

کد کنترل

332

A

## آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تمکن) - سال ۱۴۰۰

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه

۹۹/۱۲/۱۵



اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.  
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

### رشته کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی - (کد ۲۱۶۹)

مدت پاسخ‌گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: - آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه‌های کارآفرینی - تئوری‌های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیش‌رفته	۸۰	۱	۸۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ نامه و دفترچه سؤالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سؤالات و پائین پاسخ نامه ام را تأیید می نمایم.

امضا:

-۱ جدول فراوانی زیر را نظر بگیرید. به ازای چه مقدار  $a$  میانه برابر ۱۰ است؟

میانه طبقات	۳	۷	۱۱	۱۵
فراوانی	$a-2$	$a-3$	$a$	$5-a$

- (۱) ۲
- (۲) ۳
- (۳) ۴
- (۴) ۵

-۲ میانگین، مد و ضریب چولگی متغیر  $x$  به ترتیب ۵، ۳ و ۱ است. اگر متغیر  $y$  طبق رابطه  $y = 3x - 3$  از صفت  $x$  تبعیت کند، ضریب تغییرات  $y$  کدام است؟

- (۱)  $0/33$
- (۲)  $0/5$
- (۳)  $2/25$
- (۴) ۳

-۳ اگر احتمال معیوب بودن هر کالای استخراجی از خط تولید یک شرکت  $p$  باشد، برای تعیین احتمال آن که اولین کالای معیوب در بررسی‌ها، در انتخاب کالای پنجم مشاهده شود، از کدام توزیع آماری استفاده می‌شود؟

- (۱) هندسی
- (۲) پواسون
- (۳) دوچمراهی
- (۴) نمایی

-۴ محصولات اولیه یک کارخانه خودرو از سه شرکت A، B و C به ترتیب به میزان ۳۰، ۶۰ و ۱۰ درصد تهیه می‌شود. معمولاً محصولات ارسالی از شرکت‌های A، B و C به ترتیب ۴٪، ۱۰٪ و ۴٪ معیوب هستند. همچنین در کارخانه خودرو ۴٪ درصد از محصولات ارسالی معیوب هستند. مقدار F را تعیین کنید؟

- (۱)  $0/86$
- (۲)  $0/01$
- (۳)  $0/05$
- (۴)  $0/25$

- ۵ تابع چگالی متغیر سود (x) شرکتی به صورت زیر است. احتمال اینکه شرکت مذکور در سال پیش رو بیش از ۵ میلیون واحد سود به دست آورد، چقدر است؟

$$f(x) = \delta e^{-\delta x}, x > 0$$

$$\delta e^{-\delta} \quad (1)$$

$$e^{-2\delta} \quad (2)$$

$$1 - e^{-\delta} \quad (3)$$

$$1 - e^{-2\delta} \quad (4)$$

- ۶ اگر  $X_1, X_2$  و  $X_3$  سه متغیر تصادفی نااریب برای برآورد  $\theta$  باشند، آنگاه  $\alpha$  در رابطه زیر چقدر باشد تا  $\hat{\theta}$  برآوردکننده نااریب  $\theta$  باشد؟

$$\hat{\theta} = \frac{1}{3}X_1 + X_2 + \alpha X_3$$

$$-\frac{1}{3} \quad (1)$$

$$-\frac{2}{3} \quad (2)$$

$$\frac{1}{3} \quad (3)$$

$$\frac{2}{3} \quad (4)$$

- ۷ برای نمونه‌گیری از نسبت موفقیت در آزمون رانندگی در یک جامعه حداقل اندازه نمونه آماری با در نظر گرفتن دقต ۳٪ در سطح اطمینان ۹۵ درصد کدام می‌باشد؟

$$[(Z_{l\alpha} = 0, 05) = 1, 64; Z_{l\alpha} = 0, 25) = 1, 96]$$

$$748 \quad (1)$$

$$1068 \quad (2)$$

$$2134 \quad (3)$$

$$4268 \quad (4)$$

- ۸ براساس نمونه‌ای ۳۶ تایی از یک جامعه آماری نرمال، فاصله اطمینان  $95\%$  برای میانگین جامعه عبارت است از:

$$p(26/2 \leq \mu \leq 45/8) = 0, 95$$

$$[(Z_{l\alpha} = 0, 05) = 1, 64; Z_{l\alpha} = 0, 25) = 1, 96]$$

$$5 \quad (1)$$

$$6 \quad (2)$$

$$30 \quad (3)$$

$$36 \quad (4)$$

-۹ اگر،  $H_0: \mu \geq 83$  باشد. به ازای یک نمونه تصادفی ۱۴۴ تایی با میانگین ۸۰ و واریانس ۱۰۰، مقدار آماره آزمون کدام است؟

