمندان شان عقب تر هستند.

197- ما انسانها بر دو اساس تصمیم می گیریم. تصمیمات ما یا احساسی یا منطقی است. یکی از بارزترین ویژگیهای افراد منطقی این است که وقتی می خواهند تصمیمی بگیرند، خود را از موضوع جدا می کنند و سعی می کنند که از دید سوم شخص، این تصمیم را بگیرند. این کار به آنها توانایی این را می دهد که تصمیمات عینی و منطقی بگیرند. منطقی ها بیشتر از اینکه بخواهند در گیر دیگران و احساسات در گیر در یک موضوع شوند، سعی می کنند که بدانند در حالِ حاضر، چه چیزی درست است و براساس همان، تصمیمات شان را بگیرند.

فرض مستتر در استدلال فوق، کدام است؟

- ۱) انسانها نسبت به ویژگیهای بارز شخصیتی خویش، خوداً گاهی دارند.
- ۲) انسانها برحسب مورد می توانند گاه منطقی و گاه احساسی عمل کنند.
- ۳) طبقهبندی انسانها به احساسی و منطقی، از روایی علمی برخوردار است.
- ۴) برخی مشکلات با رویکردی احساسی و برخی با رویکردی منطقی، قابل مدیریت هستند.

۱۳۳- بنا به گزارشی که هیئت شنای شهر «الف» منتشر کرده است، در آمد متوسط سالانه استخرهای این شهر در سال گذشته، افزایشی ۵۰ درصدی داشت. این در حالی است که یکی از استخرهای بزرگ و مجهز این شهر، افت ۲۰ درصدی در در آمد را ثبت کرد. حال مسئولین استخر مربوطه، با گوشزد کردن این مورد، صحت گزارش هیئت شنا را زیر سؤال بردهاند.

کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، قضاوت مسئولین استخر درباره گزارش هیئت شنا را به چالش می کشد؟

- ۱) هر مطالعه علمی، با برخی خطاهای احتمالی همراه است که محققین، احتمال چنین خطاهایی را از نظر دور نمی دارند.
- ۲) در مطالعات آماری، برخی موردهای تحت مطالعه ممکن است زیر معدل کل جمعیت مربوطه امتیاز بیاورند.
- ۳) هیئت شنا همواره اعلام داشته است که در تهیه گزارشهای سالانه خود، عموماً از افراد خبره و اهل فن بهره میجوید.
- ۴) مسئولین هیئت شنا می گویند که در مطالعه خود، از روش نمونه گیری آماری خاصی در انتخاب سوژههای تحقیق استفاده کردند.
- ۱۳۴- مریم: رستورانهایی که خدمات غذای بیرونبر دارند، از رستورانهایی که این خدمات را ندارند، خیلی بهتر هستند و اگر واقعاً دست من بود، تمامی این رستورانهایی که اینقدر به خود مینازند و گران هم هستند و خدمات غذای بیرونبر ندارند را تعطیل میکردم.

حمیده: باهات مخالفم. خودت را نگاه نکن، خیلیها اصلاً خود نشستن در رستوران و بیرون غذا خوردن را دوست دارند.

حميده بهطور غيرمستقيم، باكدام جنبه از استدلال مريم مخالفت كرده است؟

- ۱) عدم توجه به اینکه رابطه علّیّت، همیشه یکطرفه نیست.
 - ۲) قاطی کردن همبستگی با علیّت
 - ۳) شخصی سازی و سرزنش
 - ۴) تعميم مبالغه آميز
- - کدام مورد، جای خالی در متن را به منطقی ترین وجه کامل می کند؟
 - ۱) در شهر دیگری، ساعتها با دستگاه مشابه، بدون احساس خستگی کار کند.
 - ۲) به نیازش جهت تغییر شرایط کاری مربوطهاش، اصلاً واقف نباشد.
 - ٣) صرفاً با ارتقای رتبه، نگرشش به کار هم عوض نشود.
 - ۴) قبلاً با چنین حسی، کاملاً بیگانه بوده باشد.
- ۱۳۶- زمانی که کارکنان بر این جمله باور دارند که «من نمی توانم این کار را انجام دهم»، آنها میل دارند که از کار خود دست بکشند و یا حداکثر اینکه، آن کار را با دودلی انجام می دهند. فقدان اعتماد به نفس یک مشکل درون گستر انگیزشی است. آن زمانی رخ می دهد که انتظارات از سطح عملکرد غیرواقعی بوده، حجم کار به طور غیرممکن زیاد باشد و آموزش تا اندازه نیازهای کارکنان تنزل پیدا کرده و در آن سطح حفظ شود. به علت آگاهی نداشتن مدیران نسبت به اهمیت مسئله که به عدم واقع بینی و ناکار آمدی آنها می انجامد، کارکنان نسبت به گفتن اینکه «نمی توانند کارشان را انجام دهند»، ترس دارند.

وقتی کارمندی بیمحابا میگوید از عهده پروژهای که به او سپرده شده برنمی آید، براساس استنباط از متن، این امر می تواند نشانهای از کدام مورد زیر باشد؟

۲) شروع سندرم فقدان اعتمادبهنفس

۱) مدیریت نادرست

- ۴) شروع فرایند فرسایش ناشی از فقدان آموزش
- ۳) سوءمديريت در آموزش سلسلهمراتب اداري

۱۳۷- شهروندان شهر «الف»، سبک زندگی سالمتری را در پیش گرفتهاند. پاسخ آنها به یک نظرسنجی اخیر، نشان میدهد که آنها در عادات غذایی خود، در مقایسه با بیش از ده سال پیش خود، با توصیدهای تغذیهای اداره بهداشت خود را هماهنگ کردهاند. علاوهبراین، سود میوهفروشیها چهار برابر افزایش یافته است. همانطور که واضح است، مصرف میوه در تنظیم قند و فشارخون مؤثر است.

پاسخ به کدام سؤال زیر، برای ارزیابی درستی نتیجه گیری متن، ضرورت کمتری از بقیه دارد؟

- ١) آيا افزايش سود ميوهفروشيها، نمايانگر خريد بيشتر مشتريان است؟
- ٢) أيا دستورالعمل هاى اداره بهداشت به لحاظ عملي، براى سلامت افراد مفيد فايده است؟
- ٣) تا چه اندازه نظرسنجي انجامشده، بهدرستي نمايانگر نظر كل جمعيت شهر «الف» است؟
- ۴) عادات غذایی مردم شهر «الف» در ده سال پیش، تا چه میزان با اصول درست تغذیه، هماهنگ بوده است؟
- اگر استراتژی خود را عوض کنید، شاید بتوانید با منابع و امکانات کم به موفقیتهای بسیار بزرگی برسید. مثلاً شهر دیگری را در اطراف خود بیابید که متقاضیان بسیار بیشتری دارد و رقیبان بسیار کمتری در آنجا حضور دارند. حال، انتخاب استراتژی مناسب برای ورود سریع به بازاری جدید که در آن مدعیان زیادی وجود ندارد، اهمیت فوقالعاده مییابد. با تلاش بیشتر، شاید نتوانید فروش خود را ۱۰ برابر کنید، ولی با انتخاب استراتژی مناسب، این کار شاید امکان پذیر باشد.

کدام مورد<mark>، رابطه دو بخش ا</mark>ز متن که زیرِ آنها خط کشیده شده است را به بهترین وجه، توصیف میکند؟

- ۱) اولی، یک نتیجهگیری کلی است و دومی، آن را تعدیل میکند.
- ۲) اولی، بیان کلی یک اصل است و دومی، صرفاً آن را تکرار میکند.
- ۳) اولی، مثالی از یک موفقیت محتمل است و دومی، آن را مشروط می کند.
- ۴) اولی، بیان یک معضل است و دومی، راهحل برون رفت از آن را توصیف می کند.
- ۱۳۹- مدیر: بهدلیل کاهش سود، باید هزینهها در ده فروشگاه لوازم خانگی خود را کاهش دهیم. بالا بردن قیمت، گزینه خوبی نیست. در عوض، باید ساعات کار خود را کاهش دهیم. ماه گذشته، فروشگاه ما در مرکز شهر «الف»، با بستن فروشگاه در ساعت ۶:۰۰ این کار را کرد و توانست فروش فوق العاده ای در مقایسه با بیش از پنج سال پیش خود داشته باشد. پس خوب است که فروشگاه های دیگر نیز از چنین سیاستی تبعیت کنند.
 - خطای استدلال مدیر، کدام است؟
 - ۱) تفاوت یا تفاوتهای احتمالی میان فروشگاههای تحتنظرش را نادیده می گیرد.
 - ۲) همزمانی دو پدیده را به رابطه همبستگی تعبیر می کند.
 - ۳) نقش سود را به ضرر عوامل دیگر، پررنگ میسازد.
 - ۴) موثق بودن منبع آمار و ارقام خود را ذکر نمی کند.
- ۱۴۰ غذای مردم کشور «الف» نسبت به غذای مصرفی مردم کشورهای دیگر، به دلیل استفاده مکرر از خامه و پنیر، که هر دو سرشار از چربی اشباع شده هستند، دو برابر چرب تر است. سال هاست که مطالعات پزشکی نشان داده است که ارتباط زیادی بین رژیمهای غذایی حاوی چربی اشباع شده و بیماری های قلبی _ عروقی وجود دارد، بااین حال، شیوع چنین بیماری در کشور «الف»، نسبت به سایر کشورها، نصف است.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، تناقض ظاهری موجود در متن را به منطقی ترین وجه مرتفع می سازد؟

