

کد کنترل

532

A



532A



صبح جمعه

۹۷/۱۲/۳

دفترچه شماره (۱)



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»  
امام خمینی (ره)

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه متمرکز) - سال ۱۳۹۸

رشته کارآفرینی، آینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی  
کد (۲۱۶۹)

مدت پاسخ گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

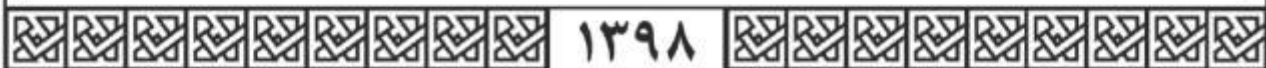
عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه های کارآفرینی - تئوری های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می باشد و با متخلفین برابر عوارض و تلافی رفتار می شود.



۱۳۹۸

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به منزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... در جلسه آزمون شرکت می‌نمایم.

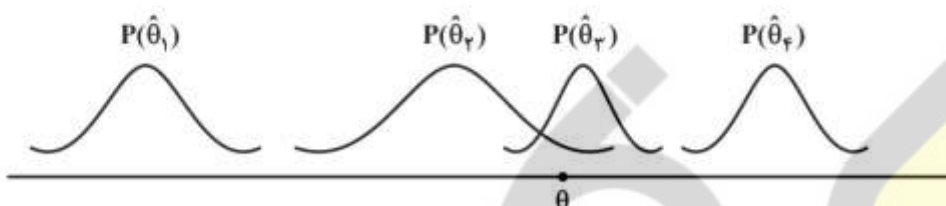
امضا:

- ۱- کدام نمودار برای تحلیل نوع سبک مدیریتی مدیران دولتی مناسب‌تر است؟  
 (۱) بافت‌نگار (۲) دایره‌ای (۳) جعبه‌ای (۴) شاخه و برگ
- ۲- وقتی داده‌های پیوسته در یک جدول توزیع فراوانی به صورت طبقه‌بندی درج شده باشند، برای محاسبه کدام شاخص نیاز به تعیین فراوانی تجمعی هر طبقه (رده) داریم؟  
 (۱) میانگین حسابی (۲) میانگین هندسی (۳) میانه (۴) مد (نما)
- ۳- اگر در جامعه‌ای میانگین ۱۲، مد (نما) ۱۴ و انحراف معیار ۲ باشد، ضریب چولگی  $y$  که بر طبق رابطه  $y = \frac{x}{\sigma} - 10$  از صفت  $x$  پیروی می‌کند، کدام است؟  
 (۱) ۱  
 (۲) ۰/۵  
 (۳) -۰/۵  
 (۴) -۱
- ۴- در شرایطی که مجموع انحراف داده‌ها از واریانس برابر با صفر باشد، میانگین این داده‌ها کدام است؟  
 (۱) صفر (۲) یک (۳) انحراف معیار (۴) واریانس
- ۵- اگر میانگین و واریانس تعداد ۱۰۰ مشاهده، به ترتیب، ۱۰ و ۹ باشد، آنگاه  $\frac{8}{9}$  از داده‌ها حداقل در چه فاصله‌ای قرار دارند؟  
 (۱) (-۱۷, ۳۷)  
 (۲) (۷, ۱۳)  
 (۳) (۱, ۱۹)  
 (۴) ( $\frac{22}{3}, \frac{38}{3}$ )
- ۶- می‌دانیم احتمال برد، باخت و یا مساوی تیمی در لیگ بازی‌های برتر، به ترتیب، برابر با  $\frac{1}{3}$ ،  $\frac{1}{6}$  و  $\frac{1}{1}$  است، چند درصد احتمال دارد این تیم از ۵ بازی ۱ باخت، ۲ برد و ۲ مساوی حاصل نماید؟  
 (۱)  $\frac{1}{41}$   
 (۲)  $\frac{1}{52}$   
 (۳)  $\frac{1}{62}$   
 (۴)  $\frac{1}{92}$