- (۱) ۳/۶
- (۲) -۳/۶
- (۳) ۴/۳۲
- (۴) -۴/۳۲

-۱۰ براساس نمونه‌های بزرگ از دو جامعه آماری، در سطح اطمینان ۹۹٪ تخمین تفاصل میانگین دو جامعه به صورت  $(\mu_2 - \mu_1) \leq -6/2$  به دست آمده است. در سطح اطمینان ۹۹٪ کدام مورد درست است؟

- (۱) میانگین دو جامعه آماری با هم برابر است.
- (۲) تفاوت معنی‌داری بین میانگین دو جامعه آماری وجود ندارد.
- (۳) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم کمتر است.
- (۴) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم بیشتر است.

-۱۱ فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «پراکندگی هزینه حمل و نقل در نواحی شهری کمتر از نواحی روستایی است.» به منظور بررسی این فرضیه نمونه‌هایی به صورت تصادفی انتخاب شد، که اطلاعات آن به صورت جدول زیر است. با فرض نرمال بودن توزیع هزینه حمل و نقل در نواحی شهری و روستایی، آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

ناحیه	انحراف معیار میانگین	تعداد نمونه
شهری	۲۵	۱۰۰
روستایی	۱۶	۶۴

- (۱) ۱/۵۶
- (۲) ۱/۶۵
- (۳) ۰/۷۵
- (۴) ۰/۸۶

-۱۲ در تحلیل واریانس دو عامله با مجموع توان دوم رفتارها (Treatments) برابر با ۲۰۰ و مجموع توان دوم بلوک‌ها برابر با ۵۰ و مجموع توان دوم کل برابر با ۲۸۰ با داشتن ۳ رفتار و ۴ بلوک، مقدار MSE چقدر است؟

- (۱) ۳
- (۲) ۴
- (۳) ۵
- (۴) ۶

-۱۳ کدام مورد درست است؟

- (۱) کوواریانس دو متغیر تصادفی، جذر ضرب تعيین است.
- (۲) کوواریانس دو متغیر تصادفی، برابر حاصل ضرب واریانس هر کدام است.
- (۳) کوواریانس دو متغیر تصادفی، همواره در فاصله منهای یک و یک است.
- (۴) کوواریانس دو متغیر تصادفی یکسان، واریانس همان متغیر تصادفی است.

-۱۴ اگر همبستگی دو متغیر تصادفی  $X$  و  $Y$  برابر با  $0/8$  و واریانس  $X$  و  $Y$  به ترتیب برابر با ۴ و ۳۶ باشد، شب خطر گرسیون  $Y$  چقدر است؟

- (۱) ۱/۷
- (۲) ۲/۴
- (۳) ۲۸/۸
- (۴) ۷۱/۳

-۱۵ جدول زیر بیان کننده فراوانی تجربی ( $Fo_i$ ) و فراوانی نظری ( $Fe_i$ ) تعداد رویداد خط‌ها در  $10^0$  بار پرتاب سکه‌ای می‌باشد، مقدار (a,b) کدام است؟

تعداد خط	۰	۱	۲
$Fo_i$	۴۰	۳۵	۲۵
$Fe_i$	۲۵	a	b

- (۱) (۲۵,۲۵)
- (۲) (۲۵,۵۰)
- (۳) (۵۰,۵۰)
- (۴) (۵۰,۲۵)

-۱۶ پژوهشگری به دنبال بررسی تأثیر جنسیت بر معوق شدن مطالبات بانکی است. لذا با انتخاب  $10^0$  نمونه تصادفی جدول زیر حاصل شده است. مقدار عددی آماره آزمون مناسب چقدر است؟

	مطالبات معوق	مطالبات جاری
خانم	۲۵	۲۰
آقا	۳۰	۲۵

- (۱) ۰/۰۶۸
- (۲) ۰/۰۸
- (۳) ۲
- (۴) ۲/۰۸

-۱۷ در کدام نوع خطای تصمیم‌گیری، اطلاعاتی که دیدگاه‌های تصمیم‌گیران را به چالش می‌کشاند، از سوی آن‌ها مورد شک و تردید قرار می‌گیرد؟

- (۱) راستی آزمایی
- (۲) کامروایی آنی
- (۳) خودخدمتی
- (۴) ادراک گزینشی

-۱۸ در کدام کشورها، سازمان‌ها غیرمت مرکز بوده، دارای ساختار مسطح‌تری هستند و نیروی انسانی شرایط احراز شغل بالاتری دارند؟

- (۱) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان کم است.
- (۲) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان بیشتر است.
- (۳) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها بیشتر است.
- (۴) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها کم است.

