

کد کنترل

128

F

128F

آزمون (نیمه‌تم مرکز) ورود به دوره‌های دکتری – سال ۱۴۰۱

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه ۱۴۰۰/۱۲/۶



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

رشته مدیریت رسانه و اطلاعات (کد ۲۱۶۵)

جدول مواد امتحانی، تعداد، شماره سوال‌ها و زمان پاسخ‌گویی

مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره	زمان پاسخ‌گویی
مجموعه دروس تخصصی: – آمار و کاربرد آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – مدیریت ارتباط و رفتار سازمانی – مدیریت استراتژیک	۸۰	۱	۸۰	۱۲۰ دقیقه

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

* متقاضی گرامی، وارد نکردن مشخصات و امضا در کادر زیر، به منزله غیبت و حضور نداشتن در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچه سؤال‌ها، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سؤال‌ها و پایین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

-۱ کدام نمودار، برای نمایش همزمان پارامترهای مرکزی و پراکندگی دو مجموعه داده مناسب است؟

- (۱) میله‌ای (۲) پارتو (۳) جعبه‌ای (۴) شاخه و برگ

-۲ در یک جدول فراوانی، تفاوت فراوانی طبقه با بیشترین فراوانی از طبقه قبل نصف تفاوت آن با طبقه بعد است. اگر فاصله طبقات و مدبترتب ۶ و ۱۲ باشد، حدود طبقه‌ای که مدبدر آن قرار دارد چقدر است؟

- (۱) ۱۲ - ۶
(۲) ۹ - ۱۵
(۳) ۱۰ - ۱۶
(۴) ۱۱ - ۱۷

-۳ میانگین، میانه و ضریب چولگی متغیر X به ترتیب ۱۰، ۸ و ۱ است. ضریب تغییرات متغیر X کدام است؟

- (۱) ۰/۲
(۲) ۳/۶
(۳) ۰/۴
(۴) ۰/۶

-۴ احتمال اینکه دانشجویی به سوال A جواب صحیح بدهد ۶/۰ و احتمال اینکه او به سوال A یا B جواب صحیح بدهد ۹/۰ و احتمال اینکه او به سوال A جواب صحیح ندهد درصورتی که به سوال B جواب صحیح داده باشد ۴/۰ است. احتمال اینکه این دانشجو به سوال A و B جواب صحیح بدهد، چقدر است؟

- (۱) ۰/۱۵
(۲) ۰/۳۰
(۳) ۰/۴۵
(۴) ۰/۷۵

-۵ با در نظر گرفتن جدول احتمال توان زیر، احتمال وقوع A به شرط وقوع C کدام است؟

- (۱) ۰/۴۰
(۲) ۰/۲۵
(۳) ۰/۲۴
(۴) ۰/۱

$X \backslash Y$	A	B	مجموع
C		۰/۳	
D		۰/۱	۰/۶
مجموع	۰/۶		

-۶- اگر x دارای تابع چگالی احتمال زیر باشد، مقدار $P(x \geq 80 | x \leq 100)$ کدام است؟

$$f(x) = \frac{1}{100} e^{-\frac{x}{100}} \quad x > 0$$

(۱) $1 - e^{-0/2}$

(۲) $1 - e^{0/2}$

(۳) $e^{-0/2}$

(۴) $e^{0/2}$

-۷- اگر بخواهیم نرخ بیکاری را در سطح خطای ۵٪ با حداقل دقت برآورد ۱٪ برآورد کنیم، با فرض این که مقدار Z در سطح خطای مورد نظر ۲ باشد، حجم نمونه آماری چقدر است؟

(۱) ۱۰۰۰

(۲) ۲۰۰۰

(۳) ۱۰۰۰۰

(۴) ۲۰۰۰۰

-۸- کدام مورد بیانگر مفهوم توان آزمون در آزمون فرضیه آماری است؟

(۱) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_0 درست است.

(۲) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_1 درست است.