۷- احتمال اینکه مردی در مسابقه‌ای برنده شود  $0/7$  و احتمال اینکه همسر او در آن مسابقه برنده شود  $0/5$  است و احتمال اینکه این مرد مسابقه‌ای که همسر او در آن برنده شده است را بتواند برنده شود  $0/8$  است. احتمال اینکه از این زوج، هیچ‌کدام در این مسابقه برنده نشوند چقدر است؟

- (۱)  $0/15$
- (۲)  $0/2$
- (۳)  $0/36$
- (۴)  $0/4$

۸- اگر  $\hat{\theta}_1, \hat{\theta}_2, \hat{\theta}_3, \hat{\theta}_4$  برآوردکننده‌هایی برای پارامتر  $\theta$  با توزیع‌های زیر باشند، کدام گزینه برای تخمین  $\theta$  مناسب‌تر است؟



- (۱)  $\hat{\theta}_1$
- (۲)  $\hat{\theta}_2$
- (۳)  $\hat{\theta}_3$
- (۴)  $\hat{\theta}_4$

۹- در صورتی که حجم نمونه‌ای  $n = 100$  و مقدار واریانس جامعه  $225$  و مقدار  $\alpha = 0/05$  باشد، به منظور برآورد میانگین جامعه از روی نمونه، خطای حدی (دقت) برآورد چقدر خواهد بود؟ ( $Z_{0/05} = 1/64, Z_{0/025} = 1/96$ )

- (۱)  $2/94$
- (۲)  $2/43$
- (۳)  $1/27$
- (۴)  $1/81$

۱۰- اگر تابع توزیع متغیر تصادفی  $X$  (توزیع تجمعی) به صورت زیر باشد، احتمال آنکه  $X$  بین یک و سه باشد، چقدر است؟

$$F(x) = \begin{cases} 1 - \frac{4}{x^2} & x > 2 \\ 0 & \text{در غیر این صورت} \end{cases}$$

- (۱)  $\frac{3}{9}$
- (۲)  $\frac{4}{9}$
- (۳)  $\frac{5}{9}$
- (۴)  $\frac{6}{9}$

۱۱- اگر  $X$  تعداد تصادفات رانندگی در یک هفته دارای توزیع پواسون با میانگین  $4$  باشد، آن‌گاه  $E(X^2)$  کدام است؟

- (۱)  $20$
- (۲)  $16$
- (۳)  $4$
- (۴)  $0$

۱۲- مدیر کارخانه‌ای برای آزمون اثر آموزش، ۱۰ کارمند را انتخاب و میزان کارایی آن‌ها را قبل و بعد از آموزش اندازه‌گیری می‌کند. برای آزمون اثر افزایشی میانگین کارایی آموزش، پس از محاسبه آماره آزمون، از جدول توزیع  $t$  - استودنت در سطح  $0.01$  چه مقداری را باید استخراج نماید؟

- (۱)  $t_{0.01, 9}$  (۲)  $t_{0.005, 9}$  (۳)  $t_{0.01, 18}$  (۴)  $t_{0.005, 18}$

۱۳- به منظور مقایسه پراکندگی درآمد در دو جامعه نرمال، نمونه‌هایی به حجم‌های  $n_1 = 21$  و  $n_2 = 25$  انتخاب و  $S_1^2 = 70$ ،  $S_2^2 = 48$  به دست آمد. در صورتی که نقطه بحرانی  $F = 2.027$  باشد کدام گزاره صحیح است؟

- (۱) فرضیه  $H_0$  رد می‌شود. (۲) نمی‌توان فرضیه  $H_0$  را رد کرد.

- (۳) نمی‌توان فرضیه  $H_1$  را رد کرد. (۴) با این اطلاعات نمی‌توان بررسی نمود.