-۱۹ ایجاد استراتژی با استفاده از شناسایی فرصت‌ها در محیط کسب و کار، انطباق منابع و صلاحیت‌ها به منظور بهره‌گیری از مزیت‌های آن‌ها چه نامیده می‌شود؟

- (۱) پذیرش استراتژیک
- (۲) تحول استراتژیک
- (۳) تناسب استراتژیک
- (۴) موقعیت استراتژیک

-۲۰ کدام استراتژی کنترل، متکی بر منابع نفوذ بیرونی برای هدایت رفتار اعضا و دستیابی به اهداف سازمانی است؟

- (۱) محسوس
- (۲) نامحسوس
- (۳) هنجاری
- (۴) ساختاری

-۲۱ در کدام مکتب تفکر استراتژیک، فرض بر آن است که شکل‌گیری استراتژی مبتنی بر فرایند تعامل بین اعضا سازمان است؟

- (۱) مکتب شناختی
- (۲) مکتب فرهنگی
- (۳) مکتب محیطی
- (۴) مکتب برنامه‌ریزی

-۲۲ مهم‌ترین فراز تئوری اختیار بارنارد این است که همه سازمان‌ها به رهبرانی متکی هستند که بتوانند ..... را در دیگران ایجاد نمایند.

- (۱) ظرفیت و تمایل به تبعیت و پیروی
- (۳) اصل وحدت ترکیبی
- (۲) نفوذ دو جانبه و متقابل
- (۴) فرایندهای منطقی اندیشه‌یدن

-۲۳ در کدام یک از فنون تصمیم‌گیری گروهی، یک مسأله به دو گروه از افراد داده می‌شود و از آن‌ها خواسته می‌شود تا با بررسی گزینه‌ها یک راه حل را انتخاب کنند؟

- (۱) گروه اسمی
- (۲) نردبان تاشو
- (۳) پرسش جدلی
- (۴) جانبداری حیله‌گرانه

- ۲۴- کدام مورد، از جمله ویژگی‌های مدل سطل زباله یا تصمیم‌گیری غیرعقلایی است؟
- ۱) منفک نبودن وسیله‌ها و اهداف - اهداف سازمانی خودجوش
  - ۲) اهمیت شانس در ایجاد راه حل - منفک نبودن وسیله‌ها و اهداف
  - ۳) اهداف سازمانی خودجوش - جفت‌وجور شدن یک راه حل با یک مسئله
  - ۴) جایگزینی اهداف شخصی به جای اهداف سازمانی - مستقل بودن وسیله‌ها و اهداف
- ۲۵- اگر در یک سازمان، سلامت و ایمنی حرفه‌ای به جای این که بین کارکنان متخصص تقسیم‌کار صورت پذیرد، تیم‌های کاری کلیه وظایف مورد نیاز مراجuhan را پاسخگو باشند، چه نوع ساختاری ایجاد شده است؟
- ۱) ساختار افقی
  - ۲) ساختار بخشی
  - ۳) ساختار ماتریسی
  - ۴) ساختار پیوندی
- ۲۶- انکاء به مقررات موجود و رویکرد اجتماعی به مسائل، به ترتیب در کدام سبک تصمیم‌گیری مطرح است؟
- ۱) تحلیلی - رفتاری
  - ۲) آمرانه - ادرائی
  - ۳) ادرائی - رفتاری
  - ۴) آمرانه - تحلیلی
- ۲۷- سرمایه اجتماعی حاصل کدام مورد است؟
- ۱) روابط مبتنی بر اعتماد
  - ۲) روابط مبتنی بر قومیت
  - ۳) مبنای یکسان اعتقادی
  - ۴) انسجام گروهی
- ۲۸- کدام مورد، مثالی برای کارکرد «نهفتگی» سیستم‌های اجتماعی از دیدگاه پارسونز بهشمار می‌آید؟
- ۱) دادگاهها
  - ۲) سازمان‌های دولتی
  - ۳) شرکت‌های بازرگانی
  - ۴) سازمان‌های آموزشی
- ۲۹- در کدام نقش «مینتزبرگ» می‌گوید، مدیران اطلاعاتی را در ارتباط با برنامه‌ها و عملیات و فرایندهای سازمانی در اختیار مراجع خارج از سازمان قرار می‌دهند؟
- ۱) سخنگو
  - ۲) اشاعه‌دهنده
  - ۳) کارآفرین
  - ۴) رابط
- ۳۰- کدام مورد بیان‌کننده تغییر انطباقی در سازمان است؟
- ۱) ارائه یک شیوه ابداعی برای سازمان
  - ۲) ارائه یک شیوه عمل برای کل صنعت و فعالیت
  - ۳) ارائه یک شیوه عمل جدید برای سازمان
  - ۴) ارائه مجدد یک شیوه شناخته شده برای انجام کار
- ۳۱- در کدام سیستم کنترل سازمانی، سیستم‌های گزارش‌دهی مالی و تقویت نقش هیأت مدیره‌ها در شرکت‌ها این امکان را فراهم می‌سازد تا رهبران ارشد بر فعالیت مدیران سطوح پایین‌تر و کارکنان با چشمانی باز نظارت کنند؟
- ۱) کارت امتیازی متوازن
  - ۲) هزینه یابی بر مبنای فعالیت
  - ۳) حکمرانی شرکتی
  - ۴) ارزش افزوده بازار
- ۳۲- کدام مورد در سطح منطق اخلاقی قراردادی قرار دارد؟
- ۱) حداکثرسازی منافع خود در بلند مدت
  - ۲) تبعیت از ارزش‌ها، اصول و حقوق جهانی
  - ۳) پذیرفتن دیدگاهی وسیع‌تر از منفعت خود
  - ۴) بهره‌برداری از حوزه‌های سایه و روشن برای دستیابی به منفعت
- ۳۳- در مبحث کارکردهای «ابعاد شخصیت انسانی و مدیریت»، شهید مطهری از دو مرکز یا دو کانون در روح انسان نام می‌برد که هر کدام منبع یک نوع فعالیت و تجلیات روحی است. این دو کانون و مرکز کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) عقل - دل
  - ۲) عمل - ایمان
  - ۳) فکر - دوراندیشی و استدلال
  - ۴) اراده معطوف به هدف - عمل منبعث از ایمان