(۳) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_1 درست نیست.

(۴) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_1 درست نیست.

-۹- ادعا شده است که بیش از نیمی از کارکنان یک سازمان موافق تغییر مدیریت سازمان هستند. برای بررسی این ادعا یک نمونه تصادفی به حجم ۱۰۰ نفر انتخاب کرده‌ایم و ملاحظه شده ۵۵ نفر از آنها موافق این تغییر می‌باشند. برای انجام این آزمون فرض، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

(۱) ۱

(۲) ۱/۵

(۳) ۱/۷۵

(۴) ۲

-۱۰- متغیر تصادفی X دارای توزیع دو جمله‌ای با میانگین ۱۲ و واریانس ۳ می‌باشد. مقدار اندازه نمونه (n) کدام است؟

(۱) ۱۲

(۲) ۱۵

(۳) ۱۶

(۴) ۲۰

-۱۱- عناصر یک جامعه آماری عبارتند از: ۴، ۱۰، ۷، ۶ و ۳، واریانس توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴ تابی از این جامعه به روش با جایگذاری کدام است؟

(۱) ۱/۶

(۲) ۰/۸

(۳) ۰/۴

(۴) ۰/۲

-۱۲ از جامعه‌ای نرمال، نمونه تصادفی ۱۵ تایی انتخاب شده است. اگر بخواهیم آزمون فرض درباره برابری واریانس جامعه با مقدار θ را آزمون کنیم، با عنایت به درجه آزادی، آماره آزمون دارای کدام توزیع احتمال است؟

 $\chi^2_0 (4)$ $\chi^2_1 (3)$ $t_{10} (2)$ $t_9 (1)$

-۱۳ اگر بخواهیم میانگین سه جامعه آماری را با هم مقایسه کنیم، آماره آزمون برای بررسی H_0 کدام است؟

 $\chi^2_0 (4)$ $t (3)$ $Z (2)$ $F (1)$

-۱۴ در مدل تحلیل واریانس یک عامله زیر، درجه آزادی صورت و مخرج آماره آزمون به ترتیب از راست به چپ چقدر است؟

تیمار ۱	تیمار ۲	تیمار ۳
۲۰	۱۸	۱۷
۲۱	۲۲	۱۹
۲۲	۲۲	۲۳
۱۹	۲۳	
	۱۹	
	۲۰	

۱۰ - ۲ (۱)

۱۲ - ۲ (۲)

۲ - ۱۰ (۳)

۲ - ۱۲ (۴)

-۱۵ اگر ضریب همبستگی پیرسونی دو متغیر x و y برابر با 0.40 باشد و با فرض $\delta_x = 2$ و $\delta_y = 4$ ، مقدار واریانس مشترک x و y چقدر است؟

(۱) ۳/۲

(۲) ۱/۶

(۳) ۵

(۴) ۶/۴

-۱۶ قسمتی از جدول تحلیل واریانس رگرسیون خطی به شرح زیر است. تعداد نمونه آماری و متغیرهای مستقل معادله رگرسیون از راست به چپ کدام است؟

۵ - ۲۰ (۱)

۴ - ۲۰ (۲)

۵ - ۲۱ (۳)

۴ - ۲۱ (۴)

منبع تغییرات	درجه آزادی	مجموع مجذورات
معادله رگرسیون	۱۲۰	۴
خطا	۸۰	۱۶

-۱۷ کدام سبک مدیریت تعارض، هنگامی که طرف مقابل دارای قدرت برابر است و یا برای مسائل پیچیده نیازمند یک راه حل موقتی و سریع هستیم مناسب است؟

(۱) سازگار (۲) همکار (۳) سازشکار یا مصالحه (۴) بی‌تفاوت یا اجتناب

-۱۸ طبق مطالعات هافستد، کدام مورد درباره کشورها با فرهنگ فردگرایی صدق می‌کند؟

(۱) سازمان‌ها بیشتر جنبه شخصی دارند. (۲) وظیفه‌مداری بر رابطه‌مداری غالب است.