 ۱) برخی متخصصان اعلام کرده اند که راز معمای سلامت قلبی _ عروقی مردم کشور «الف»، در ژنتیک آنها نهفته است.
 - ۲) بسیاری از مردم کشور «الف»، بر این باورند که شهرت آنها به سلامت، کاذب است.
 - ۳) میزان غذای مصرفی مردم کشور «الف»، یکسوم مردم سایر کشورهاست.
 - ۴) تبلیغات در کشور «الف»، برای تشویق مردم به ورزش، بسیار قوی عمل می کند.

بیشتر چاله کنده است.

ج) كفايت دادهها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده، که هر مسئله، از یک سؤال و دو اطلاع (تحتعِنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال مطرحشده کافی باشد، ولی اطلاع Π به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- I = 1 اگر دو اطلاع I = I با هم برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، ولی هرکدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد، گزینه I = I را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هرکدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
 - ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.
 - ۱۴۱- دو خط A و B را در صفحه مختصات دکارتی درنظر بگیرید. آیا این دو خط، همدیگر را قطع میکنند؟ (I خط A محور A مح
- ۱۴۲ مسیر بینِ دو شهر «الف» و «ب» که کاملاً مستقیم است، قرار است توسط دو بیل مکانیکی، یکی بهنام X از شهر «ب» به سمت شهر «الف» به سمت شهر «س» و دیگری بهنام Y از شهر «ب» به سمت شهر «الف»، همزمان عملیات چاله کنی را شروع کرده و زمانی که به یکدیگر برسند، کار را تمام کنند. میدانیم که به ازای هر ۳۰ کیلومتری که X چاله میکند، Y، ۴۵ کیلومتر چاله میکند. شهرهای «الف» و «ب»، چند کیلومتر از یکدیگر فاصله دارند؟ چاله میکند، تا بیل دیگر، ۶۰ کیلومتر فاصله دارد. (I) زمانی که در مجموع، نصف مسافت بین دو شهر چاله کنی شده، یک بیل نسبت به بیل دیگر، ۳۶ کیلومتر
- ۱۴۳- پنج کارت که سه تای آنها به رنگ قرمز و دو تا به رنگ آبی هستند، در اختیار داریم. اعداد ۱ تا ۵ روی هرکدام از آنها نوشته شده است؟
 - I) اعداد زوج، روی کارتهای همرنگ و اعداد ۱ و ۲، روی کارتهای غیرهمرنگ نوشته شدهاند.
- Π) مجموع اعدادی که روی کارتهای آبی نوشته شده، θ بوده و کارتهایی که اعداد θ و θ روی آنها نوشته شدهاند، غیرهمرنگ هستند.
- ۱۴۴- هرکدام از خانههای جدول زیر، طوری باید با اعداد ۱ تا ۴ پر شوند که در هر سطر، هر ستون و هرکدام از مربعهای $T \times T$ واقع در ۴ گوشه مربع بزرگ، هریک از اعداد فقط یک بار نوشته شوند. مجموع اعدادی که در خانههای T و T قرار می گیرند، چند است؟
 - I) مجموع اعدادی که در خانههای B و K قرار میگیرند، α است و عددی که در خانه α قرار میگیرد، عددی زوج است.
 - II) هیچ عدد زوجی، در ۴ مربع ۱×۱ گوشههای جدول قرار نمی گیرند.

A	B	C	D
E	F	G	Н
I	J	K	L
M	N	0	P

- ۱۴۵ یک شانه مقوایی تخم مرغ ۵ خانه در ۵ خانه در اختیار داریم، طوری که روی آن، تعدادی تخم مرغ سفید و تعدادی تخم مرغ قهوه ای قرار دارد و تعدادی از جاها نیز خالی است. آیا تعداد جاهای خالی این شانه مقوایی، عددی زوج است؟
 - آ) تعداد تخممرغهای سفید، ۵ برابر تعداد تخممرغهای قهوهای است.
 - ۱۱) اگر از هر نوع تخممرغ ۳ عدد برداریم، نسبت تخممرغهای باقیمانده در دو نوع، ۱ به ۳ خواهد شد.

است عدد طبیعی y ،x و z را درنظر بگیرید. آیا حاصل $\frac{x^{7}y}{z+1}$ ، یک عدد طبیعی است y

x+y (I ، زوج و z، عددی فرد است.

x (II و y ، با یکدیگر برابر و سه برابر z هستند.

۱۴۷ حسین تعدادی سکه ۲۵ تومانی در اختیار دارد که چند تای آنها را در جیب راست و بقیه را در جیب چپ کت خود قرار داده است؟

I) اگر حسین ۴۰ درصد تعداد سکههای جیب چپ را به جیب راست خود منتقل کند، پول جیب راست وی ۲۰۰ تومان بیشتر از پول جیب چیش می شود.

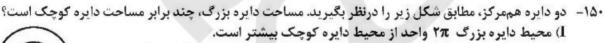
II) اگر او از هرکدام از جیبهایش ۶ سکه بردارد، ۲۰ درصد کل پولهایش در جیب راست باقی میماند.

۱۴۸ مهدی و مریم زن و شوهر هستند. مهدی یک خواهر و یک برادر دارد که هرکدام یک دختر دارند که بینِ همسران آنها، هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مریم نیز یک خواهر و یک برادر دارد که هرکدام یک پسر دارند و بینِ همسران آنها نیز هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مهدی و مریم چند فرزند دارند؟

I) دخترعمه نوه مادرزن مهدی، خواهر ندارد.

 Π) خواهرزاده عموی یکی از فرزندان مریم، دو پسردایی دارد.

- ۱۴۹ کشاورزی قسمت شمالی مزرعه خود را که به شکل مربع است، مطابق شکل روبهرو، گندم و قسمت شرقی آن را جو پاشیده است. چند درصد از کل مساحت زمین این کشاورز، هم جو و هم گندم پاشیده شده است؟
- ۴۰ درصد از مساحت زمین گندم پاشیده شده، درحالی که ناحیه ای از زمین که هم جو و هم گندم پاشیده شده، یک مربع است.
- ۳۶ (П درصد از زمین زیرِ کشت نرفته، درحالیکه مساحت نواحی که گندم و جو پاشیده شده، برابر است.



II) مربعی که بر دایره کوچک محیط شده است، در دایره بزرگ نیز محاط شده است.



🔨 جهت شمال

د) درگ مطلب:

راهنمایی: متن زیر را بهدقت بخوانید و صحیحترین پاسخ را برای سؤالهای ۱۵۱ تا ۱۵۵ انتخاب کنید و در یاسخنامه علامت بزنید.