۱۴- از جامعه‌ای نرمال، نمونه‌ای به حجم ۵۱ استخراج و  $\bar{x} = 20$  و  $S = 2$  محاسبه شده است، مقدار آماره آزمون برای فرضیه  $\sigma^2 = 25$ :  $H_0$  کدام است؟

- (۱)  $0.8$  (۲)  $8$  (۳)  $0.4$  (۴)  $4$

۱۵- فرض کنید متغیرهای تصادفی به شکل زیر داریم:

$$X_i = 2Z_i - 3, Y_i = 4U_i - 5$$

هرگاه بدانیم ضریب همبستگی  $Z_i, U_i$  برابر  $0.4$  است، ضریب همبستگی  $X_i, Y_i$  کدام است؟

- (۱)  $0.8$  (۲)  $0.4$  (۳)  $-0.2$  (۴)  $-0.8$

۱۶- چنانچه معادله خط رگرسیون  $y = 3/5 + 2x$  باشد و همه مقادیر  $x$  را در  $2$  ضرب کنیم و بار دیگر معادله رگرسیون حاصل شود، شیب خط جدید برابر با چند است؟

- (۱)  $1$  (۲)  $2$  (۳)  $4$  (۴)  $8$

۱۷- کدام مفهوم بر ضرورت تعادل میان فعالیت‌های نگهدارنده و انطباقی در سازمان به‌عنوان سیستم باز تأکید دارد؟

- (۱) آنتروپی (۲) اضمحلال‌زدایی

- (۳) لبه آشوب (۴) ناپایداری انفجاری

۱۸- میزان تفکیکی که در سازمان وجود دارد، نشانگر کدام بُعد ساختار سازمانی است؟

- (۱) تمرکز (۲) پیچیدگی (۳) رسمیت (۴) حیطه نظارت

۱۹- نظریه‌های مبتنی بر هر یک از استعاره‌های «ابزار سلطه» و «نظام سیاسی» به ترتیب، در زیرمجموعه کدام پارادایم‌های جامعه‌شناختی قابل طبقه‌بندی هستند؟

- (۱) کارکردگرایی - تفسیرگرایی (۲) ساختارگرایی رادیکال - کارکردگرایی

- (۳) انسان‌گرایی افراطی - تفسیرگرایی (۴) انسان‌گرایی رادیکال - ساختارگرایی افراطی

۲۰- ایده‌خواهی برای حل مسأله در نشست‌های رودررو و از راه دور، به ترتیب، به کدام روش افزایش سلاست فکری اشاره دارد؟