(۳) سازمان‌ها از منافع کارکنانشان دفاع می‌کنند. (۴) سازمان‌ها برای خانواده است.

-۱۹ اینکه سازمانی برای نظم بخشیدن خود به پدیده‌های طبیعی سازمان اعتماد کند، ویژگی برجسته کدام نوع سازمان است؟

(۱) فراكتال (۲) دانشی (۳) یادگیرنده (۴) خودنگهدارنده

- ۲۰- این نگرش که دانش بشری مجموعه‌ای ساخته شده در نظر گرفته می‌شود که بازتاب واقعیت‌ها در ذهن ماست، نه خود واقعیت‌ها، در کدام نظریه فلسفی ارائه گردیده است؟
- (۱) ذهن‌گرایی تفسیری (۲) اثبات‌گرایی (۳) پدیدارشناسی (۴) ساخت‌گرایی
- ۲۱- از نظر سیاسی در مورد ائتلافات و شبکه‌ها کدام مورد درست است؟
- (۱) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو موضوع مدار هستند. (۲) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو انسان‌مدار هستند.
- (۳) ائتلافات موضوع مدار و شبکه‌ها انسان‌مدار هستند. (۴) ائتلافات انسان‌مدار و شبکه‌ها موضوع مدار هستند.
- ۲۲- تفاوت در جهت‌گیری‌های شناختی و احساسی مدیران در دوایر مختلف سازمان بیانگر کدام مورد می‌باشد؟
- (۱) رسمیت (۲) تفکیک (۳) حرفة‌گرایی (۴) تفویض اختیار
- ۲۳- «امید فرد به کامیابی در تحقق هدف» و «بازخورد» به ترتیب جزو کدام عوامل در فرایند هدف‌گذاری هستند؟
- (۱) میانجی - چالش برانگیز (۲) میانجی - میانجی (۳) چالش برانگیز - چالش برانگیز (۴) چالش برانگیز - تعدیل‌کننده
- ۲۴- برای تحقق هدف ثبات و کنترل، کدام نقش مهم است؟
- (۱) هماهنگ‌کننده (۲) هدایت‌کننده (۳) ارزیاب (۴) مذاکره‌کننده
- ۲۵- از نظر ساختاری هرچه محیط رفتاری خصم‌انه‌تر داشته باشد، سازمان به چه سمتی متمایل می‌شود؟
- (۱) تمرکز (۲) عدم تمرکز (۳) کنترل بیشتر (۴) انعطاف بیشتر
- ۲۶- تعارض کارگر و کارفرما در سازمان در نظریه مدیریت علمی تیلور با چه سازوکاری حل می‌شود؟
- (۱) ایجاد کارراهه شغلی (۲) پرداخت براساس بهره‌وری (۳) از بین بردن گروه‌های غیررسمی در سازمان (۴) خاستگاه نظریه پردازی در مورد ساختار اجتماعی سازمانی، کدام نظریه می‌باشد؟
- ۲۷-
- (۱) اداری (۲) نهادی (۳) مدیریت علمی (۴) بوروکراسی
- ۲۸- کدام عنصر سنجش هوش فرهنگی، دانش فرد در مورد فرهنگ‌های مختلف مبتنی بر گستره تجربیات وی است که ارتقا مشارکت فعال در انواع بسترهای فرهنگی را فراهم می‌کند؟
- (۱) انگیزشی (۲) رفتاری (۳) شناختی (۴) فراشناختی
- ۲۹- براساس «نظریه ظرفیت جذب»، کدام مراحل شناخت ارزش دانش جدید و جذب و به کارگیری آن در قالب چهار قابلیت را ظرفیت جذب تحقق‌یافته می‌نامند؟
- (۱) بهره‌برداری و اکتساب (۲) جذب و اکتساب (۳) دگرگونی و اکتساب (۴) دگرگونی و بهره‌برداری
- ۳۰- براساس استدلال نظریه نهادی، سازمان‌های جدید برای افزایش شansas بقا، چه چیزی را در محیط نهادی اطراف خود جست‌وجو می‌کنند؟
- (۱) مستولیت‌پذیری جمعی (۲) حذف رقبا از طریق نواوری (۳) ائتلاف استراتژیک با سایر نهادها (۴) مقررات و نظام‌نامه‌های رفتاری
- ۳۱- کدام اصل چهارده‌گانه هنری فایو نشئت گرفته از یک ساختار خردمندانه است و برای یکپارچه‌سازی اقدامات ضروری است؟
- (۱) تمرکز (۲) اختیار (۳) وحدت هدایت (۴) وحدت فرمان
- ۳۲- در مدل فرایندهای داخلی و مدل هدف عقلایی به عنوان مدل‌های اثربخشی سازمان، به ترتیب کدام نوع فرهنگ سازمانی حاکم است؟
- (۱) سلسله‌مراتبی - بازار (۲) رقابت - قبیله‌ای (۳) رقابت - سلسله‌مراتبی (۴) ادھوکراسی - رقابت