اگرچه توافق جامعی در زمینه تعریف پستمدرنیسم وجود ندارد، اما این پارادایم موجب تغییرات بسیار عمدهای که ناشی از پیشرفتهای عظیم در زمینه تولید، توزیع، ارتباطات و تکنولوژیهای رایانهای میباشد، در زندگی مادی و فرهنگی ما شده است. [۱] واژه مدرن به معنی عصر کنونی است که به آن «عصر معاصر» نیز میگویند، اما پستمدرنیست به معنی «مابعد جهانی شدن»، «ظهور تکنولوژیهای اطلاعاتی جدید» و «شکننده تقسیمبندی سنتی دولت ـ ملت» میباشد. [۲] از نظر لویس، پستمدرن ترکیبی از فرد و جهانوطنی میباشد و او پستمدرن را با عبارت ترکیبی «جهانی ـ چندفرهنگی» توصیف میکند. با توجه به منافع فکری و محبوبیت بیش از حدی که پستمدرنیسم فراهم آورده است، جای تعجب نیست که این پارادایم، در بازاریابی نیز مورد توجه قسمت اندک اما رو به رشدی از دانشگاهیان حوزه بازاریابی قرار گرفته باشد. [۳] مطالعات مختلفی در دو حوزه از بازاریابی در سطح آکادمیک انجام شده است. گروهی از آنان بهدنبال آوردن تفکر پستمدرن درون حوزههای بازاریابی و سطح آکادمیک انجام شده است. گروهی از آنان بهدنبال آوردن تفکر پستمدرن درون حوزههای بازاریابی و

شناسایی شاخههای آن برای فعالیتهای بازاریابی بودند. ازطرفی دیگر، از نظر برخی محققان، در رویکرد پستمدرن، جهتگیری و هدف رفتار مصرف کننده از کسب منفعت به کسب لذت تغییر کرده و در واقع، پستمدرنیسم با مفهوم «تفسیر» در رفتار مصرف کننده در ارتباط است. [۴]

از نظر شری، «چرخش پستمدرن» در حوزه بازاریابی، اثر زیادی بر مطالعات در زمینه تبلیغات گذاشته است. با توجه به تفکراتی همچون «صدای چندگانه» و «روشهای کثرتگر»، چارچوبهای متنوعی در تحقیقات حوزه تبلیغات ارائه شده است. اگرچه در مطالعات گذشته، بر مواضع نظری تفکیکشده مانند نشانهشناسی، ساختارگرایی و رسمیگرایی تأکید شده است، بحث در مورد پساساختارگرایی و ساختارشکنی نیز بهنظر میرسد در سالهای اخیر، توجه زیادی را در مطالعات حوزه بازاریابی به خود جلب نموده است. بخش اصلی پارادایم پستمدرن، حول محورهای فرهنگ و مسائل مربوط به ارتباط، زبان و دلالت است. رسانههای معاصر و شیوههای ارتباطی در مرکزثقل تجزیهوتحلیل پستمدرنها از فرهنگ قرار گرفته است. همچنین تبلیغات، فیلم و برنامههای تلویزیونی، اغلب بهعنوان نمونههایی از حساسیت زیباییشناختی پستمدرن به حساب می آیند. اما با وجود همه این موارد، هنوز تحقیقات زیادی را در زمینه رابطه پستمدرنیسم و تبلیغات در حوزه بازاریابی شاهد نبودهایم.

1۵۱- موضوع اصلی متن، کدام است؟

- ۱) مقایسه پستمدرنیسم در حوزه دانشگاهی و حوزه تبلیغات تجاری
 - ۲) دیدگاههای مختلف، اما مکمل در ارتباط با پستمدرنیسم
 - ۳) تأثیر پستمدرنیسم بر آموزش، در دو بخش تولید و تبلیغ
 - ۴) نگاهی به تبلیغات با رویکرد پستمدرنیسم

۱۵۲- طبق متن، کدام مورد درخصوص «حوزه بازاریابی»، صحیح است؟

- ۱) به ایجاد محورهای اصلی در پارادایم پستمدرن تبلیغاتی کمک کرده است.
- ۲) به رشد تفکراتی مانند «صدای چندگانه» و «روشهای کثرت گر» دامن زده است.
- ۳) برخی مطالعات در این حوزه، قائل به تفکیک نشانهشناسی، ساختارگرایی و رسمیگرایی بودند.
- ۴) شاخههایی از آن، قبل از ظهور تفکر پستمدرنیسم، رگههایی از این تفکر را در خود نهفته داشتند.

۱۵۳ منظور نویسنده از «آنان» در یاراگراف اول، کدام است؟

- ۱) دانشگاهیانی که در دو حوزه مختلف از بازاریابی، در سطح آکادمیک کار میکنند.
- ۲) برخی از پژوهشگران و محققینی که طرفدار پارادایم پستمدرنیسم در بازاریابی هستند.
- ۳) متفکرانی که توانستهاند با الهام از پستمدرنیسم، سوگیری مصرفکننده در خرید را تغییر دهند.
- ۴) کسانی که باور دارند لازم است تفکر پستمدرن در تدریس تبلیغات تجاری در دانشگاهها گنجانده شوند.

۱۵۴ متن حاضر، کدام بخش زیر از یک مقاله علمی است؟

۱) یافتهها و نتیجهگیری ۲) روششناسی تحقیق ۳) مقدمه ۴) چکیده

۱۵۵- بهترین محل در متن که با شمارههای [۱]، [۲]، [۳] و [۴] مشخص شدهاند، برای گنجاندن جمله زیر، کدام است؟ «لذا این رویکرد، یک موضع روششناختی و معرفتشناختی را برای درک بهتر رفتار فعلی مصرفکنندگان ارائه میدهد.»

[٣] (٢	[۴] (
[1] ve	[v] a

[1] (* [7] (*

ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیرِ سه قسمت از هریک از جملات خط کشیده شده است که با شمارههای ۱، ۲ و ۳ مشخص شدهاند. هریک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمتها، خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. درصورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست، در پاسخنامه علامت بزنید و درصورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- ۱۵۶- دانشمند و هنرمند، هر دو، بر میراث فرهنگی جامعهٔ خود و احیاناً جامعههای دیگر تکیه دارند. این میراث استن علمی، هنری، فلسفی، دینی و جز اینهاست. هر دو میکوشند که به مدد این میراث راهی به منظور خود بگشایند. بدون خطا
- ۱۵۷- اگر دانش بیندوزی، لکن در راه رسیدن به اهداف بزرگ خود و پیشبرد آنها موفقیت چشمگیری خواهی γ ۱ داشت و به آمال خود دست خواهی یافت. بدون خطا
- ۱۵۸ دیروز فرصتی پیش آمد، $\frac{mری}{1}$ به بیمارستان نزدیک محل زندگی ام زدم و بیماران زیادی را از نزدیک محل ملاقات کردم. بیماری $\frac{1}{1}$ کرده بود و انتظار میرود که به زودی بمیرد. بدون خطا $\frac{1}{7}$
- ۱۵۹- او زندگی مرفهای داشت و ازاین رو به نیاز مندان کمکهای چشمگیری میکرد. هرگز ندیده بودم که از کسی ۱ ۲ روی برگرداند یا به خواستهٔ دیگران بی اعتنا باشد. بدون خطا
- ۱۶۰ دانشجویان امسال در نمایشگاه کتاب آثاری از خود به نمایش میگذارند. خبرنگار ما، به بهانهٔ این مشارکت، ۱ ۱ گزارشی از برگزاری اولین نمایشگاه بینالمللی کتاب تهران تهیه کرده است. بدون خطا

دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی:

د، وابسته به چه نهادی است؟	ِ مالی و اداری مستقل میباش	وان سازمانی دولتی که در امور	161- ديوان محاسبات كشور بهعنا
۴) مجلس شورای اسلامی	۳) شورای نگهبان	۲) قوه مجریه	١) قوه قضائيه
			۱۶۲- ایزو ۱۰۰۱۵ استاندارد راها
۴) مدیریت ارزیابی	٣) مديريت آموزش	۲) انتخاب مشاورین	۱) سیستم کیفیت
،، هـر يـک از شـرکا مسـئول	یه تمام قروض کافی نباشــد	،، اگر دارایی شرکت برای تأد	۱۶۳- در کدام نوع شرکت تجاری
		بندف	پ <mark>رداخت تما</mark> م قروض میباث
۴) مختلط سهامی	۳) نسبی	۲) تضامنی	<mark>۱) سهامی</mark>
		نخصیتمیباشند.	۱۶۴ - ا <mark>تحاد</mark> یههای صنفی دارای ش
۴) حقیقی و انتفاعی	۳) حقوقی و انتفاعی	۲) حقیقی و غیرانتفاعی	۱) حقو <mark>قی و غیرانتفاعی</mark>
			۱۶۵- رسیدگی <mark>به تظلمات اشخاه</mark>
	۲) دیوان محاسبات کشور	ور	۱) سازمان بازر <mark>سی کل کش</mark>
	۴) دیوان عالی کشور		۱) سازمان یازر <mark>سی کل کش</mark> ۳) دیوان عدالت اداری
			۱۶۶- حداکثر زمان دریافت بیمه
۶۰ _ ۴۸ (۴	۵ - ۳۶ (۳	To _ TF (T	4Y - Lt (1
٣,٥	بلات کلان کشور چگونه اسد	ملّی استاندارد ایران در تشک	۱۶۷- وضعیت ساختاری سازمان
ہی کل کشور	۲) سازمانی وابسته به بازرس	د ریاست جمهوری	۱) دولتی و زیرمجموعه نها
ت صمت	۴) سازمانی وابسته به وزارد	متقلال عمل	۳) شرکت دولتی و دارای ا
فرهنگی هستند که در آن	بهسمت دنیای کسبوکار و	ورهای جهان در حال حرکت	۱۶۸- براساس چه رویکردی، کش
ند؟	بت کنترل حرف اول را میزا	، بینی، قابلیت محاسبه و قابل	اصول کار آیی، قابلیت پیش
۴) تزمک دونالدسازی	۳) نهضت مدیریت علمی	۲) نظریه نهادی	۱) رویکرد و ^ا گرایی
وتی نسبتبه سازمان «ب»	متفــاوت، اخلاقیـــات متفــا	علت ویژگی ارزشی و اصولی	۱۶۹ زمانی که سازمان «الف» به
		اخلاقيات سازماني حاكم اسم	
۴) فرا قراردادی	۳) تاکتیکی	۲) اشراقی	۱) اجتماعی
دید چه نامیده میشود؟	ق تركيبات مختلف منابع جد	تها در درون سازمان از طریز	۱۷۰ - توسعه شایستگیها و فرص
۴) هوشمندی سازمانی	۳) صلاحیتهای متمایز	۲) کارآفرینی سازمانی	۱) مزیت رقابتی
ه و هزینــه، تجزیــه و تحلیــل	ی برنامهها از دیندگاه فایند	، به نحو دقیق و روشنی اجرا	۱۷۱ - در کدام روش بودجه ریزی
دسـت آورده و بـا هنجارهـا و	ہ تولیــد یــا خــدمت را بــه	ری حجم کار، قیمت تمام شد	میشود و با روش اندازهگیر
	158 (1 55 5) 5	بل نموده و به علل افزایش قیا	f 1570 B
ZBB (*	PPBS (T	۲) برنامهای	۱) عملیاتی
ت مصوب امکان پــذیر اســت و	اجرایی در چارچوب اعتباراه	ام هزینه توسط دستگاههای	۱۷۲ - طبق كدام اصل بودجه، انج
	ب محسوب میشود؟	ت مصوب ممنوع بوده و تخلفا	انجام هزینه بیش از اعتبارا
	۲) تخصیص		۱) شاملیت
	۴) عدم تخصیص		۳) تحدیدی بودن هزینهها