- ۳۴- کدام نظریه‌پرداز، مدیریت اسلامی را به‌خاطر تأکیدش بر ابزار و منابع حسی نظیر استقراء، تجربه و مشاهده به‌عنوان فیلسوفی تجربه‌گرا معرفی نموده‌اند؟
- (۱) ابوعلی سینا
  - (۲) ابوریحان بیرونی
  - (۳) قطب‌الدین شیرازی
  - (۴) ابونصر فارابی
- ۳۵- از منظر امام خمینی (ره)، کدام مورد شاخصه‌های اصلی عدالت در حکومت اسلامی می‌باشد؟
- (۱) اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی - ادای حق عبودیت
  - (۲) رفع ظلم از رعیت - مساوات در برابر قانون - ادای حق عبودیت
  - (۳) مساوات در برابر قانون - اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی
  - (۴) نفی تبعیض - اعطای کمالات وجود با توجه به ظرفیت - مساوات در برابر قانون
- ۳۶- فسلفه علوم شامل جهان‌بینی، عالم‌نگری و هستی‌شناسی که تعیین‌کننده الحادی یا الهی‌بودن آن دانش است، چه نامیده می‌شود؟
- (۱) معرفت‌شناسی
  - (۲) شناخت‌حصولی
  - (۳) باورهای زمینه‌ساز
  - (۴) اصول موضوعه
- ۳۷- حضرت یوسف (ع) به‌عنوان یک مصلح توحیدی که تمام افعال خود را بر محور توحید و مبارزه با نفس تنظیم کرده بود، کدام مورد را به‌عنوان برنامه اصلی حکومت خود قرار داد؟
- (۱) پیش‌بینی شرایط جامعه
  - (۲) مشروعيت‌بخشی به حکومت
  - (۳) تبدیل تهدیدات به فرصت‌ها
- ۳۸- در ارتباط با سطح برنامه‌ریزی و مرجع تعیین‌کننده برنامه در سازمان آخرت‌گرا، کدام مورد درست است؟
- (۱) سطح میانی - ولی امر مسلمین
  - (۲) سطح عالی - ولی امر مسلمین
  - (۳) سطح راهبردی - پیامبر اکرم (ص) و معصومین (ع)
- ۳۹- در مقایسه انواع رویکردها درخصوص ارتباط «رهبر - پیرو»، در کدام دیدگاه رابطه ولی با مولی‌علیه در جامعه از سخن رابطه «مجتهد با مقلد» تعریف شده است؟
- (۱) دیدگاه سنتی اصولی‌ها که مجتهد یک متخصص است که نظر تخصصی خود را بیان می‌کند.
  - (۲) دیدگاه متکلمین که وظیفه مجتهد القای دستورات الهی و اطمینان از عمل به آن‌ها است.
  - (۳) دیدگاه اصولی‌های معتقد به حکومت دینی که از سخن رابطه امام با امت است.
  - (۴) دیدگاه اخباری‌ها و وظیفه مجتهد نقل روایت و مردم موظف به استماع و عمل هستند.
- ۴۰- در مباحث پیشرفت و نظریه‌پردازی در مدیریت اسلامی، شاخص و فارق عمدahای را مقام معظم رهبری مطرح می‌کند که ناظر بر تفسیر هستی‌شناسانه (Ontologic) از انسان و مقوله دنیا و آخرت است. این مقوله ناظر بر کدام مورد می‌باشد؟
- (۱) قاعدة «دوساختی بودن» انسان
  - (۲) «مدیریت مبتنی بر آموزه‌های الهی»
  - (۳) قاعدة «امت فاضله» یا «معموره فاضله»
  - (۴) تفارق مدیریت اسلامی با سایر مدیریت‌های بشری در بحث آخرت
- ۴۱- کدام‌یک از عبارات زیر درباره روش‌شناسی مطالعات مدیریت اسلامی درست است؟
- (۱) علومی که از طریق تجربه به‌دست می‌آید، به‌عنوان علوم میزان نام برده می‌شود.
  - (۲) شناخت حسی تنها با اتكاء به قوانین عقلی، زمینه تدوین قوانین تجربی را فراهم می‌آورد.
  - (۳) پس از وحی، روش عقلی بالاترین روشی است که می‌تواند تبیین مسائل جهان‌بینی را برعهده گیرد.
  - (۴) شناخت تغایری، سومین سطح در ک عقل است که آگاهی از علل و عوامل تغییرات پدیده‌ها می‌باشد.