- ۳۳ - در بحث سیاست‌گذاری از دیدگاه اسلام، خبر واحد و خبر وائق به ترتیب با چه مؤلفه‌هایی معادل فرض شده است؟

- (۱) داده - اطلاعات (۲) داده - تواتر (۳) اطلاعات - داده (۴) اطلاعات - حجت

- ۳۴ - منبع آغازین معرفت که از طریق آن، آدمی معارف را تحصیل می‌کند و ادراک کلیات نیز به وسیله آن صورت می‌گیرد، کدام مورد می‌باشد؟

- (۱) روش نقلی و شواهد روایی که مرجع شناخت حقایق جهان است.
 (۲) حواس که نهایتاً حاصل آن دسترسی به جزئیات است.
 (۳) روش عقلی که از نظر ابوريحان، در برابر حس قرار دارد.
 (۴) روش تجربی محض و روش شهودی است.

- ۳۵ - در موضوع مدیریت رفتار سازمانی و مبحث ادراک انسانی، قطب‌الدین رازی برای نفس انسان دو کار اساسی قائل است، کدام مورد این دو مؤلفه را نشان می‌دهد؟

- (۱) ادراک آگاهانه و ادراک ناخودآگاه
 (۲) تصرف در جسم و تصرف در روح
 (۳) حصول آگاهی و تصرف در تفکر
 (۴) ادراک اشیاء و تصرف در بدن

- ۳۶ - از نظر محقق سبزواری در توصیه به حاکم، در کدام مورد تأکید فراوان بر اندیشه پسیار، مشورت با عاقلان و عدم تعجیل در تصمیم بیان گردیده است؟

- (۱) در ظهور اختلال و مفاسد در کارها و امور
 (۲) در اطلاع‌رسانی نسبت به امور امت و کارگزاران
 (۳) در انتخاب و انتصاب مدیران لایق و کارآمد
 (۴) در آینده‌نگری و انجام کارها و تقدم امور مهم بر امور جاری

- ۳۷ - اقتضایات محیطی، ویژگی‌های رهبر الهی و ویژگی پیروان در کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی مطرح می‌شوند؟

- (۱) سبک رهبری ناصحانه
 (۲) سبک مدیریت جهادی
 (۳) سبک رهبری تعاون محور

- ۳۸ - آیة ۳ سوره مبارکه مائده که می‌فرماید: «فَمَنِ اضطُرَّ فِي مَحْمَصَةٍ غَيْرُ مُتَجَانِفٌ لِإِلَهٖ فَإِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَّحِيمٌ» پس هر که در حال گرسنگی به خوردن گوشت منع شده ناچار شود، بی‌آنکه گرایش به گناه داشته باشد، همانا خداوند آمرزنده و مهربان است «ناظر بر کدام اصل از اصول برنامه مبتنی بر آیات قرآنی است؟