-174	«تمرکز بر فروش انفرادی» و	و «محوریت بر ویژگیهای مح	صول» به تر تیب به کدام نوع	ارزیابی مربوط میشود؟
	۱) تراکنشی ـ رابطهای		۲) تراکنشی ـ تراکنشی	
	۳) رابطهای ـ تراکنشی		۴) رابطهای ـ رابطهای	
-144	کدام راهبرد نو آوری، بهعنوا	ان راهبرد جذبی شناخته می	شود و طبق آن یک شرکت	از طریق خرید فناوری نوآوری
	یک شرکت دیگر به سود می	رسد؟		
	۱) ایجاد بازار	۲) تهاجمی	۳) درون شیکهای	۴) تحت ليسائس
140	كدام نوع تبليغات بهويژه زمان	نی مناسب است که شرکتی بهٔ	<i>ف</i> واهد محصول جدید را به باز	ار معرفی کند، شیوههای جدید
	ا <mark>ستفاده از مح</mark> صولات جدید ر	ا مطرح کند یا بازار را از تغییرا	ات محصول موجود مثل تغيير	رات قیمتی آگاه سازد؟
	<mark>۱) جمع کننده</mark>	۲) متقاعدکننده	۳) آگاهیدهنده	۴) یادآوریکتنده
		زء كدام مرحله فرايند بودجه		
	۱) تصويب لايحه يودجه	<mark>لا</mark> يحه بودجه	۲) اجرای قانون بودجه	
	۳) تهیه و <mark>تنظیم و پیشنهاد ا</mark>	لايحه بودجه	۴) نظارت بر اجرای قانون بو	ردجه
		<mark>و «ا</mark> صلاح ساختار بانکی و بیما		
	۱) مالی _ پولی	۲) مالی ــ مالی	۳) پولی ـ مالی	۴) پولی – پولی
-1 V Å	جمله زیر در اعلامیه سازمان	ن بین المللی کار (ILO) توجر	یه کدام یک از وظایف این س	ازمان است؟
		.د، نیکبختی را در سایر نقا ط		
	۱) بالا بردن سطح زندگی کا	رگران	۲) تدارک امکانات آموزش -	مرفه ^ا ی
	۳) شناسایی حق مذاکره برای	ی کارگران	۴) به کارگماری کارگران در	مشاغل مناسب
-174	بالا بودن نياز امنيت كاركنار	ن و پایین بودن استرس شغلی	ی، به تر تیب از ویژگیها	ی ســازمان و مــدیریت کــدام
	فرهنگها میباشد؟			
	۱) ریسکگریز ـ زنخو		۲) فردگرا ـ جمعگرا	
	۳) زنخو _ مردخو		۴) ریسک پذیر ـ ریسک گر	يز
-14+	كدام مورد، متداول ترين استرا	اتژی مدیران برای مدیریت واپس	ستگیهای سازمانی در حوزه ع	عرضه کنندگان مواد اولیه است؟
	۱) یکپارچگی عمودی	۲) سرمایه گذاری مشترک	۳) اتحادهای استراتژیک	۴) انعقاد قرارداد
-141	متداول ترين پديده مسئولينا	ت شرکتی (responsibility	Corporate) دستاورد کد	،ام نظریه است؟
	۱) ذینفع	۲) اخلاق شرکتی	۳) اکوسیستم شرکتی	۴) زیستبوم سازمانی
-187	«کمک به جامعه و شهروند ۰	خوببودن» جزء کدام بعد مس	مئوليت پذيرى اجتماعى است	40
	۱) قانونی ـ اداری	۲) اقتصادی ـ اداری	۳) اداری ـ اداری	۴) اخلاقی ـ اداری
١٨٣	كدام مورد معرّف سيستمها	یی هستند که حداقل یک ها	دف یا مقصود از <mark>خود نشا</mark> ن ه	مىدھنىد، مثىل حفىظ بقياي
	سازمانی که رشد برای آنها	ا اغلب عاملی ضروری تلقی ہ	میشود، در حالیکه اجزایشا	ان هیچ هدف و مقصودی را در
	پی نمیگیرند، اما وظایفی در	ر خدمت هدف و مقصود سیس	ستم کلی دارند؟	
	۱) ایستایی	۲) ارگانیکی	۳) دینامیکی	۴) سايبرنتيكي
-114	ظرف اصلى استفاده اثربخش	ی از «قدرت» در سازمان، کدا	م عامل مدیریتی است؟	
	۱) کنترلی	۲) برئامەرىزى	۳) طرحریزی	۴) تصمیم گیری