- ۴۲- کدام رویداد، بیانگر تقدم شایستگی برخویشاوندسالاری در مدیریت اسلامی است؟
- ۱) عزل فرماندار بحرین توسط امام علی (ع)
  - ۲) تعیین کلیددار خانه کعبه توسط پیامبر اکرم (ص)
  - ۳) تعیین اسمه به عنوان فرماندهی سپاه توسط پیامبر اکرم (ص)
  - ۴) عزل محمد بن ابی بکر و نصب مالک اشتر به فرمانداری مصر توسط امام علی (ع)
- ۴۳- کدام مورد، درباره مدیریت اسلامی مصدق دارد؟
- ۱) ارزیابی نقاط منفی بر نقاط مثبت در ارزیابی عملکرد تقدم دارد.
  - ۲) آزمایش الهی از نوع آزمایش برای اثبات موضوع برای آزمایش‌شونده است.
  - ۳) ذکر ماجراهای دادرسی حضرت داود (ع) در قرآن کریم بیانگر آموزش از طریق مورد کاوی است.
  - ۴) آزمایش برای کشف حقیقت برای ظهور و بروز استعدادهای درونی انسان است.
- ۴۴- از دیدگاه شیخ طوسی، «مصالح عامه و منافع عمومی» موجب تحدید چه چیزی می‌شود؟
- ۱) منافع فردی
  - ۲) آزادی‌های فردی
  - ۳) اختیارات رهبر
  - ۴) سیاست‌ها و برنامه‌های عمومی
- ۴۵- کدام مورد، در نقد و بررسی نظریه کارآفرینی شومپیتر درست است؟
- ۱) شومپیتر درخصوص استعداد کارآفرینی برخی اقتصادها نسبت به سایرین دیدگاه‌هایی را مطرح کرده است.
  - ۲) کارآفرینان شومپیتر، بازار گنان در مقیاس کوچک هستند که فناوری را معرفی می‌کنند.
  - ۳) نظریه کارآفرینی شومپیتر ابعاد خطرپذیری و سازماندهی کارآفرینی در برنمی‌گیرد.
  - ۴) شومپیتر تمام مسئولیت نوآوری را به جای مرد بزرگ، بر دولت می‌داند.
- ۴۶- کدام منبع خودکارآمدی، پایه اعتماد فرد به توانایی خود در انجام وظایفش را شکل می‌دهد؟
- ۱) تجارب جانشینی
  - ۲) تجربه‌های موفق
  - ۳) ترغیب کلامی یا اجتماعی
  - ۴) حالات عاطفی یا فیزیولوژیک
- ۴۷- افرادی که در بخش آخر زندگی خویش، کسب و کار جدیدی را راهاندازی می‌کنند، جزء کدام دسته از کارآفرینان هستند؟
- ۱) آغازگران
  - ۲) تجدیدگران
  - ۳) جایگزین
  - ۴) رجوع‌کنندگان
- ۴۸- در کدام نوع تیم‌های کارآفرینانه، یک کارآفرین در یک دوره زمانی، چشم‌اندازی کلی برای تعقیب فرصت‌ها ارائه می‌دهد و سپس خود به عنوان کارآفرین زیردست در زمان بعدی عمل می‌کند؟
- ۱) کارآفرینانه انفرادی
  - ۲) کارآفرینانه نوظهور
  - ۳) کارآفرینانه آشیانه‌ای
  - ۴) کارآفرینانه صرفه‌جوی مختلط
- ۴۹- حفره‌های ساختاری و دانش ناهمگن، نمونه‌هایی از کدام نوع فرصت‌های کارآفرینی هستند؟
- ۱) شبکه
  - ۲) شناختی
  - ۳) فرهنگی
  - ۴) اقتصادی
- ۵۰- کدام مورد در مورد داگلاس نورث نادرست است؟
- ۱) وی مبدع نظریه اقتصاد نهادی جدید است.
  - ۲) وی بر محدودیت‌های دانش و ظرفیت فرد در پردازش اطلاعات تأکید می‌کند.
  - ۳) وی، نهادها را محدودیت‌های خلق شده توسط انسان می‌داند که تعاملات انسانی را ساختار می‌دهد.
  - ۴) وی اشتباه اصلی نئوکلاسیک را غفلت از نهاد و زمان، هزینه مبادله و نقش ایده و ایدئولوژی در برابر اقتصاد می‌داند.
- ۵۱- نظریه‌های تعادل کارآفرینی، زیرمجموعه کدام مکتب اقتصادی است؟
- ۱) اتریش
  - ۲) آلمان
  - ۳) نئوکلاسیک
  - ۴) کلاسیک