- (۱) اصل سهولت یا سماحت
 (۲) اصل انعطاف
 (۳) اصل اعتدال و میانه‌روی
 (۴) اصل فرصت‌گرایی و تهدیدزایی

- ۳۹ - کدام رویکرد علم دینی، بر برداشت مستقیم از منابع دینی و بر ارتباط متقابل علم، عالم و عالم اصرار دارد؟

- (۱) مبنایگرا (۲) حکمت مضاف (۳) فرامینگرا (۴) فلسفه مضاف

- ۴۰ - در کدام یک از انواع مصالح در مدیریت اسلامی، دین و دنیا مردم مطرح است؟

- (۱) مصالح حاجتی (۲) مصالح تحسینی (۳) مصالح ضروری (۴) مصالح مُرسله

- ۴۱ - قائلین به دیدگاه سکولاریسم دینی، چه دیدگاهی درباره نصب حاکم اسلامی دارند؟

- (۱) وکالت فقیه (۲) ولایت فقیه (۳) نصب الهی حاکم (۴) حکومت از باب ولایت

- ۴۲ - گام نهایی در گام‌های ساماندهی تحول انسانی براساس نظریه حرکت جوهری ملاصدرا کدام است؟

- (۱) تعیین غایت حرکت انسان برای یافتن
 (۲) خدمات‌های مرکزیت حرکت انسان
 (۳) تعیین غایت انسان برای شدن
 (۴) هماهنگ‌سازی قوای درونی