- (۱) گشت‌وگذار - تریز (۲) فن گوردون - تفکر موازی

- (۳) گروه کاغذی - سیستم خبرگی (۴) هم‌اندیشی مستقیم - هم‌اندیشی غیرمستقیم

۲۱- در قالب کدام ویژگی سیستم، مفهوم «تضایف» یا «هم‌افزایی» مطرح می‌شود؟

- (۱) آنتروپی (۲) کل‌گرایی (۳) هدف‌جویی (۴) هم‌پایی

۲۲- کدام رویکرد مدیریت برای حل مسأله مبتنی بر فرایند تقلیل‌گرایی است؟

- (۱) کلاسیک (۲) اقتضایی (۳) سیستم‌ها (۴) کمی

- ۲۳- سازمان‌هایی که تفکیک مناسبی در آن‌ها صورت نگرفته است، متمایل به چه نوع ساختاری برای انطباق هستند؟  
 (۱) افقی (۲) ارگانیکی (۳) پروژه‌ای (۴) مکانیکی
- ۲۴- «اطاعت کورکورانه از رویه‌ها» و «بی‌تمایلی افراد برای مشارکت» در اثر کدام سازوکارهای طراحی سازمان با نگاه ماشینی ایجاد می‌شوند؟  
 (۱) شخصیت بوروکراتیک - وحدت هدایت (۲) تخصص‌گرایی شغلی - تخصص‌گرایی اجتماعی  
 (۳) وحدت هدایت - وحدت فرماندهی (۴) انضباط - تمرکز
- ۲۵- کدام نوع سازمان‌ها، متشکل از خوشه‌ای از عناصر مستقل از هم هستند که به‌صورت آزادانه با یکدیگر متصل شده‌اند تا در اطلاعات یکدیگر سهیم شوند و وظایف خود را انجام دهند؟  
 (۱) پیوندی (۲) ماتریسی (۳) مجازی (۴) چندبخشی
- ۲۶- کدام مکتب فکری استراتژیک دارای رویکرد توصیفی است؟  
 (۱) طراحی (۲) کارآفرینانه (۳) برنامه‌ریزی (۴) موضع‌یابی
- ۲۷- عدم ایفای کدام نقش، مدیر را به فردی سوداگر، بحران‌آفرین و بیش از حد مقرراتی تبدیل خواهد کرد؟  
 (۱) ابداعی (۲) اجرایی (۳) تولیدی (۴) ترکیبی
- ۲۸- وفاداری مشتریان و اعتمادی که میان سازمان و تأمین‌کنندگان وجود دارد، از چه نوع سرمایه‌ای است؟  
 (۱) انسانی (۲) ارتباطی (۳) محیطی (۴) ساختاری
- ۲۹- در کدام روش پیش‌بینی، از فرمول‌های ریاضی برای پیش‌بینی اینکه چگونه، چه وقت و تحت چه شرایطی محصول یا تکنولوژی جدید جایگزین محصول یا تکنولوژی امروزی خواهد شد، استفاده می‌شود؟  
 (۱) اثر جانشینی (۲) ارزیابی مشتری (۳) شاخص‌های اقتصادی (۴) مدل اقتصادسنجی
- ۳۰- برای حل کدام بحران، کنترل اجتماعی و خودکنترلی جای کنترل رسمی را می‌گیرد؟  
 (۱) استقلال (۲) رهبری (۳) کنترل (۴) تشریفات زائد اداری
- ۳۱- در فناوری‌های پیوسته مستمر، عدم اطمینان عمده‌ای که مدیریت با آن مواجه است، چیست؟  
 (۱) عوامل مرتبط به نهاده‌ها و ستاده‌ها (۲) عوامل اصلی تصمیم‌گیری  
 (۳) عوامل مرتبط به فرایندهای داخلی (۴) حوزه‌های پشتیبانی سیستم
- ۳۲- تنوع مهارت، هویت کار و اهمیت کار به کدام یک از حالات روانی مدل ویژگی‌های شغلی اشاره دارد؟  
 (۱) آگاهی از نتایج واقعی فعالیت‌های کاری (۲) مسئولیت در برابر نتایج کار  
 (۳) معنی‌دار بودن کار (۴) مسئولیت در برابر پیامدهای کار
- ۳۳- در مبانی برنامه‌ریزی مدیریت اسلامی «احکام حکومتی» به مثابه چه نوع برنامه‌ای هم‌تاسازی می‌شود؟  
 (۱) برنامه‌های اجرایی و سازمانی (۲) برنامه‌های استراتژیک  
 (۳) برنامه‌های تاکتیکی (۴) برنامه‌های عملیاتی
- ۳۴- براساس آیات و روایات مطرح‌شده در موضوع سازمان‌شناسی از منظر اسلام، «مدینه فاضله» و «امت وسطا» به ترتیب، با کدام گزینه قرابت معنایی دارند؟  
 (۱) سازمان کارآمد، سازمان آخرت‌گرا (۲) سازمان آخرت‌گرا، حیات طیبه  
 (۳) حیات طیبه، سازمان کارآمد (۴) سازمان توحیدی، سازمان آخرت‌گرا
- ۳۵- آیه ۱۳۹ سوره مبارکه آل عمران «وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزِنُوا وَ أَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ» و سستی مکنید و اندوهگین م باشید که شما برترید، اگر مؤمن باشید»، بیانگر کدام روش مدیریت استرس است؟  
 (۱) تقویت قلب سلیم (۲) تمرکز ذهنی بر داشته‌ها  
 (۳) تأکید بر مرکز کنترل درونی (۴) تأکید بر مرکز کنترل بیرونی