وُسسات، سازمانهای طرف قراردادهای فرعی دولت،	. برای حل و فصل مسائل و مشکلات منحصربهفردی که م	-114
مازمانهای پژوهشی با آنها مواجهند، قالبهای سازمانی	مؤسسات درگیر پروژههای خاص دارای زمان محدود و س	
چه می گویند؟	نسبتاً جدیدی پدیدار شدهاند. این قالب منحصر بهفرد را	
۲) سازمانهای ادهوکراسی	۱) سازماندهی پروژه'ی	
۴) سازمانهای تولیدی	۱) سازماندهی پروژه'ی ۳) سازماندهی ماتریسی	
	های عمومی مدیریت:	نظريه
ر راستاي بهترين منافع مالكان فعاليت ميكنند؟	کدام نظریه به این مسأله می پردازد که چگونه مدیران د	118
٣) کنترل بوروکراتیک ۴) عاملیت کنترل	۱ <mark>) سایبرنتیک</mark> ۲) کنترل قومی	
	- طبق د <mark>ستهبندی ماری جو هچ</mark> ، کدام مورد جزء ابعاد ساخ	-144
۲) اندازه _ عناصر اداری	۱) رسمی <mark>ت ـ پیچیدگی</mark> ۳) حیطه کنتر <mark>ل ـ تخصصی شد</mark> ن	
۴) عدم اطمینان محیط ـ استانداردسازی	۳) حیطه کنتر <mark>ل ـ تخصصی شد</mark> ن	
د است؟	- «خودشناسی»، جزء <mark>کدام نیاز</mark> سلسله مراتب نیازهای فر	-144
۳) احترام ۴) زیستی	۱) اجتماعی ۲) خودشکوفایی	
Best I) در میان سازمانها، نمود کدام فشار نهادی است؟		-189
۳) هنجاری ۴) تقلیدی	۱) جهانی	
یده و موضع گیری افراد در مقابل تغییر را موجب می شود؟	در دلایل مقاومت فردی، چه عاملی باعث سوءتفاهم گرد	-19+
۲) ترسی از ناشناختهها	۱) ادراک گزینشی	
۴) ناخرسندی از آغازکنندگان تغییر	۱) ادراک گزینشی ۳) فقدان اطلاعات یا بیاطلاعی	
ستفاده می شود؟	در بیمارستان و پلیس بهتر تیب از کدام نوع تکنولوژی ام	191
۳) فرایندی _ واسطهای 🥀 ۴) فشرده _ واسطهای	۱) واسطهای _ متمرکز ۲) فشرده _ متمرکز	
ور حل مسأله از ویژگیهای کدام مرحله از خلاقیت است؟	توجه دقیق به مسأله تحت بررسی و شاخصهای آن بهمنظ	-197
۳) رسیدگی و تحقیق ۴) اصرار و پافشاری	۱) نهفتگی ۲) آمادگی	
لقی، علمی و کمی برای تصمیمگیری مدیران است؟	هدف نهایی کدام مکتب مدیریت، فراهم نمودن مبنایی منه	-194
۳) رفتاری ۴) علم مدیریت	۱) کلاسیک ۲) اقتضایی	
ازمان زمینه ساز تحقق کدام اصول اداری	وجـــود رویــــههــــای عملیــــاتی اســــتاندارد در ســـــــــــــــــــــــــــــــــ	-194
90	(Administrative Principle) در نظریه سازمان اسه	
۲) نظم و انضباط سازمانی	۱) تفویض اختیار	
۴) حیطه کنترل	۳) وحدت فرماندهی	
رایش سازمانی، سیستمها، رویهها، مقررات و سایر	کدام مفهوم در مدیریت تغییر، حکایت از این دارد که آ	-195
، موجود از نظر اثربخشی دوام <u>نخواهد</u> داشت؟	جنبههای ساختار سازمان و فرایندهای سازمانی در وضع	
۳) مدیریت تنوع ۴) تغییر نوآورانه بنیادی	۱) سقف شیشهای ۲٪ ماشهٔ تغییر	
، کارکنان به مدیران به <i>تر</i> تیب چگونه است؟	در تولید تکمحصولی سطح مهارت کارکنان و نسبت کل	199
٣) بالا ــ زياد ۴) پايين ــ كم	۱) بالا _ كم ٢) پايين _ زياد	

-197	در کدام محیط، تعداد کمی	عامل خارجی وجود دارد و ع	وامل مشابه هستند اما عوامر	ل بهصورت مرتب و غيرقابــل
	پیشبینی تغییر میکنند؟			
	۱) ساده و ناپایدار	۲) ساده و پایدار	۳) پیچیده و پاید ^ا ر	۴) پیچیده و ناپایدار
191		ته کدام دیدگاه در مورد سازم		
	۱) روانشناسی اجتماعی	۲) جامعەشناسى	۳) صنعتی سازمانی	۴) عوامل انسانی
-199	مدیرانی که می توانند اطلاه	ماتی اندک را با رویکردی انس	بانگرایانه و بهصورت هنرمند	انه و خلاقانه تحلیل کنند از
	کدام سبک تصمیمگیری به	ره میگیرند؟		
	۱) ادراکی	۲) ارشادی	۳) تحلیلی	۴) رفتاری
7		هم ساختار در دوره رشد است	» اما در دوره افول کدام عامل	، جایگزین آن میشود؟
	۱) پیچیدگی _ رسمیت		۲) تمرکز ـ هماهنگی	
	۳) قدرت ـ كنترل		۴) قانون مداری _ نظارت	
- 2 - 1	در مدل ر <mark>شد سازمانی، زمانی</mark>	<mark>که رشد سازمانی کم و اندازه س</mark>	مازمان کوچک است چه بحران ے	ر امکان بروز پیدا میکند؟
	۱) استقلال	<mark>۲)</mark> رهبری سازمانی	۳) همآهنگی	۴) کنترل سازمانی
-۲+۲	در سبک رهبری تف <mark>ویضی د</mark>	ر نظریه دوره زندگی، وظیفهم	نداری و رابطهمداری به تر تیب	چگونه است؟
	۱) ضعیف _ ضعیف	۲) ضعیف _ قوی	۳) قو <i>ی</i> _ قوی	۴) قوی _ ضعیف
-7.4	تعداد دوایر، عناوین شغلی	و سطح آموزش، سنجههای ک	دام جزء پیچیدگی سازمانی ه	ى باشند؟
	۱) تفکیک عمودی	۲) تفکیک وظیفهای	۳) تفکیک افقی	۴) تفکیک جغرافیایی
-4+4	جوهرة اصلى فرهنگ سازم	نی که شالودهٔ فرهنگ بر پایه	. آن بنیان نهاده شده است که	ام است؟
	۱) اخلاق سازمانی	۲) محیط سازمانی	۳) استراتژی	۴) اهداف سازمانی
-4.0	پرواز پروانههایی که در مس	یرهای گوناگون پ ر میکشند و	و سرانجام جذب نور مىشوند	، کدام ویژگی تنوری آشــوب
	را به ذهن متبادر میسازد؟			
	ر : ۱) خودمانایی ۳) جاذبههای غریب		۲) اثر پروانهای	
	۳) جاذبههای غریب		۴) حیاسیت به شرایط اولیه	
-4.8	کدام مورد، متغیر وابسته د	ر نظریه تقسیم کار (Labor	Division of) میباشد؟	
	۱) کارایی	۲) تقسیم کار	۳) تولید کارآمد	۴) نیروی کار
T+V	از نظر تامپسون، کدام سط ح	ع برای سیستم اجتماعی مناس	ب است؟	
	۱) نهادی	۲) مدیریت	٣) فني	۴) مهندسی
-۲۰۸	از نظر وودوارد، عامل اصلی	تعیین کننده برای ساختار سا	زمانی کدام است؟	
	۱) استراتژی	۲) فرهنگ	۳) اندازه	۴) مکانیزاسیون
4.9	هدف عمده رابرت اون از ط	رح ایده «هماهنگی و همدلی ن	نوین» (New Harmony)	عه بود؟
	۱) جامعه اخلاقی نوین		۲) مدیریت گرایی نوین	
	۳) تمدنسازی نوین		۴) مدیریت منابع انسانی نویز	Ċ.
11.	كدام مورد بيانگر نظريه ساز	ِمان ا نعکاسی است ؟		
	۱) توجه به عنصر قدرت در	تجزیه و تحلیل سازمانها	۲) چگونگی احساس افراد از	جهان اطراف
	۳) همشکلی سازمانی برای ا	فزايش شانس بقا	۴) بازتاب نیازهای ذینفعان ه	در اهداف

۳) زهد ـ اخمو ـ مقاومت کننده

ی و با واسطه منتقــل شــود و	بریت از طریق ابزارهای بیرود	باعث میشود که پیامهای مدی	كدام نوع كنترل سازماني	-411
	ه سازد؟	کارکنان را با محدودیت مواجه	امکان طرح سؤال از سوی	
۴) کنترل بوروکراتیک	۳) کنترل نامحسوس	۲) کنترل عقلایی	۱) کنترل فنی	
ل همدیگر هستند؟	تماعی از نظر کارکردی مکمل	. گروه، روابط کاری و روابط ا <i>ج</i>	در کدام مرحله شکلگیری	111
۴) درگیری	٣) اجرا	۲) شکلگیری	۱) هنجارمندی	
	است؟	عتماد در کدام سطح فرهنگ ا	مفاهیمی مانند صداقت و ا	-۲1۳
۴) ارزشها	۳) مقروضات	۲) بدیهیات	۱) مصنوعات	
ان دایــره تحقیــق و توسـعه	بازاریابی نسبتبه کارکن	ه بازارگرا است، کارکنان دایره	ا <mark>گر بپذیریم</mark> درسازمانی ک	-714
	ِه کردهایم؟	ام منبع قدرت در سازمان اشار	<mark>قدرتمندتر هستند، به کدا</mark>	
۴) فرمان انی نافذتر	۳) جایگاه سازمانی برتر	۲) کنترل منابع	۱) در مرکز شبکه بودن	
خ مىدھد؟	ه جامعه پذیری چه فعالیتی ر	ش نوناکا (Nonaka) در مرحل	در مدل <mark>حلزونی، خلق دان</mark>	-۲15
		هم منتقل میشود.		
، ضمنی تبدیل میشود.	۴) دانش صریح فرد به دانش	<mark>ش ص</mark> ریح تبدیل میشود.	۳) دانش ضمنی <mark>فرد به دان</mark>	
مد؟	گاه توماس کدام مورد میباث	<mark>ض و تضا</mark> د در سازمانها از دید	سیاستهای مدیری <mark>ت تعار</mark>	-118
	ام مشترک	نگی، تعریف منافع مشترک، اقد	۱) همکاری، سازش، هماه	
		ى، اقدام مشترك، مصا لحه	۲) اجتناب، رقابت، همکاری	
		شترک، همکاری، مصالحه	٣) رقابت، اجتناب، اقدام م	
		ب، سازش، مصالحه	۴) رقابت، همکاری، اجتناب	
		زش نهادن به سازمان و کارمند		717
۴) اخلاقی	۳) مستمر	۲) تکلیفی	۱) سازمانی	
		ر استرائژیک، شکلگیری استر		-414
۴) پیکرەبندى	۳) موضعیابی	۲) شناختی	۱) طراحی	
نولیند محصنولات و خندمات	، سازمانهایی که اقدام بــه ت	، موضوع میپردازد که «چگونه	كدام نظريه، به مطالعه اين	-119
	بند»؟	، را با محیطشان تطبیق میده	مشابه مینمایند، خودشان	
۴) بومشناختی جمعیت	۳) همشکلی سازمانی	۲) سازمان یادگیرنده	۱) وابستگی منابع	
ه و تولید برای بحث پیرامـون	ای بازاریابی، تحقیق و توسع	چهسازی، نمایندگانی از واحده		-77+
		ول جدید گردهم می آیند؟	راهاندازی خط تولید محص	
	۲) ساختار ماتریسی		۱) تماس مستقیم	
	۴) تیمهای میان وظیفهای		۳) گروههای کار ویژهای	
			<u> ارسى:</u>	<u>زبان ق</u>
		ب به تا تب، کدام است؟	معنی هر یک از واژههای ز	771
			«متورع، گره پیشانی، گرار	
ر ایمی ہ	۲) دورو ـ ترشرو ـ عزيز و گ		۱) پرهيزگار ـ عصباني ـ ار	
			50 (1975) (N 1976) (NN 1976)	