- ۴۳- کدام مورد، بیانگر ترتیب مراحل تکامل نفس در نظریه حرکت جوهری ملاصدا است؟
- (۱) جسم معدنی - جسم نباتی - تجرد مثالی - عقل مستفاد
 - (۲) صورت گیاهی - صورت حیوانی - عقل مستفاد - تجرد مثالی
 - (۳) جسم معدنی - جسم مادی - صورت گیاهی - عقل مستفاد
 - (۴) صورت حیوانی - زندگی مادی انسانی - عقل مستفاد - تجرد مثالی
- ۴۴- «قاعدة دَرَءٌ» به عنوان یکی از مشهورترین قواعد فقهی را می‌توان به مثابه کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخوند؟
- (۱) اصل انعطاف در اعمال جرایم انصباطی
 - (۲) اصل تناسب جرم با مجازات
 - (۳) اصل تطهیر خطاهای از طریق نیکی‌ها
 - (۴) اصل مستندسازی در نظارت
- ۴۵- در کدام سبک شنود، افراد قبل از آنکه بحث عمیقی انجام شود یا دلیل اهمیت موضوع را دریابند، ترجیح می‌دهند
- اطلاعات زمینه‌ای را به دست آورند؟
- (۱) پردازشی
 - (۲) استدلالی
 - (۳) نتیجه‌ای
 - (۴) اقتاعی
- ۴۶- میزان وضوح جایگاه رهبر در شبکه‌های ارتباطی دایره‌ای و همه‌جانبه به ترتیب چگونه است؟
- (۱) بارز - نامشخص
 - (۲) نامشخص - بارز
 - (۳) بارز - بارز
 - (۴) نامشخص - نامشخص
- ۴۷- تعیین اهداف برای آینده بیانگر کدام بعد اساسی رفتار سازمانی مثبت است؟
- (۱) خوشبینی
 - (۲) امید
 - (۳) آرامش ذهنی
 - (۴) هوش احساسی
- ۴۸- به رابطه بین فرد و سازمان اشاره دارد و به رابطه بین افراد برمی‌گردد.
- (۱) عدالت رویه‌ای - عدالت توزیعی
 - (۲) عدالت توزیعی - عدالت رویه‌ای
 - (۳) عدالت رویه‌ای - عدالت مراوده‌ای
 - (۴) عدالت مراوده‌ای - عدالت رویه‌ای
- ۴۹- درجه‌ای که فرد به صورت ذهنی، شناختی و روان‌شناسی مشغول شغلش شده و به آن اهمیت و علاقه نشان می‌دهد، چه نام دارد؟
- (۱) هویت سازمانی
 - (۲) عجین شدن با شغل
 - (۳) تعهد سازمانی
 - (۴) رضایت شغلی
- ۵۰- کدام مورد فرایند جامعه‌پذیری را بیان می‌کند؟
- (۱) ذوب کردن - پذیرش - تثبیت
 - (۲) پیش از ورود - رویارویی - دگردیسی
 - (۳) پیش از ورود - رویارویی - مقاومت
 - (۴) رویارویی - مقاومت - دگردیسی
- ۵۱- پس از تعدادی پاسخ ارائه می‌شود که تعداد آنها غیرقابل پیش‌بینی است.
- (۱) تقویت متنابض متغیر
 - (۲) تقویت نسبت متغیر
 - (۳) تقویت نسبت ثابت
 - (۴) تقویت متنابض ثابت
- ۵۲- اینکه «دانشجویان رشته مدیریت دولتی یک گروه تلقی می‌شوند در حالی که ممکن است تفاوت‌های آنها با هم زیاد باشد» به کدام اصل سازماندهی ادرارکی اشاره دارد؟
- (۱) مشابهت
 - (۲) شکل - زمینه
 - (۳) مجاورت
 - (۴) تکمیل
- ۵۳- از کدام سبک ارتباطی برای اجتناب از موضع تدافعی استفاده می‌شود؟
- (۱) ترغیبی
 - (۲) تفویضی
 - (۳) دستوری
 - (۴) حمایتی
- ۵۴- کدام مورد، واکنش سازنده و فعال کارکنان به نارضایتی شغلی است؟
- (۱) وفاداری
 - (۲) خروج
 - (۳) اعتراض
 - (۴) بی‌تفاوتی
- ۵۵- در نظریه جانشین‌های رهبری، جانشین‌ها بیشتر برای کدام رهبری مطرح هستند؟
- (۱) رابطه مدار
 - (۲) دموکراتیک
 - (۳) ملاحظه‌گرایانه
 - (۴) وظیفه مدار

-۵۶- کدام مورد متغیرهای مهم مورد توجه در مدل رهبری وضعی می‌باشد؟

- ۱) آمادگی زیرستان - آمادگی رهبری - آمادگی سازمانی
- ۲) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - آمادگی زیرستان
- ۳) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - رفتار اقتصادی
- ۴) آمادگی رهبری - آمادگی سازمانی - بلوغ کارکنان

-۵۷- کدام مورد، جزء ویژگی‌های سطح انتلافات سیاسی در مقابل سطح شبکه‌ای در رفتارهای سیاسی محسوب می‌شود؟

- ۱) انعطافناپذیری
- ۲) انسان‌دار بودن
- ۳) عضوگیری سیال
- ۴) دوره زمانی بلندمدت

-۵۸- کدام مورد ایجاد گروه‌اندیشی را در تصمیم‌گیری‌های جمعی تسهیل می‌کند؟

- ۱) وجود فرصت زمانی کافی
- ۲) تحمل نکردن دیدگاه رهبر آزاد اندیش
- ۳) انسجام گروه و تمایل افراد به حفظ عضویت در گروه
- ۴) استفاده از منابع اطلاعاتی خارج از گروه برای جلوگیری از ذهنیت گرایی

-۵۹- نگرش‌هایی که تحت تأثیر محیط بیرونی هستند و ممکن است با اطلاعات یا تجربیات شخصی جدید تغییر پیدا کنند، اصطلاحاً چه نامیده می‌شوند؟