- ۳۶- مفهوم شناختن یا شناسانیدن چیزی، به طریق آثار، اشاره به کدام روش معرفت‌شناسی دارد؟  
 (۱) حکمت (۲) مجادله (۳) استقرا (۴) موعظه
- ۳۷- هدفدار بودن، هدایت‌گری، عبرت‌آموزی، بیان سنت‌های الهی و حقیقی بودن، مشخصه‌های کدام شیوه آموزشی و توسعه منابع انسانی قرآن کریم است؟  
 (۱) تمثیل (۲) موردکاوی (۳) داستان‌گویی (۴) استعاره
- ۳۸- کدام مفهوم در سبک رهبری ناصحانه مطرح می‌شود؟  
 (۱) مدیریت بی‌منت (۲) رابطه اَبوت و بُنوت (۳) ساختار ایدئولوژیک (۴) مراقبه و محاسبه ملت
- ۳۹- حضرت امام علی (ع) خطاب به مالک اشتر چه نوع مدیریتی را در مقوله و سبک مدیریت مرادده‌ای مهم تلقی می‌کند؟  
 (۱) مدیریت اعتدالی (۲) رهبری خدمتگزار (۳) مدیریت بی‌منت (۴) مدیریت صبورانه
- ۴۰- از دیدگاه امام صادق (ع)، کدام ویژگی فرمانروا، منجر به ایجاد وحدت میان خواص و عوام می‌گردد؟  
 (۱) احسان و انصاف (۲) انتخاب نیک‌مردان برای امور مردم (۳) تأمین مرزها و رسیدگی به شکایات (۴) مهربانی و بخشندگی
- ۴۱- این فرمایش امام علی (ع) که «پس آرزوهای سپاهیان را برآور و همواره از آنان تمجید نموده و کارهای مهمی را که انجام داده‌اند، برشمار»، بیانگر کدام سطح نیازها در سازمان آخرت‌گرا است؟  
 (۱) عقلانی (۲) مدنی (۳) الهی (۴) طبیعی
- ۴۲- فرمایش حضرت امیرالمؤمنین (ع) درباره علل سقوط دولت‌ها یعنی مقدم‌داشتن فرومایگان و مؤخرداشتن فرزندان به چه بازمی‌گردد؟  
 (۱) فقدان نظام شایسته‌سالاری (۲) شخصیت نامطلوب مدیر (۳) توجه به امور جزئی (۴) مدیریت غیرارزشی
- ۴۳- بالاترین روشی که در مدیریت اسلامی می‌تواند تبیین مسائل جهان‌بینی را برعهده گیرد، کدام است؟  
 (۱) روش نقلی (۲) شهود عارفانه (۳) روش عقلی (۴) شواهد روایی
- ۴۴- کدام اصل، برای تدوین برنامه‌ها و اجرای آن‌ها در سطوح فردی و سازمانی نشانگر «روحیه تقدیرگرایی» است؟  
 (۱) همسویی (۲) انعطاف (۳) پیش‌بینی (۴) مشیت
- ۴۵- ماکس وبر از کدام دیدگاه پدیده کارآفرینی را تعریف می‌نماید؟  
 (۱) اجتماعی و فرهنگی (۲) روان‌شناختی (۳) سیاسی و فرهنگی (۴) سرمایه‌داری
- ۴۶- در کدام نظریه بر قابلیت‌های درونی، عدم تجانس و منحصر به فرد بودن منابع تأکید می‌شود؟  
 (۱) سازمان صنعتی (۲) کارآفرینانه بنگاه (۳) منبع‌محور (۴) قابلیت‌های بویا
- ۴۷- در کدام نظریه، عقلانیت محدود و رفتار فرصت‌طلبانه پذیرفته شده است؟  
 (۱) شبکه کارآفرینی (۲) تکامل (۳) تغییر اجتماعی (۴) هزینه مبادله
- ۴۸- در کدام نظریه، اقدام به کارآفرینی به یک فرصت معتبر و فرصت معتبر به ادراک مطلوبیت و امکان‌پذیری بستگی دارد؟  
 (۱) اشتیاق کارآفرینانه (۲) رویداد کارآفرینانه (۳) رفتار برنامه‌ریزی شده (۴) تکثیری سرمایه کارآفرینانه

۴۹- براساس نظر فرانک نایت، کدام دسته از کارکردهای کارآفرینان در دسته کنش‌های سازنده قرار می‌گیرند؟

(۱) رهبران و پیشروان اقتصادی - انطباق

(۲) انطباق - پیش‌بینی و قضاوت

(۳) رهبران و پیشروان اقتصادی - پیش‌بینی و قضاوت

(۴) پذیرش عدم اطمینان - پیش‌بینی و قضاوت

۵۰- سیر تکاملی حیات دانشگاه‌ها از منظر خلق ارزش برای جامعه که به دانشگاه‌های نسل یک تا چهار معروفند، کدام است؟