-۵۲- کدام مورد درباره نظریه سوداگری (مرکانتیلیسم) نادرست است؟

- ۱) فلزات گران‌بها به عنوان «ثروت ملی» تلقی می‌شد.
- ۲) تولید در نظام سوداگری از اهمیت شایانی برخوردار است.
- ۳) دولت باید برای حمایت از تولید مواد خام در داخل بکوشد و از ورود کالاهای لوکس به کشور جلوگیری کند.
- ۴) سوداگران بر منوعیت صدور کالای ساخته شده، ورود مواد خام و فراهم‌کردن زمینه جذب متخصصان تأکید داشتند.

-۵۳- کدام نوع فرصت‌ها، باعث تقویت روش‌های از قبل انجام شده برای انجام امور می‌شود؟

- ۱) لاجمنی
  - ۲) شومپیتری
  - ۳) کرزنری
  - ۴) کمیاب‌تر و ارزشمندتر
- ۵۴- کارآفرینی به عنوان «نوآوری» و «ایجاد سازمان جدید» متناسب با کدام رهیافت نظری هستند؟
- ۱) جامعه‌شناسی / راهبرد
  - ۲) علم اقتصاد / جامعه‌شناسی
  - ۳) جامعه‌شناسی / علم اقتصاد صنعتی

-۵۵- در نظریه کنش منطقی (معقول)، کدام سازه‌ها، هنجارهای ذهنی را شکل می‌دهند؟

- ۱) باورهای هنجاری - انگیزه پیروی
- ۲) باورهای رفتاری - انگیزه پیروی
- ۳) باورهای هنجاری - قصد و نگرش جامعه
- ۴) باورهای هنجاری - قصد و نگرش فرد

-۵۶- «بنگاه به عنوان مجموعه‌ای ناهمگن از منابع مشهود و نامشهود» و «بنگاه به عنوان مکانیسمی برای خلق ارزش اقتصادی جدید» به ترتیب متناظر با کدام نظریه‌ها هستند؟

- ۱) کارآفرینانه بنگاه - منبع محور
- ۲) منبع محور - قابلیت پویا
- ۳) منبع محور - کارآفرینانه بنگاه
- ۴) قابلیت پویا - کارآفرینانه بنگاه

-۵۷- کدام مورد مراحل رویکرد تفکر طراحی را به ترتیب نشان می‌دهد؟

- ۱) درک جدید، ایده‌پردازی، نمونه اولیه، همدلی، آزمون
- ۲) ایده‌پردازی، نمونه اولیه، درک جدید، همدلی، آزمون
- ۳) تعریف، همدلی، ایده‌سازی، نمونه اولیه، آزمون
- ۴) همدلی، تعریف، ایده‌سازی، نمونه اولیه، آزمون