۴) پارسا _ عبوس _ پوست کلفت

```
77۲- معنی کدام گروه واژهها در مقابل آنها نادرست آمده است؟
                   ٢) (مُنحط: يست) (تفحّص: بررسي)
                                                                            ١) (منيّه: أرزو) (شُعر: موى)
             ۴) (تالي: از يي رونده) (رُخص: ارزان بودن)
                                                              ٣) (بازيدن: چشمپوشي کردن) (کله: آغل)
                                           ۲۲۳ در عبارات زیر معنی واژههای مشخص شده بهتر تیب، کدام است؟
«در کتب حکما مسطور است که وقتی در مرغزاری با نزهت که ازهار آن آســایش جــان بــود شــیری شــورانگیز،
                                                                      کین آور خون ریز، مسکن داشت.»
                                                                          ۱) نوشته _ خرّمي _ شکوفهها
                ۲) نوشتهها _ خوش آب و هوا _ درختان
             ۴) پوشیده ـ با درختان پریشت ـ جویبارها
                                                                ۳) نگاشته شده ـ با درختان انبوه ـ جویبار
                                                       ۲۲۴- با توجه به متن زیر، املای کدام واژه نادرست است؟
«و حکما گفتهاند: امل دام دیو است. از دانهٔ او نگر تا خود را نگاه داری که هزار طاووس خرد و همای همت را به
بانگ <mark>و صفیر وسوسه از شاخ</mark>سار قناعت به نشیب دنائت درکشیده است و از اوج هوای استغنا به زیر آورده و بستهٔ
                                 بند خویش <mark>گردانیده که هرگز</mark> رهایی نیافتند و در محضور مذّلت درماندند.»
                   ۴) امل
                                                                 ۲) محضور
                                                                                            ۱) صفير
                                             ۲۲۵ در متن زیر، چند غلط املایی و رسمالخطی به چشم میخورد؟
«شادمانی و شعف انسان دوام و بقایی ندارد و سعادت آدمی، بدون محن و آلام دیری نیاید؛ اما آن مردان لعیم در
آن سرزمین به فساد پرداختند و ذرع و نسل از میان بیانداختند و به ملاهی و نواحی روی آوردند. نظم و نسق
                                        گذشته گان القا نمودند و از مؤاخذه و عذاب حایل الهی نهراسیدند.»
                  ۲) هفت
                                           ٣) ششر
                                             ۲۲۶ کدام شعرا «همگی» به «سبک دورهٔ بازگشت» شعر سرودهاند؟
                   ۲) ملکالشعرای بهار _ کلیم کاشانی
                                                                            ۱) بیدل دهلوی ـ قائم مقام
                ۴) آذر بیگدلی _ ادیب الممالک فراهانی
                                                                      ۳) محتشم کاشانی ـ صائب تبریزی
                                  ۲۲۷ - کدام آثار به ترتیب از سرودههای «حمیدی شیرازی و مهرداد اوستا» است؟
                           ٢) شكوفهها، شراب خانگي
                                                                            ۱) اشک و معشوق، ققنوس
                                                                         ۳) یس از یک سال، امواج سند
                               ۴) تیرانا، عشق دربهدر
                                                    ۲۲۸ پدیدآورندهٔ هر یک از آثار زیر به ترتیب چه کسی است؟
                                                                         «بیگانه، محاکمه، گرگ بیابان»
          ۲) ارنست همینگوی _ آلبر کامو _ ویلیام فاکنر
                                                                ١) آلبر كامو _ فرانتس كافكا _ هرمان هسه
                                                         ٣) فرانتس كافكا ـ تي. اس. اليوت ـ جيمز جويس
          ۴) جيمز جويس ـ هرمان هسه ـ ويليام فاكتر
                                                                            ٢٢٩- قالب ابيات زير كدام است؟
           استغفاری ز هر گناهی میکسن
                                                           «برخیــز ســحر نالــه و آهــی مــیکــن
           یک بار به عیب خود نگاهی میکن»
                                                            تا چند به عیب دیگران درنگری
                 ۴) رباعي
                                        ۳) مثنوی
                                                                    ٢) قطعه
                                                                                          ۱) دو بیتی
                                                            ۳۳۰ با توجه به بیت زیر کدام واژهها «ایهام» دارند؟
                                                            «از نواهای مخالف می کشند آزار خلق
           گوشمالی نیست حاجت ساز سیر آهنگ را»
            ۴) آهنگ _ نوا
                                  ۳) ساز _ آهنگ
                                                                ۲) ساز _ نوا
                                                                                       ١) نوا _ مخالف
```

۲۳۱ - بیت زیر، «فاقد» کدام آرایههای ادبی است؟

«گر زان که به چین اوفتد از زلیف تـو تـاری

- ١) جناس، ايهام
- ۳) تشبیه، حسن تعلیل

۲۳۲ – مفهوم کدام بیت با سایر ابیات تفاوت دارد؟

۱) چشــم فــرو بســتهای از عیــب خــویش ۲) به عیب خبود نیرد بے دلیل، نبادان راہ ۳) دیده ز عیب دگیران کین فیراز

۴) هر گزنباشدت به بد دیگران نظر

۱) بیا که وضع جهان را چنان که من دیدم ۲) وصیت ه<mark>مین است</mark> جان برادر ۳) کنونم آب ح<mark>یاتی به حلق</mark> تشنه فروکن ۴) باری گر از درد تو من زاری کنم عذرم بنه

۲۳۴ - بیت زیر، با کدام بیت قرابت مفهومی دارد؟

«دود اگر بالا نشیند کسر شــأن شـعله نیســت ١) قسمت غواص، گوهر گشت صائب از صدف ۲) به نور شمع نتوان زنگ غفلت را زدود از دل

۳) خیره چشمان هوس را ادیبی در کار است

۴) در صدف گوهر ز سنگینی گره گردیده است

۱) دست بالای دست بسیار است

۳) شکسته استخوان داند بهای مومیایی را

۲۳۶ مفهوم عبارت زیر کدام است؟

«چو گوهر آدمی ناقص و خسیس است ممکن نگردد وی را از این نقصان به درجهٔ کمال رسانیدن؛ الا به مجاهدت.»

- ۱) گوهر را باید با تلاش و مجاهده، جلا داد تا ارزشمند شود.
 - ٢) نفس انساني فقط يا رياضت و رضايت تربيت مي بابد.
- ۳) هر انسان فرومایهای با تلاش و کوشش می تواند از فرش به عرش رود.
- ۴) گوهر بیبها وکم قیمت را با کوشش چشمگیر می توان گرانبها ساخت.