(۱) پژوهش‌محور - فناوری‌محور - آموزش‌محور - کسب‌وکارمحور یا کارآفرین

(۲) آموزش‌محور - پژوهش‌محور - فناوری‌محور - کسب‌وکارمحور یا کارآفرین

(۳) کسب‌وکارمحور - پژوهش‌محور - آموزش‌محور - فناوری‌محور

(۴) فناوری‌محور - پژوهش‌محور - آموزش‌محور - کسب‌وکارمحور یا کارآفرین

۵۱- کدام مورد جزو اصول منطق اثرسازی است؟

(۱) اهرم‌بندی احتمالات - تحلیل رقابتی

(۲) بازده مورد انتظار - تحلیل شرکا به جای تحلیل رقابتی

(۳) زبان قابل قبول (جبران) - اهرم‌بندی احتمالات

(۴) تحلیل رقابتی - زبان قابل قبول (جبران)

۵۲- از دیدگاه هایک، پراکندگی دانش میان افراد چگونه با فرصت‌های کارآفرینی مرتبط است؟

(۱) از طریق ایجاد تعامل

(۲) از طریق ایجاد عدم اطمینان

(۳) از طریق افزایش میزان مخاطره

(۴) از طریق ایجاد ثبات

۵۳- در زلزله کرمانشاه برخی چهره‌های مشهور در سطحی وسیع اقدام به گردآوری کمک‌های مردمی خرد و کلان کردند. به این فعالیت در ادبیات کارآفرینی، چه گفته می‌شود؟

(۱) تأمین مالی غیرانتفاعی

(۲) کارآفرینی غیرانتفاعی

(۳) خلق ارزش مشترک

(۴) تأمین مالی جمعی

۵۴- کدام بُعد اشتیاق کارآفرینانه، به ترتیب، به فعالیت‌های پویا محیط برای کسب فرصت‌های جدید بازار و رشد گسترش سرمایه‌گذاری پس از بنیانگذاری مربوط می‌شود؟

(۱) تأسیسی - توسعه‌ای

(۲) ابداعی - تأسیسی

(۳) ابداعی - توسعه‌ای

(۴) تأسیسی - ابداعی

۵۵- براساس مدل آیزنبرگ (۲۰۱۱) اجزای اکوسیستم کارآفرینی کدام‌اند؟

(۱) سیاست - فرهنگ - حمایت‌ها - سرمایه انسانی - تأمین مالی - بازارها

(۲) سیاست - جمعیت - دولت - سرمایه انسانی - تأمین مالی - بازارها

(۳) سیاست - فرهنگ - دولت - سرمایه فکری - سرمایه انسانی - تأمین مالی

(۴) فرهنگ - دولت - حمایت‌ها - سرمایه فکری - تأمین مالی - بازارها

۵۶- ریشه مفهوم فرصت‌های کارآفرینانه در کدام مکتب یافت می‌شود؟

(۱) شیکاگو

(۲) نهایون

(۳) نشوکلاسیک

(۴) اتریش

۵۷- کدام مورد به عنوان سازوکار نامتعارف انتقال فناوری شناخته می‌شود؟

(۱) سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی

(۲) تماس‌های شخصی

(۳) مهندسی معکوس

(۴) توافقات بازاریابی

۵۸- در شاخص نوآوری جهانی (Global Innovation Index) کدام مورد، زیرمجموعه محصولات خلاق است؟

- (۱) خلاقیت‌های ناملموس  
(۲) خلق دانش  
(۳) پیوندهای نوآوری  
(۴) تجارت و رقابت

۵۹- توانایی یک شرکت در اجرای ساختارهای سازمانی پیچیده و مخالف، به گونه‌ای که شرکت را دارای قابلیت کارآیی کوتاه‌مدت و نوآوری بلندمدت جلوه دهد، چیست؟

- (۱) مدیریت توسعه محصول  
(۲) مدیریت نوآوری  
(۳) پیکربندی سازمانی  
(۴) دوسوتوانی