- ۱) سازه حاسیه‌ای
- ۲) سازه محوری
- ۳) استاد درونی
- ۴) استاد بیرونی

-۶۰- کدام مفهوم مدیریتی را مرزهای فازی می‌نامند، به گونه‌ای که در عضوگیری سیال و انعطاف‌پذیر بوده، ساختاری منعطف دارند و از نظر دوره زمانی نیز موقعیت می‌باشند؟

- ۱) رفتارهای سیاسی
 - ۲) انتلافات سیاسی
 - ۳) سازمان‌های مجازی
 - ۴) همیمانی استراتژیک
- در کدام نوع ارتباطات، رسانه ارتباطی غنی بوده و پیچیدگی مشکل یا موقعیت نیز زیاد است؟
- ۱) پیام‌های فوری
 - ۲) اخبار نشریات
 - ۳) تلفن
 - ۴) وبلاگ

-۶۲- کدام نوع تعهد باعث می‌شود که فرد در سازمان باقی بماند تا اهداف و ارزش‌های سازمانی که به آنها نگرش مثبتی دارد را محقق سازد؟

- ۱) تعهد هنجاری
- ۲) تعهد مستمر
- ۳) تعهد عاطفی
- ۴) تعهد عقلانی

-۶۳- در برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو، استخراج عوامل (نیروهای) پیشوان مبتنی بر کدام مورد می‌باشد؟

- ۱) عوامل درون و برون سازمانی
- ۲) عوامل مبتنی بر پیش‌بینی آینده
- ۳) عوامل درون سازمانی
- ۴) عوامل برون سازمانی

-۶۴- درجه قوت موقعیت استراتژیک یک شرکت به کدام مورد بستگی دارد؟

- ۱) عملکرد رقبا
- ۲) سهم بازار
- ۳) عوامل حیاتی موقعیت
- ۴) پویایی محیط رقابتی

-۶۵- صرفه‌جویی ناشی از مقیاس در کدام مرحله چرخه عمر صنعت بیشتر مطرح می‌شود؟

- ۱) رشد
- ۲) اشباع
- ۳) رشد نزولی
- ۴) افول

-۶۶- براساس دیدگاه مایکل پورتر برای مشخص کردن اینکه تنوع بخشی واقعاً برای سهامداران ارزش‌آفرین است یا خیر سه آزمون ضروری وجود دارد. این سه آزمون کدام مورد هستند؟

- ۱) قدرت چانه‌زنی تأمین‌کنندگان - قدرت چانه‌زنی مشتری - محصولات جایگزین
- ۲) جذابیت صنایع انتخاب شده - قدرت چانه‌زنی مشتری - محصولات جایگزین
- ۳) جذابیت صنایع انتخاب شده - هزینه ورود - موقعیت بهتر
- ۴) شدت رقابت - آزمون هم‌چشمی رقابتی - هزینه تغییر