-۵۸- کدام مورد جزء سازوکارهای انتقال و انتشار اطلاعات در نظام ملی نوآوری نیست؟

- ۱) دانشگاه‌ها
- ۲) مراکز رشد
- ۳) خوشه‌های صنعتی
- ۴) سازمان‌های تحقیق و توسعه

-۵۹- در کدام بنگاه‌ها، به ترتیب منشأ اصلی فناوری «تحقیقات بنیادی» و «تأمین‌کنندگان یادگیری در تولید» است؟

- ۱) علم محور - مقیاس‌بر
- ۲) علم محور - متکی بر تأمین‌کننده
- ۳) مقیاس‌بر - متکی بر تأمین‌کننده
- ۴) اطلاعات‌بر - تأمین‌کنندگان متخصص

-۶۰- کدام سازوکار، جزء سازوکارهای نوآوری باز ترکیبی (Coupled) است؟

- ۱) اتحاد استراتژیک
- ۲) ادغام و تجاری‌سازی
- ۳) اکتساب یا منبع‌یابی
- ۴) صدور امتیاز مالکیت معنوی

-۶۱- در کدام نوع خوشه‌های صنعتی، کمترین تبادل یا شبکه‌سازی میان شعب کارخانه‌های خوشه شکل می‌گیرد؟

- ۱) توبی - پرهای
- ۲) مارشالی
- ۳) ساختارهای اقماری
- ۴) صنعتی ایالات‌محور

- ۶۲ کدام مورد، جزء فرضیات مشترک رویکردهای نظام نوآوری است؟

  - ۱) دانش بهسادگی از یک محل به محل دیگر منتقل می‌شود.
  - ۲) ارزشیابی و پذیرش فناوری جدید وابسته به حمایت کننگران مختلف است.
  - ۳) بهمنظور درک فرایند نوآوری ضروری است که بر تعامل و روابط اجزا تأکید کنیم.
  - ۴) خلق و انباست دانش به تنها به عنوان یک شرکت تصمیم‌گیری نمی‌شود، بلکه سایر شرکتها و مؤسسات هم تأثیرگذارند.

-۶۳ انجیزه‌های بازیگران به ترتیب در «نوآوری باز» و «نوآوری کاربر» چیست؟

  - ۱) انجیزه‌های اجتماعی - نوآوری به عنوان بازار اجتماعی
  - ۲) مشوق‌های پولی - نوآوری به عنوان بازار پولی
  - ۳) مشوق‌های پولی - انجیزه‌های اجتماعی
  - ۴) مشوق‌های پولی - مشوق‌های پولی

-۶۴ اگر ستاد مقابله با کرونا جهت پیشگیری از شیوع بیماری‌های ویروسی مشابه کرونا با تأکید بر توانمندی‌ها و قابلیت‌های درگیر در عملیات طراحی، اطلاعات و فرایند همکاری، اقدام به نوآوری نماید کدام نوآوری تحقق یافته است؟

  - ۱) ساختاری
  - ۲) فرایند
  - ۳) سازمانی
  - ۴) تولید (محصول)

-۶۵ «نظریه رشد درون‌زا» و «اقتصاد تکاملی» به ترتیب بر کدام سطح تمرکز دارند؟

  - ۱) ملی و شرکت - صنعت و جامعه
  - ۲) صنعت و شرکت - ملی و منطقه‌ای
  - ۳) ملی و بین‌المللی - منطقه‌ای و محلی

-۶۶ زمانی که برگزار‌کننده فعالیت نوآوری، موضوع مورد علاقه را اعلام می‌کند و از مشارکت‌کنندگان تقاضا می‌کند تا به نیاز، مسئله یا چالش بیان شده پاسخ دهند، اصطلاحاً چه نوع نوآوری نامیده می‌شود؟

  - ۱) باز دعوتی
  - ۲) باز مشارکتی
  - ۳) باز میانجی
  - ۴) باز هدایتشده

-۶۷ در نظریه سرریز دانش کارآفرینی با نگاه اقتصاد خرد، فرصت‌ها در نظریه‌های نوآوری در اقتصاد و نظریه‌های کارآفرینی، به ترتیب چگونه معرفی می‌شوند؟

  - ۱) ترکیبی - درون‌زا
  - ۲) برون‌زا - درون‌زا
  - ۳) درون‌زا - عاملی در محیط

-۶۸ کدام گروه از افراد، نوآوری را فقط زمانی می‌پذیرند که توسط بزرگ‌ترین بخش بازار آزموده شده باشد؟

  - ۱) دیرپذیران: سنتی
  - ۲) اکثریت زودپذیر: دوراندیش
  - ۳) پذیرندهای اولیه: پاسخگو و مسئول