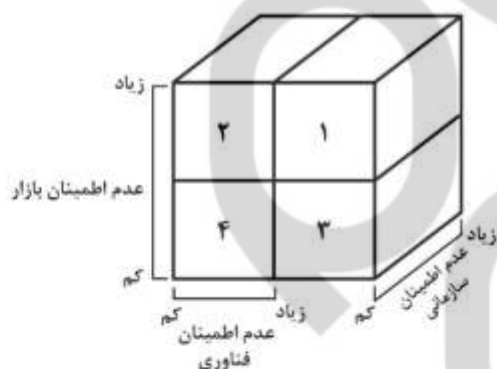
۶۰- تأکید بر ادغام «R&D و بازاریابی» و «ادغام راهبردی با تأمین‌کنندگان اولیه» به ترتیب نشان‌دهنده خصوصیات کدام نسل فرایند نوآوری است؟

- (۱) ادغام‌شده - جفت‌شده  
(۲) جفت‌شده - شبکه‌سازی  
(۳) شبکه‌سازی - ادغام‌شده  
(۴) ادغام‌شده - ادغام‌شده

۶۱- کدام مورد جزو اصول نوآوری باز نیست؟

- (۱) اولین شرکتی که نوآوری را به بازار عرضه کند، برنده است.  
(۲) نیازی نیست برای سودبردن از تحقیق، خودمان آن را آغاز کنیم.  
(۳) ساخت مدل کسب‌وکار بهتر، برتر از اولین بودن در بازار است.  
(۴) اگر از ایده‌های داخلی و خارجی بهترین بهره را ببریم، برنده‌ایم.

۶۲- بر اساس ماتریس عدم قطعیت (عدم اطمینان)، شماره‌های ۱ و ۴ به ترتیب، کدام نوآوری‌ها در جاهای مشخص شده قرار می‌گیرند؟



- (۱) بازار - تدریجی  
(۲) تدریجی - بنیادی  
(۳) بنیادی - تدریجی  
(۴) بازار - بنیادی

۶۳- براساس نظر راجرز، مراحل فرایند اشاعه نوآوری، به ترتیب کدام است؟

- (۱) دانش - ترغیب - تصمیم - اجرا - تثبیت  
(۲) دانش - ترغیب - تثبیت - تصمیم - اجرا  
(۳) تصمیم - دانش - ترغیب - تثبیت - اجرا  
(۴) ترغیب - تصمیم - دانش - اجرا - تثبیت

۶۴- اجزای اصلی مارپیچ پنج‌گانه نوآوری کدام‌اند؟

- (۱) دولت - صنعت - دانشگاه - نظام نوآوری بخشی - رسانه‌ها  
(۲) دانشگاه - صنعت - دولت - محیط طبیعی جامعه - نهادها  
(۳) صنعت - دانشگاه - مراکز رشد - رسانه‌ها - دولت  
(۴) دولت - صنعت - دانشگاه - جامعه مدنی - محیط طبیعی جامعه