- ۶۷- در ریشه و خاستگاه استراتژی مبتنی بر رقابت، کدام اصل به این معناست که هیچ دو نمونه‌ای که زندگی‌شان روش یکسان دارند، نمی‌توانند در کنار هم وجود داشته باشند؟
- (۱) وحدت فرماندهی (۲) وحدت مدیریت (۳) استثناء رقابتی (۴) رقابت استراتژیک
- ۶۸- هماهنگی بالا بین وظایف تحقیق و توسعه، بازاریابی و توسعه محصول، از الزامات سازمانی کدام استراتژی است؟
- (۱) تمرکز (۲) رهبری کلی در هزینه (۳) تمایز (۴) تنوع
- ۶۹- هنگامی که مفهوم استراتژی، مجموعه‌ای از رهنمودها باشد که به صورت یک چشم‌انداز از طریق یک فرایند مفهوم‌سازی شده برای مواجهه با آینده پیش‌بینی می‌شود، به مکتب تدوین استراتژی اشاره دارد.
- (۱) موضعی (۲) کارآفرینانه (۳) شناختی (۴) طراحی
- ۷۰- اگر اهداف سازمان با باور مدیران منافع داشته باشد و یا از نظر مدیران نامناسب جلوه کند، به دست فراموشی سپرده می‌شوند و یا مدیران در راه دستیابی به آن‌ها سد ایجاد می‌کنند. این ویژگی به تدوین اهداف اشاره دارد.
- (۱) قابل قبول بودن (۲) واقع‌بینانه بودن (۳) انگیزانده بودن (۴) مشخص بودن
- ۷۱- در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE) یک شرکتی فرضی، قدر مطلق نمره عوامل به شرح ذیل است. جهت استراتژیک شرکت کدام است؟
- (ثبتات محیطی = ۲/۷؛ توان صنعت = ۳/۲؛ توان مالی = ۱/۵ و موقعیت رقابتی = ۴/۶)
- (۱) رقابتی (۲) تدافعی (۳) محافظه‌کارانه (۴) تهاجمی
- ۷۲- دیدگاه مبتنی بر کدام مورد، در تحلیل محیط درونی سازمان قرار نمی‌گیرد؟
- (۱) منابع (۲) فرایند (۳) عملکرد (۴) زنجیره تأمین
- ۷۳- تحلیل ماتریس موقعیت (سیمای) رقابتی (CPM) برای چه هدفی به کار گرفته می‌شود؟
- (۱) وزن‌دهی به عوامل حیاتی موقفیت (۲) شناخت رقبای اصلی (۳) مقایسه وضعیت شرکت با رقبا
- ۷۴- مطابق نظر هنری مینتزبرگ «تفکر استراتژیک» بر تأکید دارد، در حالی که «برنامه‌ریزی استراتژیک» بر متمنکز است.
- (۱) صنعت - بازار (۲) تجزیه و تحلیل - ترکیب
- ۷۵- اطمینان یافتن از اینکه هدف نهایی یعنی چشم‌انداز سازمان و مسیری که در حال طی کردن برای رسیدن به اهداف هستیم در یک راستا هستند، به کدام اصل از اصول دهگانه پارادایم جدید رقابت کسب‌وکارها اشاره دارد؟
- (۱) عقلانیت (۲) پویایی (۳) اتحاد و بهم پیوستن (۴) همگرایی
- ۷۶- کدام مورد بیان کننده «حالت بینایین استراتژی تدافعی و آینده‌نگر است و بر انعطاف‌پذیری و ثبات تأکید دارد» می‌باشد؟
- (۱) افعالی (۲) تحلیل گر (۳) بینایین (۴) متمایزسازی
- ۷۷- در استراتژی رهبری هزینه، تأکید بیشتر بر کدام مورد می‌باشد؟
- (۱) بازاریابی (۲) نوآوری (۳) خدمات
- ۷۸- کدام مورد از عوامل تعیین کننده شدت رقابت در میان بنگاه‌های موجود نیست؟
- (۱) رشد کند صنعت (۲) هزینه‌های تبدیل (۳) رقبای متنوع
- (۴) منابع استراتژیک بالا

۷۹- برای جلوگیری از تقلید رقبا، کدام مورد، جزء روش‌های حفظ مزیت رقابتی بنگاه نیست؟

- ۱) بنگاه باید از مقیاس‌گذاری چند بعدی (MDS) استفاده کند.
- ۲) بنگاه باید انگیزه‌های تقلید رقبا را تضعیف کند.
- ۳) بنگاه باید عملکرد برتر خود را مخفی کند.
- ۴) بنگاه باید از خاصیت ابهام علی استفاده کند.

۸۰- نتیجه ایجاد روال (روتین)‌های سازمانی و ترکیب کردن منابع، منجر به چه پدیده‌ای در سازمان می‌شود؟

- ۱) ارتباطات منسجم سازمانی
- ۲) قابلیت‌های سازمانی
- ۳) قابلیت انتقال پذیری در سازمان
- ۴) چسبندگی در شبکه سازمانی