-۶۹ در شرایط محیطی پیچیده و تغییرات سریع در فناوری‌ها، تصمیم‌گیرندهای با وضعیت عدم اطمینان آینده مواجه می‌باشند. کدام روش تدوین استراتژی بهترین رویکرد در مواجهه با این شرایط است؟

  - ۱) تفکر استراتژیک
  - ۲) استراتژی غلطان
  - ۳) برنامه‌ریزی سناریو

-۷۰ کدام مورد، یکی از انتقادهای وارد بر مدل پنج نیروی پورتر می‌باشد؟

  - ۱) عدم تأکید بر نوآوری
  - ۲) عدم کاربرد در صنایع دارای تجربه تعادل مقطعي
  - ۳) قصور در تشخیص اهمیت به عنوان یکی از عوامل تعیین‌کننده نرخ سود
  - ۴) هر سه مورد

- ۷۱- کدام روش تحلیلی برای تدوین سناریو، احتمالات شرطی یا نسبی هر زوج از رخدادهای آینده را شرطی فرض می‌کند؟

۲) تحلیل روند - اثر

۴) تکنیک دلفی

۱) تحلیل اثرات متقاطع

۳) برونویابی

- ۷۲- عرضه‌کنندگان قدر تمدن زمانی بیشترین تهدید را به یک شرکت تحمیل می‌نمایند که به دنبال کدام استراتژی باشند؟

۱) رشد

۳) تفکیک‌سازی

۲) تمرکز

۴) کاهش هزینه

- ۷۳- کدام استراتژی تنوع‌سازی، بر این ایده استوار است که شرکت مادر خلق ارزش را از طریق صلاحیت‌های متمایزی که در یک واحد کسب‌وکار ایجاد می‌شود را در فعالیت واحد کسب و کار دیگری به کار می‌گیرد؟

۱) استراتژی بازساختاردهی

۲) استراتژی اکتساب فناوری

۳) استراتژی براساس انتقال صلاحیت‌ها

۴) استراتژی براساس اشتراک منابع در کلیه واحدهای کسب‌وکار

- ۷۴- در کدام مکتب طراحی استراتژی، تدوین استراتژی به عنوان یک فرایند واکنشی در نظر گرفته می‌شود؟

۱) یادگیری

۳) محیطی

۲) شناختی

۴) کارآفرینانه

- ۷۵- در مدل رابطه بین استراتژی و فرهنگ، وقتی میزان تغییرات لازم برای اجرای استراتژی جدید اندک و میزان سازگاری استراتژی با فرهنگ زیاد باشد، چه اقدامی توصیه می‌شود؟

۱) تغییر استراتژی

۲) تغییر در رسالت و هنجرهای اصلی

۳) اجتناب از فرهنگ داخلی

۴) حداقل‌سازی هم‌افزایی

- ۷۶-

کدام مورد، از موضوعات و مهارت‌های مورد نیاز «استراتژی تمایز» است؟

۱) مهندسی فرایندها

۲) سیستم توزیع کم‌هزینه

۳) سرمایه‌گذاری ثابت پایدار و دسترسی به سرمایه

۴) همکاری قوی از طریق کانال‌های توزیع و توانمندی بالا در پژوهش‌های بنیادی

- ۷۷- در کدام مورد، میزان پیوند با مشتری، از طریق خارج کردن رقبا و پایبندسازی تکمیل‌کنندگان، در بالاترین حالت ممکن است؟

۱) برندسازی

۲) بهترین محصول

۳) قفل کردن سیستم

۴) راه حل جامع مشتریان

- ۷۸-

کدام نوع اساسی کنترل استراتژیک، باید حتی المقدور غیرمتمرکز باقی بماند؟

۱) کنترل اجرا

۲) کنترل پیش‌فرض

۳) کنترل آگاهی‌های ویژه

۴) نظارت استراتژیک

- ۷۹- در کدام استراتژی نامناسب، ممکن است یک شرکت آن قدر درگیر یک استراتژی خاص شده باشد که مدیرانش حاضر به پذیرش این واقعیت نشوند که آن استراتژی موفق نیست؟

۱) دست به هر کاری زدن

۲) مسابقه تسلیحاتی

۳) از دستدادن کنترل

۴) اقدام به عملی شگفت‌آور

- ۸۰-

کدام مورد، به عنوان هدف ثانویه در نظر گرفته نمی‌شود؟

۱) پیگیری نوآوری

۲) افزایش سهم بازار

۳) حداقل‌سازی سود

۴) دستیابی به اهداف ROI