۶۵- در فرایند حل مسئله، کدام نوع تفکر برای ایجاد ایده‌های جدید کارآمدتر است؟

- (۱) همگرا  
(۲) واگرا  
(۳) طراحی  
(۴) موازی



- ۶۶- کدام نوع نگاه‌ها دارای منابع داخلی محدودند، تجربه و مهارت کلیدی در اختیار ندارند و بر فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی واکنش نشان نمی‌دهند و نمی‌توانند از رویدادها استفاده کنند؟  
 (۱) خلاق (۲) منفعل (۳) راهبردی (۴) واکنش‌پذیر
- ۶۷- کدام گزینه جزو شاخص‌های کارآیی نوآوری محصول است؟  
 (۱) تعداد محصولات یا خدمات جدید (۲) متوسط زمان توسعه پروژه نوآوری محصول  
 (۳) سطح نازگی محصولات یا خدمات جدید (۴) گسترش دامنه محصولات سازگار با محیط
- ۶۸- در نوآوری نظام‌یافته (TIRIZ)، آلتشولر درجه ابتکار را بر اساس کدام مورد تعریف می‌کند؟  
 (۱) براساس فرایند نوآوری در حل مسئله (۲) براساس فرصت‌های اکتشافی در بازار  
 (۳) وجود حداقل یک تناقض در مسئله (۴) بکارگیری خلاقیت از زمینه‌های مختلف
- ۶۹- در کدام استراتژی، دو یا چند شرکت، یک شرکت جداگانه‌ای را تشکیل می‌دهند تا به اهداف مشترک خاصی دست یابند؟  
 (۱) کنسرسیوم (۲) تنوع ناهمگون (۳) رسوخ در بازار (۴) سرمایه‌گذاری مشترک
- ۷۰- کدام مورد، مصداق «تصمیمات استراتژیک» نیست؟  
 (۱) تخصیص منابع به پروژه‌های بلندمدت (۲) تعطیلی بخش‌هایی از سازمان  
 (۳) تولید محصولات جدید (۴) ورود به یک بازار تازه
- ۷۱- از نظر مایلز و اسنو، در کدام نوع شرکت‌ها، نگرش هزینه‌گرایی، تمایل به نوآوری را کاهش می‌دهد؟  
 (۱) آینده‌نگران (۲) تحلیل‌گران (۳) مدافعان (۴) واکنش‌گران
- ۷۲- مزایای صرفه‌جویی ناشی از مقیاس، به کدام نیروی رقابتی مرتبط می‌شود؟  
 (۱) قدرت خریداران (۲) تهدید ورود  
 (۳) قدرت تأمین‌کنندگان (۴) رقابت محصولات جایگزین
- ۷۳- استراتژی عدم تغییر و تغییر جهت، به ترتیب، جزو کدام استراتژی‌های هدایتی هستند؟  
 (۱) ثبات - رشد (۲) کاهش - رشد (۳) ثبات - کاهش (۴) کاهش - کاهش
- ۷۴- در کدام رویکرد، استراتژی ابزاری برای ایجاد تناسب میان محیط و سازمان است؟  
 (۱) الگو (۲) برنامه (۳) دسیسه (۴) جایگاه
- ۷۵- در کدام مکتب طراحی استراتژی، دو موضوع «ساختار دانش» و «تجربه» نقش اصلی را ایفا می‌نمایند؟  
 (۱) برنامه‌ریزی (۲) شناختی (۳) کارآفرینانه (۴) یادگیری
- ۷۶- در ماتریس گروه مشاوره بوستون، کدام گروه از کسب‌وکارها باید رها شوند و منابعشان به‌طور اثربخش‌تری در بقیه پورتفولیوی شرکت تقسیم گردد؟  
 (۱) علامت سؤال (۲) گاوهای شیرده (۳) ستاره‌ها (۴) سگ‌ها
- ۷۷- مفهوم گروه استراتژیک به کدام مورد اشاره دارد؟  
 (۱) رقبای اصلی شرکت آن‌هایی که در سایر گروه‌ها هستند.  
 (۲) تسهیل در جابه‌جایی یک شرکت که از یک گروه به گروه دیگر منتقل شود.  
 (۳) شرکت‌های یک گروه استراتژیک که دارای بازگشت سرمایه یکسان هستند.  
 (۴) گروه‌های استراتژیک متفاوت که دارای ویژگی‌های نسبتاً یکسان از منظر نیروهای رقابتی پورتر هستند.
- ۷۸- تهدید شرکت‌های تازه‌وارد، در کدام مرحله چرخه عمر صنعت بیشتر است؟  
 (۱) طفولیت (۲) رشد (۳) بلوغ (۴) افول

۷۹- از اجزاء چشم انداز از دیدگاه کولینز و پوراس، کدام مورد انگیزه‌های ایدئال‌گرایانه افراد را برای انجام امور سازمانی منعکس می‌کند؟

(۱) مقصود محوری

(۲) ارزش‌های محوری

(۳) اهداف بلندمدت متهورانه

(۴) شرح روشن (شوق‌انگیز) از آینده

۸۰- کدام نوع کنترل‌های استراتژیک، برای زیر نظر گرفتن گستره وسیعی از رخدادهای درون و بیرون شرکت که پیشرفت سازمان را تهدید می‌کنند، تدوین می‌شود؟

(۱) نظارت بر اجرا

(۲) کنترل آگاهی‌های ویژه

(۳) کنترل و نظارت استراتژیک

(۴) کنترل و نظارت پیش‌فرض