۲۳۷- کدام بیت با بیت زیر، قرابت مفهومی دارد؟

«با دوستان مضایقه در عمر و مال نیست

۱) دردا و حسرتا که عنائی ز دست رفت ۲) خبر از عشق نبوده است و نباشد همه عمر ٣) چنان به دام تو الفت گرفت مرغ دلم

۴) زرچه باشد که نشار قدم دوست کنم

زین واسطه خون در دل مشک ختن افتد»

۲) جناس، مجاز

۴) مجاز، انهام تناسب

عيب كسان را شده آيينه يسيش کے طفیل از دگران راہ خانے مے طلید صورت خودبین و در او عیب ساز در فعل خویشتن تو اگر نیک بنگری

۲۳۳ – مفهوم ضر<mark>بالمثل «علاج واقعه پیش از وقوع باید کرد» از کدام بیت دریافت میشود؟</mark> گر امتحان بکنی می خوری و غم نخوری

کے اوقات ضایع مکن تا توانی نه آنگهی که بمیرم به آب دیده بشویی چون بار مستولی شود مسکین کنید حمال را

جای چشم ابرو نگیرد گرچه او بالاتر است»

زینهار از خاکروبان در نگشاده باش دل شب را چراغ از دیدهٔ بیخواب میبایند حسن بي قيد تو را چين به جبين مي بايد کف به روی دست دریا از سبک باری بود

٣٣٥- مفهوم مصراع «به روزگار سلامت شكستگان درياب» معادل كدام مصراع است؟ ۲) ای کے دستت مے رسد کاری بکن

۴) اگــر خــواهی ســلامت برکنـــار اســت

صد جان فدای یار نصیحت نیبوش کنن» دستم نمی رسد که بگیرم عنان دوست

هر که او را خبر از شنعت و رسوایی هست که یاد مینکنید عهد آشیان ای دوست سر و جان را نتوان گفت که مقداری هست آن آشــكار صـنعت بنهـانم آرزوســت»

عالم همه آیات خدا هست و خدا نیست

می توان یافت عزیزی به سفر دارد صبح

کے قیمت گھر از دیدہور شود پیدا

مدار سوختگان را ز طرف دامان دست

ليكن چو أهو سر در كمندم

رهایی دل از آن عنبرین کمنید میاد

مگر کسی که اسیر کمنید زیبایی است

ریسمان در پای حاجت نیست دست آموز را

۳۳۸ کدام بیت مفهومی نظیر بیت زیر دارد؟

«پنهان ز دیدهها و همیه دیدهها ز اوست

۱) چون نور که از شمع جدا هست و جدا نیست

۲) نیست در پرههٔ چشمش زسیاهی اثری

۳) عیار حسن ز صاحب نظر شود پیدا

۴) اگــر ز خــردهٔ جــان چشــم روشــنی داری

٢٣٩ مفهوم كدام بيت با ساير ابيات تفاوت دارد؟

۱) گفتم زقیدش یابم رهایی

<mark>۲) اگر چه سنبل</mark> زلفت به خون من تشنه است

۳) خالاص بخش خدایا همه اسپران را

۴) دیگ<mark>ری را در کمند آور</mark> که میا خود بنیدهاییم

۲۴۰ - کاربرد کدا<mark>م نشانه گذاری در مقابل</mark> آن نادرست آمده است؟

۱) نشانهٔ رجوع به زیرنویس صفحه (ستاره)

۲) برای نشان دادن بخشهای یک موضوع (قلاب)

٣) ميان دو جمله مستقل كه پيوند معنايي دارند (نقطه وير گول)

۴) افزودن اطلاعات اضافی بهصورت واژه، عبارت در وسط متن (کمانک)

۲۴۱ - کدام نشانه گذاری «برای بیان استهزا و تمسخر» کاربرد دارد؟

١) عاطفي (!) ٢) پرسش (؟) ٣) ويرگول (١) ۴) نقطه ويرگول (؛)

۲۴۲ استفاده از کدام واژهها «همگی» در زبان فارسی ایراد دارد؟

۱) دستهجات، کارخانهها، گاهی ۲) خواهشاً، گزارشات، اساتید

۳) آزمایشات، حقیقتاً، استادان ۴) بازرسین، زبانی، آزادگان

۲۴۳– کدام عبارت از نظر نگارش اشکال دارد؟

۱) بارها در دلم آید که به اقلیمی دیگر نقل کنم. ۲) درخواستش را تسلیم و تقاضای رسیدگی کرد.

۳) قبل از فرا رسیدن بهار همهٔ درختان جوانه زده بودند. ۴) فرامین و پیشنهادات مقام وزارت مطاع است.

۲۴۴ رابطهٔ معنایی کدام واژهها به ترتیب «تضمن، ترادف و تناسب» است؟

۱) جنگ و اسارت، تاک و رز، خفتان و درع ۲ کی رام و توسن، تند و سریع، مدرسه و کیف

۳) حیوان و جنگل، دریا و رود، زمین و آسمان ۴) مزرعه و گندم، کتاب و قلم، ساعد و بازو

۲۴۵- نقش واژههای مشخص شده در بیت زیر بهتر تیب کدام است؟

«به می <u>سجاده رنگین</u> کن گرت پیر مغان گویند که سالک بی خبیر نبود ز راه و رسیم منزل ها»

۱) نهاد، مسند، متمم، مسند

٣) مفعول، نهاد، متمم، متمم (۴) مفعول، نهاد، مضافالیه، مسند

صفحه ۳۵

ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

شت؟ مانچه
$$i^{7}=-1$$
 کدام است؟ $\left(\frac{\sqrt{\tau}+i}{\sqrt{\tau}-i}\right)^{1\circ}$ کدام است؟ ۲۴۶

$$\frac{1+\sqrt{r}i}{r}$$
 (Y

$$\frac{1-\sqrt{r}i}{r}$$
 (1

$$\frac{-1+\sqrt{r}i}{r}$$
 (4)

$$\frac{-1-\sqrt{r}i}{r}$$
 (r

است؟ $\overline{Z}^{Y} - f\overline{Z} + TZ + TZ + T = 0$ کدام است؟ کدام است

9 (1

7√Si (7

-r√∆i (٣

-8 (F

بر صفحهٔ $\overrightarrow{OB} = \overrightarrow{Yi} - \overrightarrow{j} + \overrightarrow{Yk}$ و $\overrightarrow{OA} = \overrightarrow{i} + \overrightarrow{j} - \overrightarrow{k}$ بر صفحهٔ $\overrightarrow{OB} = \overrightarrow{Yi} - \overrightarrow{j} + \overrightarrow{Yk}$ و $\overrightarrow{OB} = \overrightarrow{Yi} - \overrightarrow{j} + \overrightarrow{Yk}$ بر صفحهٔ -74

۱۳۹۹ فرض کنید $f(x) = \cosh(\sinh^{-1}x)$ مقدار (۱) کدام است

$$\frac{1}{\sqrt{r}}$$
 (1

برد تابع $f(x) = Y^x - \left[Y^x + F/Y\right]$ کدام است؟

$$[-4/7, -4]$$
 (1

$$[-4/4, -7/4]$$
 (7

$$(-5,-7/4]$$
 (7

$$(-4/4, -7/4)$$
 (4

۱۵۱ تعداد مجانبهای تابع $f(x) = \frac{rx^r + \Delta \circ ox^r}{x^r + \Delta \circ ox^r + 1 \circ ox - 1 \circ o}$ کدام است؟

۱۳۵۲ مجانب منحنی
$$y = \frac{x^{1+x}}{(1+x)^x}$$
 کدام است -7 ۵۲

$$\mathbf{v} = \circ \mathbf{v}$$

$$y = 1$$
 (Y

$$y = ex$$
 ($^{\circ}$

$$y = \frac{1}{e}x$$
 (4

است؟
$$\lim_{x \to -\infty} \frac{\ln(1+x^x)}{\ln(1+x^x)}$$
 کدام است? -۲۵۳

$$\frac{\ln \tau}{\ln \tau}$$
 (τ

است؛
$$\lim_{x \to -1} \frac{{{\mathsf{T}} x}^{\mathsf{T}} + \Delta x + {\mathsf{T}}}{{\mathsf{T}} - \sqrt{{\mathsf{T}} + \sqrt{{\mathsf{T}} - x}}}$$
 کدام است؛

بیوسته است. کدام مقدار برای انتخاب
$$\mathbf{a}$$
 مناسب است؟ $\mathbf{f}(\mathbf{x}) = \begin{cases} e^{[\mathbf{a}\mathbf{x}]}; & \mathbf{x} < 1 \\ \mathbf{B}; & \mathbf{x} = 1 \end{cases}$ بیوسته است. کدام مقدار برای انتخاب \mathbf{a} مناسب است؟ $\mathbf{x} = \mathbf{x}$

۱۵۶- فرض کنید تابع هزینهٔ تولید
$$x$$
 واحد از یک کالا به صورت $C(x) = 1 \circ \circ \circ + \Delta x + \circ / \circ 1 x^7$ باشد. هزینـهٔ نهـایی هنگامی که ۵۰۰ قطعه کالا تولید می شود، کدام است؟

10 (1

$$-\frac{1}{r}$$
 (r

ر
$$\frac{d^{7}y}{dx^{7}}$$
 است. مقدار $\begin{cases} x = \$ \sin t - \$ \cos t \\ y = \$ \sin t + \$ \cos t \end{cases}$ در صفحهٔ مختصات به صورت $\begin{cases} x = \$ \sin t - \$ \cos t \\ y = \$ \sin t + \$ \cos t \end{cases}$ در

کدام است؟
$$t = \frac{\pi}{r}$$

$$-\frac{7\Delta}{7Y}$$
 (8

۴۵۹ فرض کنید
$$\frac{f''(\circ)}{\sqrt{fx\cos x+1}}$$
 مقدار $f''(\circ)$ مقدار $f''(\circ)$ کدام است؟

۲۶۰ نزدیک ترین فاصلهٔ نقطهٔ (۱٫۴) از سهمی $\mathbf{y}^{\mathsf{T}} = \mathsf{T}\mathbf{x}$ کدام است؟

مدد عدد
$$\frac{1/\circ \pi^{\Upsilon}}{\sqrt{\pi/9.4 \times \sqrt{1/\circ \Upsilon^{\Upsilon}}}}$$
 را محاسبه می کنیم، کدام عدد $\sqrt{\pi/9.4 \times \sqrt{1/\circ \Upsilon^{\Upsilon}}}$

"کدام است
$$\frac{\partial f}{\partial x}(\circ,\circ)$$
 باشد، عقدار $f(x,y) = \begin{cases} x \frac{y^{\mathsf{Y}} - x^{\mathsf{Y}}}{x^{\mathsf{Y}} + y^{\mathsf{Y}}} & (x,y) \neq (\circ,\circ) \\ & \circ & (x,y) = (\circ,\circ) \end{cases}$ کدام است " –۲۶۱ اگر

۱۳۵۳ معادلة صفحة مماس بر هذلولی گون
$$\frac{x^{7}}{\Delta} + \frac{y^{7}}{\pi} - z^{7} = -1$$
 در نقطة (۵,۳,۳) كدام است –۲۶۳

$$YX - YY - YZ + Y = 0$$
 (Y

$$\forall x + \forall y - \beta z - \forall = 0$$
 (1

$$x+y-tz+1=0$$
 (*

$$x+y-7z-7=0$$
 (7

است؟
$$\frac{du}{dx}$$
 در نقطهٔ $u=x^{T}y$ و $u=x^{T}y$ باشد، حاصل $u=x^{T}y$ در نقطهٔ $u=x^{T}y$ کدام است؟

- -V ()
- 4 (4
- ۳ (۳ ۴
- 4 (4

اگر
$$\mathbf{x}^{\mathsf{Y}} = \frac{\mathbf{y}^{\mathsf{Y}}}{\mathsf{Y}\mathbf{x}} + \mathbf{\phi}(\mathbf{x}\,\mathbf{y})$$
 در نقطهٔ (۱٫۲) کدام است؟ کدام است؟ تو نقطهٔ $\mathbf{z} = \frac{\mathbf{y}^{\mathsf{Y}}}{\mathsf{Y}\mathbf{x}} + \mathbf{\phi}(\mathbf{x}\,\mathbf{y})$ در نقطهٔ (۱٫۲) کدام است؟

- -4 ()
- ۲) صفر
 - F (T
- ۴) به مقدار مشتق تابع ϕ در نقطهٔ (-1,7) بستگی دارد.

مورد
$$f(x,y) = x^T + y^T + \frac{1}{x^T y^T}$$
 درخصوص نقاط بحرانی غیرواقع بر محورهای مختصات تابع با ضابطهٔ مرکبی درخصوص نقاط بحرانی غیرواقع بر محورهای مختصات تابع با ضابطهٔ

درست است؟

۱) تابع دو نقطهٔ مینیمم موضعی و دو نقطه زینی دارد. ۲۰ تابع دو نقطهٔ ماکزیمم موضعی و دو نقطه زینی دارد.

۴) تابع چهار نقطهٔ مینیمم موضعی دارد.

۳) تابع چهار نقطهٔ ماکزیمم موضعی دارد. ۳ , ۳

ا کدام است؟
$$\lim_{n \to \infty} \sum_{k=1}^n rac{k^*}{n^{\Delta}}$$
 کدام است؟

- 0/1 (1
- 0/A (T
 - 1 (4
 - Y (4

اگر کدام مورد درست است؟
$$\mathbf{A} = \int_{0}^{1} \sqrt{1+\mathbf{x}^{\mathsf{T}}} \, \mathrm{d}\mathbf{x}$$
 اگر ۲۶۸

- $A \leq 1$ (1
- $A \leq 1/10$ (1
 - $\Lambda \geq 1/\Delta$ (4
- A ≥ 1/10 (4

صفحه ۳۹

برقرار باشد، آنگاه مقدار $f(\pi)$ کدام است؟ $\int_{0}^{x} f(t)dt = x \sin x + \int_{0}^{x} \frac{f(t)}{1+t^{7}}dt$ کدام است؟ –۲۶۹

$$\pi - \frac{1}{\pi}$$
 (Y) $\pi + \frac{1}{\pi}$ (Y)

$$-(\pi + \frac{1}{\pi}) \quad (f) \qquad \qquad \frac{1}{\pi} - \pi \quad (f)$$

۱۷۰- خط قائم بر سهمی $\mathbf{x}^{\mathsf{T}} = \mathsf{T}\mathbf{y}$ را چنان رسم می کنیم که مساحت ناحیهٔ محصور به سهمی و خط قائم، کمترین مقدار باشد. طول یاره خط ایجاد شدهٔ درون سهمی، کدام است؟

 $t=rac{\pi}{r}$ یک منحنی در فضا باشد. آنگاه بردار یکهٔ مماسی بر منحنی در $ec{\mathbf{r}}(t)=\left(\mathbf{e^t}\cos t,\mathbf{e^t}\sin t,\sqrt{\tau}\,\mathbf{e^t}
ight)$ ۲۷۱ – ۱گر

کدام است؟

$$\frac{1}{r}(1,1,\sqrt{r})$$
 (1

$$\frac{1}{\epsilon} \left(1 - \sqrt{r}, 1 + \sqrt{r}, 7\sqrt{r} \right)$$
 (7

$$\frac{1}{r\sqrt{r}}\left(-\sqrt{r},\sqrt{r},\sqrt{r}\right)$$
 (*

$$\frac{1}{\sqrt{\varepsilon}}(1,1,7)$$
 (4

۱۳۵۳ کدام است؛ کدام است؛ $\mathbf{y} \geq \mathbf{v}$ و $\mathbf{v} \geq \mathbf{v}$ و $\mathbf{x} \geq \mathbf{v}$ است، کدام است؛ $\mathbf{y} = \mathbf{a}^\intercal$ کا در آن $\mathbf{v} = \mathbf{a}^\intercal$ ناحیهٔ درون ربع دایرهٔ $\mathbf{v} = \mathbf{a}^\intercal$ بمازای $\mathbf{v} \geq \mathbf{v}$ است، کدام است؛ کد

است؟ $z=x^{Y}+y^{Y}$ و سهمی گون $z+Yx=\Lambda$ کدام است؟

$$\frac{9}{7}\pi$$
 (1

$$\frac{\lambda 1}{\zeta}\pi$$
 (7

اگــــر منحنـــــی جهــــــتدار C بـــــا ضــــــابطهٔ $\phi_{C}^{T}+y^{T}=0$ باشـــــد، مقــــــدار $\phi_{C}^{T}(y+y\sin^{T}y)dx+\left(y^{T}+xy\sin^{T}y\right)dy$ کدام است؟

$$\frac{\pi}{7}$$
 (1

$$\frac{\pi\pi}{\tilde{}}$$
 (π

۲۷۵ - فرض کنیدD ناحیهٔ ربع دایسرهای شسکل بسه مرکسز مبسداً مختصسات و شسعاع ۲ واقسع در ربسع اول باشسد. اگسر

۱۳۰۱ مقدار
$$\mathbf{a}$$
 کدام است؟ آنگاه مقدار $\mathbf{x}^{\mathsf{T}} + \mathbf{y}^{\mathsf{T}})^{\frac{\mathbf{a}}{\mathsf{T}}} \mathbf{d} \mathbf{x} \, \mathbf{d} \mathbf{y} = \mathbf{T}/\mathbf{T}$